

T.C.
CUMHURBAŞKANLIĞI
SAVUNMA SANAYİİ BAŞKANLIĞI



2020 YILI PERFORMANS PROGRAMI

Kayıt No : SSB-PLN-ÜST-K0002-2020-001

Yayım No : 1.0

Tarih : 10.01.2020

TASNİF DIŞI

	2020 YILI PERFORMANS PROGRAMI	Şablon Kodu	: SSB-ŞB-ÜST-2.8
		Kayıt No	: SSB-PLN-ÜST-K0002-2020-001
		Yayım No	: 1.0
		Yayım Tarihi	: 10.01.2020
		Sayfa No	: 2/31



“ Vatanımıza ve bağımsızlığımıza göz dikenlere yalnız askerlikçe üstün gelmek kâfi değildir. Memleketimiz hakkında istila emelleri besleyecek olanların her türlü ümitlerini kırarak şekilde siyaset, idare ve ekonomi bakımlarından kuvvetli olmak lazımdır. ”

Mustafa Kemal ATATÜRK

	2020 YILI PERFORMANS PROGRAMI	Şablon Kodu	: SSB-ŞB-ÜST-2.8
		Kayıt No	: SSB-PLN-ÜST-K0002-2020-001
		Yayın No	: 1.0
		Yayın Tarihi	: 10.01.2020
		Sayfa No	: 3/31



Başkan Sunuşu

Ülkemizin içinde bulunduğu coğrafya ile son zamanlarda yaşanan gelişmeler bir arada düşünüldüğünde yerli ve milli savunma sanayiinin geliştirilmesi her zamankinden daha önemli hale gelmiştir. Ülke güvenliğimize yönelik her türlü tehdide karşı bekamızı ve güvenliğimizi teminat altına almak için milli savunma imkan ve kabiliyetlerimizi geliştirmek önceliklerimizdendir.

Kamu kaynaklarının milli önceliklere uygun şekilde tahsisine imkan tanıyan Program Bütçe Sisteminin

2019 yılı itibarıyla uygulamaya konulması son derece önemli bir gelişme olmuştur. Bu sistem ile bütçe Kalkınma Planı gibi üst politika belgeleri ile bütünleşik hale getirilerek; kaynakların doğru zamanda doğru yerlere aktarılması sağlanmaktadır.

11. Kalkınma Planı ile uyum içerisinde hazırlanmış olan Başkanlığımız 2019-2023 Stratejik Planında; dışa bağımlılığın asgari seviyeye indirilmesi, hareket odaklı tedarik, beyin göçünü tersine çevirme gayesi başta olmak üzere savunma ve güvenlik sektörü için gerekli nitelikli insan kaynağı kapasitesini artıracak tedbirlerin geliştirilmesi, finansal kaynak yönetiminin etkinleştirilmesi, ülke sanayisinin lokomotif sektörü olan savunma sanayii sektöründe sürdürülebilirliğin ve sektörel derinliğin sağlanması ile topyekün kalkınmaya öncülük edilmesi hususlarına öncelik verilmiştir.

Program bütçe sistemi kapsamında hazırlanan ve Stratejik Planda yer alan amaçlarla uyumlu şekilde oluşturulan programlar ile bütçede tahsis edilen kaynaklar arasındaki bağı ortaya koyan Başkanlığımız 2020 yılı Performans Programını kamuoyuna saygıyla arz ederiz.

Prof. Dr. İsmail DEMİR

Başkan

TASNİF DIŞI

	2020 YILI PERFORMANS PROGRAMI	Şablon Kodu	: SSB-ŞB-ÜST-2.8
		Kayıt No	: SSB-PLN-ÜST-K0002-2020-001
		Yayım No	: 1.0
		Yayım Tarihi	: 10.01.2020
		Sayfa No	: 4/31

İÇİNDEKİLER

I.	GENEL BİLGİLER	6
A.	Yetki, Görev ve Sorumluluklar	6
B.	Teşkilat Yapısı	9
C.	Fiziksel Kaynaklar	10
D.	İnsan Kaynakları.....	11
II.	PERFORMANS BİLGİLERİ	13
A.	Temel Politika ve Öncelikler	13
B.	Amaç ve Hedefler	15
C.	İdare Performans Bilgisi.....	18
D.	İdarenin Toplam Kaynak İhtiyacı	29
E.	Diğer Hususlar	31

TASNİF DIŞI

	2020 YILI PERFORMANS PROGRAMI	Şablon Kodu	: SSB-ŞB-ÜST-2.8
		Kayıt No	: SSB-PLN-ÜST-K0002-2020-001
		Yayın No	: 1.0
		Yayın Tarihi	: 10.01.2020
		Sayfa No	: 5/31

TABLO, ŞEKİL VE GRAFİKLER

Tablo 1 : Fiziki Kaynaklar	10
Tablo 2 : Bilişim Cihazları	10
Tablo 3 : 2020 Dönemi Yatırım Teklifleri Özet Tablosu	11
Tablo 4 : Alt Program Hedefleri ve Stratejik Plan İlişkisi	17
Tablo 5 : Savunma Sanayii Başkanlığı Performans Bilgisi Tablosu.....	18
Tablo 6 : Faaliyet 1 İçin Maliyetler Tablosu	23
Tablo 7 : Faaliyet 2 İçin Maliyetler Tablosu	25
Tablo 8 : İç Denetim Faaliyeti İçin Maliyetler Tablosu.....	27
Tablo 9 : Özel Kalem Hizmetleri Maliyetler Tablosu	28
Tablo 10 : Ekonomik Sınıflandırma Düzeyinde Savunma Sanayii Başkanlığı Performans Programı Maliyeti Tablosu	30
Tablo 11 : Faaliyetlerden Sorumlu Harcama Birimleri Tablosu	31
Tablo 12 : Performans Göstergelerinin İzlenmesinden Sorumlu Birimler Tablosu	31

Şekil 1 : Savunma Sanayii Başkanlığı Organizasyon Şeması	9
--	---

Grafik 1 : SSB Personel Sayısının 18.10.2019 İtibari İle Yıllara Göre Dağılımı	11
Grafik 2 : SSB Personelinin Unvanlara Göre Dağılımı (18.10.2019 tarihi itibarıyla)	12
Grafik 3 : SSB Personelinin Eğitim Durumu (18.10.2019 tarihi itibarıyla)	12

TASNİF DIŞI

	2020 YILI PERFORMANS PROGRAMI	Şablon Kodu	: SSB-ŞB-ÜST-2.8
		Kayıt No	: SSB-PLN-ÜST-K0002-2020-001
		Yayın No	: 1.0
		Yayın Tarihi	: 10.01.2020
		Sayfa No	: 6/31

I. GENEL BİLGİLER

A. Yetki, Görev ve Sorumluluklar

Savunma Sanayii Başkanlığı, Cumhurbaşkanına bağlı, tüzel kişiliği haiz, özel bütçeli bir kuruluştur. 1985 yılında 3238 sayılı Kanunla “Savunma Sanayii Geliştirme ve Destekleme İdaresi Başkanlığı” kurulmuş, daha sonra Başkanlık 1989 yılında 390 sayılı Kanun Hükmünde Kararname ile Savunma Sanayii Müsteşarlığı olarak yeniden yapılandırılmıştır. Müsteşarlık 2017 yılında gerçekleştirilen düzenleme ile Cumhurbaşkanına bağlanmış, 2018 yılında ise 703 sayılı “Anayasada Yapılan Değişikliklere Uyum Sağlanması Amacıyla Bazı Kanun ve Kanun Hükmünde Kararnamelerde Değişiklik Yapılması Hakkında Kanun Hükmünde Kararname” ile T.C. Cumhurbaşkanlığı Savunma Sanayii Başkanlığı olarak adlandırılmıştır.

3238 sayılı Kanun ile modern savunma sanayiinin geliştirilmesi amacının yanı sıra Türk Silahlı Kuvvetleri ve diğer güvenlik güçleri ihtiyaçlarının hızlı bir şekilde tedarikini sağlamak üzere etkin ve esnek bir sistem oluşturulmuştur. Bu sistemin temel mekanizmaları; Savunma Sanayii İcra Komitesi (SSİK), Savunma Sanayii Başkanlığı ve Savunma Sanayii Destekleme Fonu (SSDF)’dur. Söz konusu sistem 703 sayılı Kanun Hükmünde Kararname ve 7 numaralı Cumhurbaşkanlığı Kararnamesi ile daha etkin hale getirilmiştir.

Savunma Sanayii İcra Komitesi (SSİK)

Savunma Sanayii İcra Komitesi Cumhurbaşkanının başkanlığında; Cumhurbaşkanının görevlendireceği Cumhurbaşkanı Yardımcısı, Hazine ve Maliye Bakanı, İçişleri Bakanı, Milli Savunma Bakanı, Genelkurmay Başkanı ve Savunma Sanayii Başkanından oluşur. Cumhurbaşkanının katılmadığı toplantılarda Cumhurbaşkanı yardımcısı vekâleten Komiteye başkanlık eder.

Komite Cumhurbaşkanının daveti üzerine toplanır. Komitenin sekretarya hizmetlerini Başkanlık yürütür. Komite toplantılarının gündemi Cumhurbaşkanı tarafından belirlenir.

Komitenin başlıca görevleri;

- Savunma sanayiinin geliştirilmesi için tespit edilen genel strateji ve ilkeler istikametinde kararlar almak,
- Türk Silahlı Kuvvetleri için Stratejik Hedef Planına ve Jandarma Genel Komutanlığı, Sahil Güvenlik Komutanlığı ve Emniyet Genel Müdürlüğü için İçişleri Bakanlığının güvenlik önceliklerine göre temini gerekli olan modern silah, araç ve gereçlerin üretimi, yurt içinden veya gereği halinde yurt dışından tedariki hususunda karar almak,
- Kamu ve özel sektörün yabancı sermaye ve teknoloji katkısı ile savunmaya yönelik üretim tesisleri kurma imkanlarını araştırmak, yönlendirmek ve tahakkuk planlarını takip etmek, bu gibi tesislerin kuruluşuna gerektiğinde Devletin iştiraki için prensip kararı almak,
- Sağlanacak modern silah, araç ve gereçlerin araştırılması, geliştirilmesi, prototip imali, avans verilmesi, uzun vadeli siparişler ve diğer mali ve ekonomik teşviklerin tespiti istikametinde Başkanlığa talimat vermek,
- Savunma sanayii ürünleri ihracatı ve offset ticareti ile karşılıklı ticaret konusunda kararlar almak,

TASNİF DIŞI

	2020 YILI PERFORMANS PROGRAMI	Şablon Kodu	: SSB-ŞB-ÜST-2.8
		Kayıt No	: SSB-PLN-ÜST-K0002-2020-001
		Yayın No	: 1.0
		Yayın Tarihi	: 10.01.2020
		Sayfa No	: 7/31

- Savunma sanayii ile ilgili kuruluşlar arasında koordinasyonu sağlamak,
- SSDF'nin kullanım esaslarını tespit etmek,

şeklinde özetlemek mümkündür.

Savunma Sanayii Destekleme Fonu (SSDF)

3238 sayılı Savunma Sanayii İle İlgili Bazı Düzenlemeler Hakkında Kanunun 12. maddesi ile TSK'nın modernizasyonunun sağlanması ve Türkiye'de modern savunma sanayiinin kurulması için gerekli kaynağın, genel bütçe dışında devamlı ve istikrarlı bir şekilde temini amacıyla Türkiye Cumhuriyet Merkez Bankası nezdinde ve Başkanlık emrinde SSDF kurulmuştur.

Savunma Sanayii Destekleme Fonu, 1985 yılında Türk Silahlı Kuvvetlerinin modernizasyonu amacıyla kurulmuş olmakla birlikte, sonraki yıllarda yapılan kanun değişiklikleri ile Emniyet Genel Müdürlüğü ve Milli İstihbarat Teşkilatının istihbarat ve güvenliğe ilişkin tedarik taleplerinin de SSDF'den karşılanması sağlanmıştır. 2014 yılında yapılan kanun değişikliği ile MİT tarafından tedarik edilmesi uygun görülen istihbarat ve güvenlik amaçlı ihtiyaçlar için gereken kaynak, Savunma Sanayii Destekleme Fonundan MİT adına açılmış olan hesaplara aktarılmaktadır. Proje birlikteliğinin ve maliyet etkinliğinin sağlanması amacıyla diğer kamu kurumlarının benzer sistem ihtiyaçları da ödeneği aktarılmak koşuluyla karşılanmaktadır.

Savunma Sanayii Başkanlığının Görevleri

7 numaralı Cumhurbaşkanlığı Kararnamesi ile Başkanlığa tevdi edilen başlıca görevler aşağıda sıralanmıştır.

- İcra Komitesinin aldığı kararları uygulamak,
- Proje bazında yıllar itibarıyla verilecek olan alımların programlarını sipariş kontratına bağlamak,
- Mevcut milli sanayii, savunma sanayii ihtiyaçlarına göre reorganize ve entegre etme, yeni teşebbüsleri teşvik ve bu entegrasyona ve ihtiyaçlara göre yönlendirme, yabancı sermaye ve teknoloji katkısı imkanlarını araştırma, teşebbüsleri yönlendirme, bu konudaki Devlet katılımını planlamak,
- Fon kaynaklarını dikkate alarak alım programlarını ve finansman modellerini belirleme,
- İhtiyaç duyulan modern silah, araç ve gereçlerin özel veya kamu kuruluşlarında imalatını planlamak,
- Gerektiğinde özel, kamu veya karma nitelikli yeni yatırımları dışa açık olmak kaydıyla desteklemek,
- Modern silah, araç ve gereçleri araştırma, geliştirme, prototiplerin imalini sağlama, avans verme, uzun vadeli siparişler ve diğer mali ve ekonomik teşvikleri tespit etmek,
- İşin özelliğine göre yıllar içinde yapılacak alımın şartlarını, ihtiyaç makamınca belirlenecek şartname ve standartları dikkate alarak teknik ve mali konuları kapsayan kontratları yapmak,
- Savunma sanayii ürünleri ihracatı ve off-set ticareti konularını koordine etmek,

TASNİF DIŞI

	2020 YILI PERFORMANS PROGRAMI	Şablon Kodu	: SSB-ŞB-ÜST-2.8
		Kayıt No	: SSB-PLN-ÜST-K0002-2020-001
		Yayım No	: 1.0
		Yayım Tarihi	: 10.01.2020
		Sayfa No	: 8/31

- Fondan kredi verme veya yurt içinden ve yurt dışından kredi alma ve gerektiğinde yerli ve yabancı sermayeli şirketler kurma ve iştirak etmek,
- Üretilen malın kontrat muhteviyatına uyup uymadığını, kalite kontrolleri ile kontrat şartlarının yerine getirilip getirilmediğini takip etmek,
- Uygulama aksaklıklarının ilgili kurum ve kuruluşlar nezdinde çözümlenmesini temin etmek,
- Cumhurbaşkanı tarafından verilen diğer görevleri yerine getirmek,

Bu çerçevede, Savunma Sanayii Başkanlığı tarafından gerçekleştirilen görevlerin ana eksenini, TSK'nın modernizasyonuna yönelik projelerin yürütülmesi ile sanayileşme faaliyetleri teşkil etmektedir.

İç ve Dış Denetim

5018 sayılı Kamu Mali Yönetimi ve Kontrol Kanunu, Başkanlığın dış denetiminin Sayıştay tarafından yapılmasını öngörmüş olup, 2006 yılından itibaren Başkanlığın mali faaliyet, karar ve işlemleri Sayıştay tarafından denetlenmeye başlanmıştır.

Başkanlık iç denetim faaliyetleri, 5018 Sayılı Kamu Mali Yönetimi ve Kontrol Kanunu, İç Denetçilerin Çalışma Usul ve Esasları Hakkında Yönetmelik, Kamu İç Denetim Genel Tebliği, Kamu İç Denetim Rehberi, Kamu İç Denetim Standartları ile Başkanlık Makamınca onaylanan İç Denetim Plan ve Programı esas alınarak yürütülmektedir.

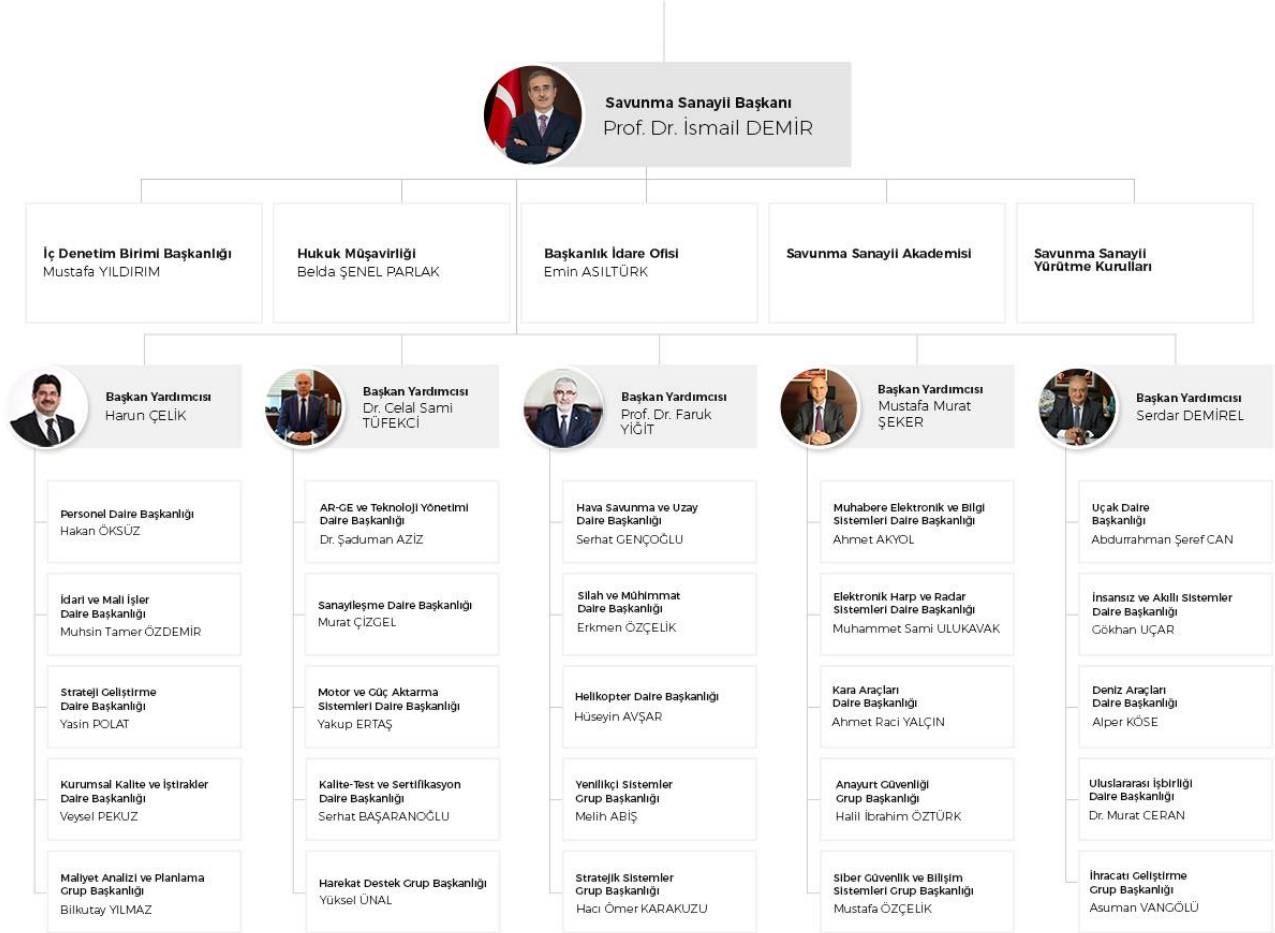
İç Kontrol Sistemi; 5018 sayılı Kanun'un öngördüğü iç kontrol sisteminin oluşturulması kapsamında, Strateji Geliştirme Daire Başkanlığı bünyesinde İç Kontrol Müdürlüğü kurulmuş olup, iç kontrol sisteminin geliştirilmesi ve iyileştirilmesine yönelik çalışmalar devam etmektedir.

TASNİF DIŞI

	2020 YILI PERFORMANS PROGRAMI	Şablon Kodu	: SSB-ŞB-ÜST-2.8
		Kayıt No	: SSB-PLN-ÜST-K0002-2020-001
		Yayın No	: 1.0
		Yayın Tarihi	: 10.01.2020
		Sayfa No	: 9/31

B. Teşkilat Yapısı

Savunma Sanayii Başkanlığı, Cumhurbaşkanına bağlı, tüzel kişiliği haiz, özel bütçeli bir kuruluştur. Başkanlık görevlerini, Başkana bağlı 5 Başkan Yardımcılığı, Hukuk Müşavirliği, İç Denetim Birimi ve Başkan Yardımcılıklarına bağlı 18 Daire Başkanlığı ve 7 Grup Başkanlığı vasıtasıyla yürütmektedir.



Şekil 1 : Savunma Sanayii Başkanlığı Organizasyon Şeması

Proje Daire Başkanlıkları ihtisas birimleri ile sürekli koordinasyon içerisinde çalışarak projelerin daha etkin ve verimli bir şekilde yürütülmesini sağlamaktadır. Bununla birlikte, Başkanlığımızda farklı ihtiyaçlar doğrultusunda yürütülmekte olup birçok ortak alan ihtiva eden 2019 yılı itibarıyla 700'e yakın Proje bulunmaktadır. Projeler arasındaki ilişkilerin belirlenerek, söz konusu Projelerin program yönetimi yaklaşımı ile yürütülmesi verimliliği ve beklenen faydayı artıracaktır.

TASNİF DIŞI

	2020 YILI PERFORMANS PROGRAMI	Şablon Kodu	: SSB-ŞB-ÜST-2.8
		Kayıt No	: SSB-PLN-ÜST-K0002-2020-001
		Yayın No	: 1.0
		Yayın Tarihi	: 10.01.2020
		Sayfa No	: 10/31

C. Fiziksel Kaynaklar

Bilgi ve Teknolojik Kaynaklar

Savunma Sanayii Başkanlığında, verilerin gizlilik seviyesine göre farklı ağlarda yönetildiği bir bilişim altyapısı mevcuttur. Bu altyapı içerisinde bilgi güvenliği hususlarına yönelik olarak gerekli ağ altyapısı, sunucu ve depolama sistemleri ile siber güvenlik ürünleri konumlandırılmıştır. Bilgi sistem altyapısı iş sürekliliği mantığında çalışmakta olup güçlü bir mimariye sahiptir.

Başkanlığımız tarafından yürütülmekte olan Program Yönetim Bilgi Sistemi (PYBS) Projesi ile Savunma Sanayii Başkanlığının kurumsal verimlilik ve etkinliğinin artırılması, ihtiyaç sahibi kurumlar ve sanayi ile veri/bilgi paylaşımı ve iletişim verimliliğini arttıracak bir bilgi sistemi geliştirilmektedir. Bu proje kapsamında kurumsal süreçler yazılım ortamına aktarılmıştır. Evrak Doküman ve Belge Yönetim Sistemi (EDBYS) ile elektronik imza kullanımı ve iş akış/süreç yönetimi yazılımın yetenekleri arasında yer almaktadır.

Başkanlığımız altyapısında yer alan yazılımsal ve donanımsal ürünlerin yerli imkan ve kabiliyetlere sahip olmasına dikkat edilmekte ve mümkün olduğunca yerli imkanlarla geliştirilen ürünler kullanılmaktadır.

Fiziki Kaynaklar

Savunma Sanayii Başkanlığı faaliyetlerini Kirazlıdere/ANKARA adresinde bulunan Hizmet Binası 5 bloktan oluşmakta olup, toplam 58.967,48m² kapalı alana sahiptir. Ayrıca Kurumun, Ankara'da 28 adet personel lojmanı mevcuttur.

Tablo 1 : Fiziki Kaynaklar

FİZİKİ KAYNAK	ADET
LOJMAN SAYISI (Dolu/Boş)	26/2
TELEFON / FAKS SAYISI	
Telefon (Santrale Bağlı)	1100
Faks	5

Tablo 2 : Bilişim Cihazları

BİLGİSAYAR / YAZICI SAYISI		
	Mevcut Adet	2020 Planlaması
Bilgisayar	2219	2500
Dizüstü Bilgisayar	431	450
Yazıcı	66	72
Fotokopi Makinası	47	50

TASNİF DIŞI

	2020 YILI PERFORMANS PROGRAMI	Şablon Kodu : SSB-ŞB-ÜST-2.8
		Kayıt No : SSB-PLN-ÜST-K0002-2020-001
		Yayın No : 1.0
		Yayın Tarihi : 10.01.2020
		Sayfa No : 11/31

Tablo 3 : 2020 Dönemi Yatırım Teklifleri Özet Tablosu

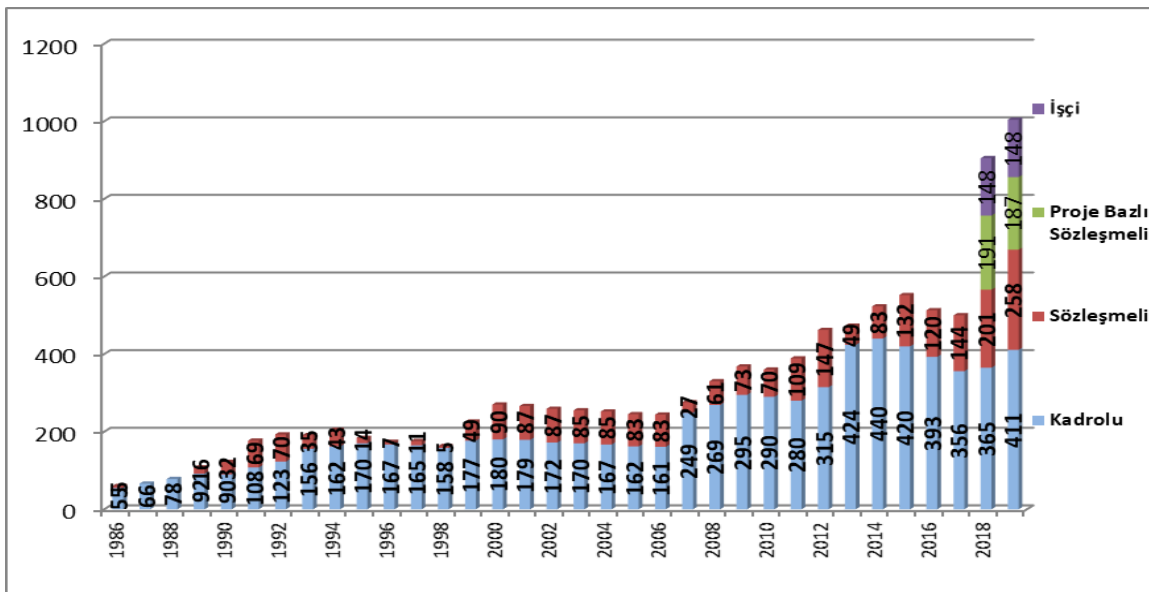
SEKTÖRÜ/ ALT SEKTÖRÜ	PROJE SAYISI	PROJE TUTARI	2019 SONUNA KADAR TAHMİNİ KÜMÜLATİF HARCAMA	2020 YILI YATIRIM TEKLİFİ			
				ETÜD-PROJE İŞLERİ	DEVAM EDEN PROJELER	YENİ PROJELER	TOPLAM
Diğer Kamu Hizmetleri (DKH)/ İktisadi-Genel İdare	1	1.807.000	0	0	0	1.807.000	1.807.000
TOPLAM		1.807.000					1.807.000

D. İnsan Kaynakları

İnsan Kaynakları

SSB’de, 657 sayılı Devlet Memurları Kanunu kapsamında Devlet Memurları ile 375 sayılı KHK’nin Ek madde 26 ncı fıkrası kapsamında Sözleşmeli Personel, 4857 sayılı İş Kanunu ile 696 sayılı KHK kapsamında sürekli işçi statüsünde personel personel çalıştırılmaktadır.

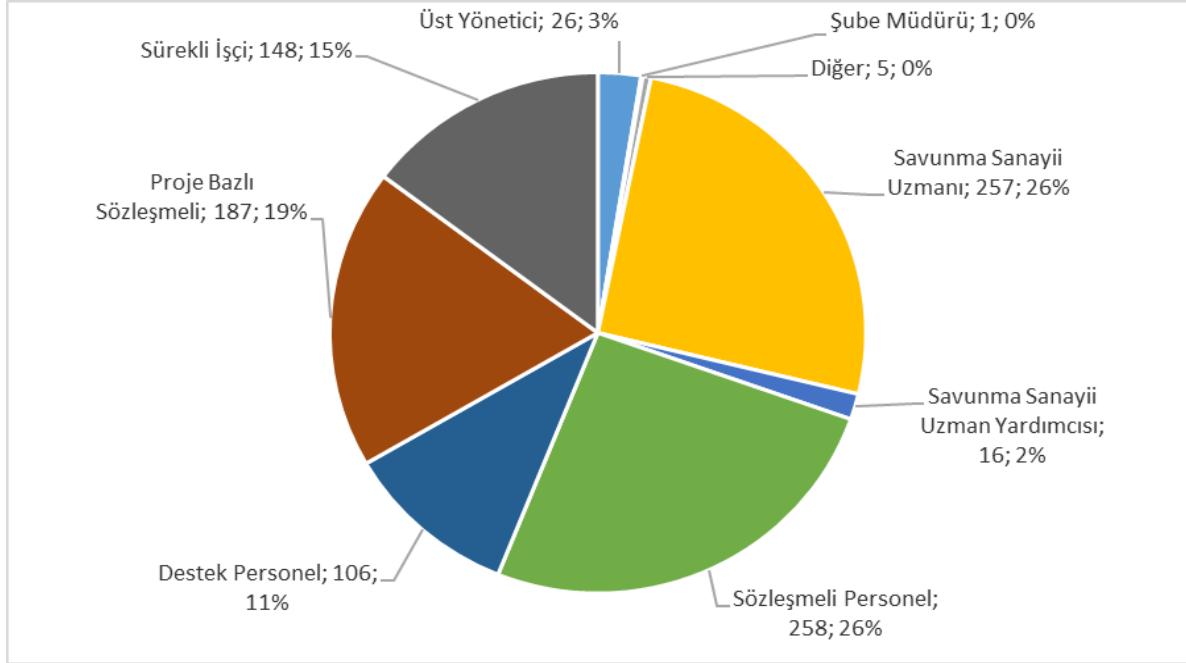
18 Ekim 2019 tarihi itibarıyla, SSB’de değişik unvanda 411 memur, 168 Proje Mühendisi, 50 Proje Asistanı, 28 Yönetici asistanı, 1 Bilgi Yönetim Uzmanı, 11 sözleşmeli, 187 Proje Bazlı Sözleşmeli ile 148 Sürekli işçi pozisyonunda olmak üzere toplam 1004 personel istihdam edilmekte olup, ayrıca değişik unvanda 14 adet kamu personeli kurumumuzda geçici olarak görevlendirilmiştir. Kadrolu ve sözleşmeli personelin yıllar itibarıyla sayılarına ilişkin bilgi Grafik 1’de, SSB personelinin unvanlara göre dağılımı ise Grafik 2’de gösterilmektedir.



Grafik 1 : SSB Personel Sayısının 18.10.2019 İtibari İle Yıllara Göre Dağılımı

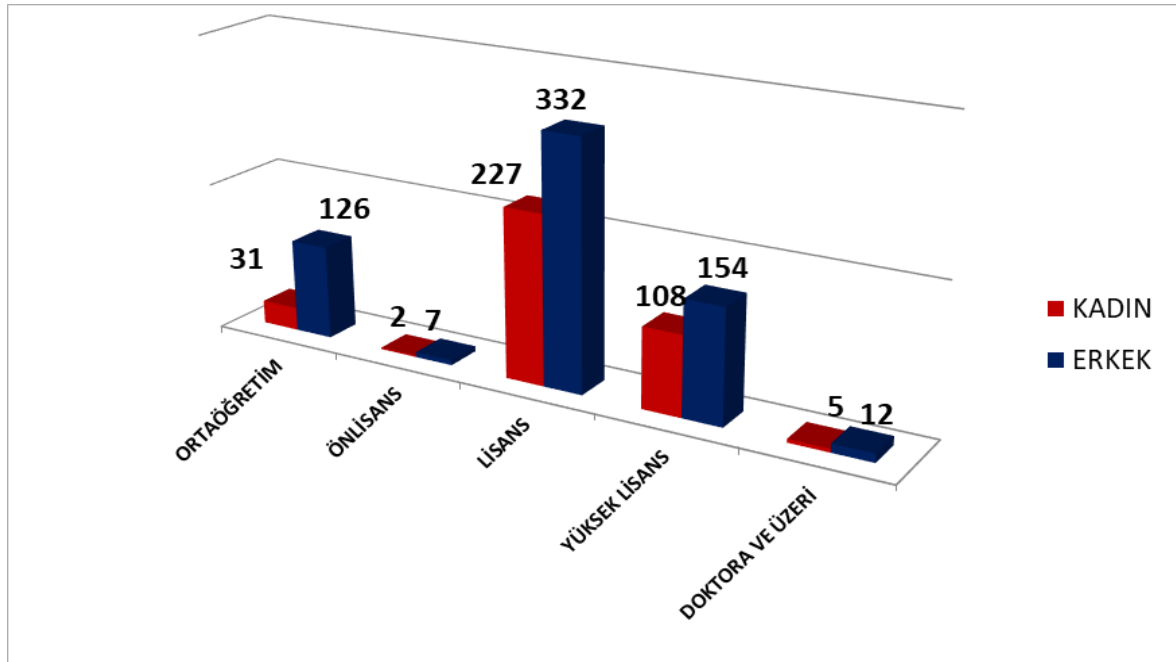
TASNİF DIŞI

	2020 YILI PERFORMANS PROGRAMI	Şablon Kodu : SSB-ŞB-ÜST-2.8
		Kayıt No : SSB-PLN-ÜST-K0002-2020-001
		Yayın No : 1.0
		Yayın Tarihi : 10.01.2020
		Sayfa No : 12/31



Grafik 2 : SSB Personelinin Unvanlara Göre Dağılımı (18.10.2019 tarihi itibarıyla)
(Diğer personel; 2 Müşavir Avukat, 3 İç Denetçi unvanını ifade etmektedir.)

SSB personelinin kadın ve erkek nüfusuna göre dağılımı ile eğitim durumları aşağıdaki Grafik 3'te gösterilmektedir.



Grafik 3 : SSB Personelinin Eğitim Durumu (18.10.2019 tarihi itibarıyla)

	2020 YILI PERFORMANS PROGRAMI	Şablon Kodu	: SSB-ŞB-ÜST-2.8
		Kayıt No	: SSB-PLN-ÜST-K0002-2020-001
		Yayın No	: 1.0
		Yayın Tarihi	: 10.01.2020
		Sayfa No	: 13/31

İnsan Kaynakları ve İstihdam Politikaları

Savunma Sanayii Başkanlığı 2019-2023 Stratejik Planı “Amaç 2: Finansal ve Beşeri Kaynakların Etkin Yönetimi” altında yer alan “Savunma ve güvenlik ekosistemi için gerekli nitelikli insan kaynağı kapasitesini artırmak” hedefi Başkanlığımız insan kaynakları politikasını yansıtmaktadır.

Başkanlığımız, nitelikli insan kaynağı kapasitesini yalnızca kurum bazında değil sektör bazında da artırmaya yönelik projeler hayata geçirmektedir. Savunma Sanayii Akademisi ve Vizyoner Genç Projesi sektör bazında gerçekleştirilen projelere örnek teşkil etmektedir.

Kurum personeline yönelik insan kaynakları ve istihdam politikası; doğru yetenekleri doğru birimlerde ve doğru zamanda istihdam etmek amacıyla, iş ve görev analizleri çerçevesinde oluşturulmaktadır. Başkanlığımızın görevlerini etkin ve verimli bir şekilde yerine getirebilmesi için, alanında uzmanlaşmış, ulusal ve uluslararası düzeyde ihtiyaç duyulan niteliklere sahip personelin istihdamını ve bu personelin niteliklerinin geliştirilmesini ve sürdürülebilirliğini sağlamak önem arz etmektedir.

İhtiyaç duyulan yeteneklere ulaşabilmek için, gelecekte Başkanlığımıza katılma potansiyeline sahip yeni nesil mezunlara gerek öğrenci tanıtım günleri düzenleyerek, gerek kariyer günlerine katılım sağlayarak ulaşırken, hem Başkanlığa ilişkin farkındalığı artırılmakta hem de onların hedeflerini belirlemesine katkıda bulunmaktadır.

II. PERFORMANS BİLGİLERİ

A. Temel Politika ve Öncelikler

“Temel Politika ve Öncelikler” başlığı altında 2019-2023 dönemini kapsayan On Birinci Kalkınma Planı ile Savunma Sanayii Başkanlığı 2019-2023 Stratejik Planında yer alan temel politika ve öncelikler belirtilecektir.

On Birinci Kalkınma Planı

Cumhurbaşkanlığı Hükümet Sisteminin ilk Kalkınma Planı olan On Birinci Kalkınma Planı uzun vadeli bir perspektifle ülkemizin kalkınma vizyonunu ortaya koyarak, milletimizin temel değerlerini ve beklentilerini karşılamak, ülkemizin uluslararası konumunu yükseltmek amacıyla temel yol haritası olacak şekilde hazırlanmıştır. On Birinci Kalkınma Planı “daha fazla değer üreten, daha adil paylaştan, daha güçlü ve müreffeh Türkiye” vizyonu ile uzun vadeli bir perspektif sunmaktadır.

On Birinci Kalkınma Planının “2.2. Rekabetçi Üretim ve Verimlilik” başlığı altında yer alan “2.2.2. Öncelikli Gelişme Alanları” bölümünün ikinci kısmında “Savunma Sanayii” alanına ilişkin düzenlenmeler bulunmaktadır.

Savunma sanayii alanına yönelik amaç aşağıdaki şekilde belirlenmiştir:

“Silahlı Kuvvetlerimizin ve güvenlik güçlerimizin ihtiyaçlarını, sürekli gelişim anlayışı ile azami ölçüde milli teknolojiler ve yerli imkânlarla karşılamak ve savunma ihracatını artırmak üzere savunma sanayii

TASNİF DIŞI

	2020 YILI PERFORMANS PROGRAMI	Şablon Kodu	: SSB-ŞB-ÜST-2.8
		Kayıt No	: SSB-PLN-ÜST-K0002-2020-001
		Yayım No	: 1.0
		Yayım Tarihi	: 10.01.2020
		Sayfa No	: 14/31

ekosistemini güçlendirmek ve savunma sanayiinde edinilen becerilerin sivil sektöre yayılımını sağlamak temel amaçtır.”

Savunma sanayiine ilişkin olarak söz konusu amaç doğrultusunda 3 adet politika belirlenmiştir:

- Milli teknolojiler ve yerli imkânlarla savunma sanayiinde dışa bağımlılığı asgari seviyeye indirecek projeler hayata geçirilecektir.
- Savunma sanayii ekosistemini güçlendirmek ve sürdürülebilirliği sağlamak üzere; nitelikli insan gücü ihtiyacını karşılamak amacıyla eğitim altyapısı güçlendirilecek, başta KOBİ’ler olmak üzere sektör firmalarına destek sağlanacak, ihracatı ve ekosistemdeki işbirliğini artırmaya yönelik tedbirler alınacaktır.
- Savunma sanayii teknolojilerinde dönüşümün yönetilmesi sağlanacak ve teknolojik olarak birbirini besleyebilecek sektörlerde çoklu kullanım yaygınlaştırılarak milli teknoloji hamlesine hız kazandırılacaktır.

Savunma Sanayii Başkanlığı Stratejik Planları

Stratejik plan hazırlama konusunda pilot kurum olarak belirlenen Savunma Sanayii Başkanlığı, ilk planını 2007-2011 dönemi için hazırlamış olup, söz konusu Plan içerdiği dengeli hedefler ile hem sektöre mesaj ulaştırmış, hem de kurumsal hedeflerin gerçekleştirilmesi anlamında bir ilki sağlamıştır. Kurumsal ve sektörel anlamda pek çok yeni uygulamanın tetikleyicisi olmuş, tüm paydaşları ortak bir vizyonda buluşturmuştur.

2012-2016 Stratejik Planında yer verilen hedefler ise vurguyu “kurumsal”dan “sistem” düzeyine çıkarmıştır. Bu düzeydeki bakış, ülkemizi teknolojik üstünlüğe taşımak olarak ifade bulurken; projelerin “program yönetimi” boyutunda ele alınması; özgün çözüm üreten savunma sanayii hedefinin “sürdürülebilirlik” boyutuyla değerlendirilmesi; Ar-Ge Projeleri için sistematik bir çalışma yönteminin kazandırılması ve teknoloji tabanının derinleştirilmesi amaçlanmıştır.

2017-2021 Stratejik Planında ise “Teknolojik Derinlik ve Küresel Etkinlik” ana teması işlenmekte olup, Plan dört stratejik alan üzerine inşa edilmiştir:

- Modernizasyon Projelerinde Hız, Kalite ve Maliyet Etkinlik
- Kabiliyet Kazanımı için Verimlilik Yönetimi
- Teknolojik Yetkinlikleri Bilimsel Birikimler ve Deneyimler ile Birleştirmek
- Stratejik İnsan Kaynağı ve Güçlü Kurumsal Yönetim

3 Ağustos 2018 tarihinde yayımlanan 100 Günlük Eylem Planı 45. maddesi (2019-2023 dönemine ilişkin Stratejik Plan çalışmalarının Kasım ayı sonunda tamamlanacak şekilde başlatılması) doğrultusunda Savunma Sanayii Başkanlığı 2019-2023 Stratejik Planı hazırlanmıştır.

Ülkemizin içinde bulunduğu ekonomik ve askeri koşullar dikkate alınarak hazırlanan Planda:

- Dışa bağımlılığı asgari seviyeye indirecek önlemlerin alınması,
- Harekat odaklı tedarik yapılması,
- Beyin göçünü tersine çevirme gayesi başta olmak üzere savunma ve güvenlik sektörü için gerekli nitelikli insan kaynağı kapasitesini artıracak tedbirlerin geliştirilmesi,

TASNİF DIŞI

	2020 YILI PERFORMANS PROGRAMI	Şablon Kodu	: SSB-ŞB-ÜST-2.8
		Kayıt No	: SSB-PLN-ÜST-K0002-2020-001
		Yayın No	: 1.0
		Yayın Tarihi	: 10.01.2020
		Sayfa No	: 15/31

- Finansal kaynak yönetiminin etkinleştirilmesi,
- Ülke sanayisinin lokomotif sektörü olan savunma sanayii sektöründe sürdürülebilirliğin ve sektörel derinliğin sağlanması,
- Topyekün kalkınmaya öncülük edilmesi

hususlarına öncelik verilmiştir.

B. Amaç ve Hedefler

2019-2023 Dönemi Stratejik Planı içerisinde yer alan misyon, vizyon, amaç ve hedeflerle ilgili hususlar aşağıda yer almaktadır. Stratejik Planda, misyon ve vizyon göz önünde tutularak 5 Stratejik Amaç ve bunlara ulaşmak üzere 12 Stratejik Hedef belirlenmiştir.

MİSYON ve VİZYON

Misyon: Milli sanayiinin, savunma ve güvenlik ihtiyaçlarını en etkin biçimde karşılayabilecek kapasiteye ulaşmasını sağlayacak reorganizasyon sürecine liderlik ve hamilik yapmak.

Vizyon: Türk savunma sanayiini, Türkiye'nin küresel güç vizyonu doğrultusunda inşa etmek.

“Sürekli gelişim” ve “bütünsel bakış” anlayışının hakim olduğu 2019-2023 Stratejik Planı, beş stratejik amaç üzerine inşa edilmiştir:

- Yerli imkan ve milli teknolojilerle hareket ve yetenek odaklı tedarik
- Finansal ve beşeri kaynakların etkin yönetimi
- Savunma sanayii teknolojilerinde dönüşümün yönetilmesi
- Sektörel yetkinliklerin artırılması ve sürdürülebilirliğin sağlanması
- Savunma sanayii ekosisteminde işbirliğini güçlendirmek ve ilgili tüm sektörlerin kalkınmasına öncülük etmek

STRATEJİK AMAÇ 1: YERLİ İMKAN VE MİLLİ TEKNOLOJİLERLE HAREKAT VE YETENEK ODAKLI TEDARİK

Bu amaç, Başkanlığımızı da kapsayacak üst bir yapı dahilinde çözülmesi gereken sektörel sorunlar ve değerlendirilmesi gereken çözüm önerileri dikkate alınarak, bütüncül bir bakış açısıyla bir Üst Strateji Dokümanının oluşturulmasına, ihtiyaç tespit ve tanımlama süreçlerinin revize edilmesine, program yönetimi anlayışının tedarik sürecine hakim kılınmasına ve savunma sanayiindeki milli kabiliyetlerimizi sürekli gelişim sürecine tabi tutarak, dışa bağımlılığı sistematik olarak en aza indirmeye yönelik hedefler içermektedir.

Stratejik Hedef 1.1. Savunma ve güvenlik güçlerimizi mevcut ve geleceğin muharebe sahasına en iyi şekilde hazırlayacak yeni bir tedarik modeli oluşturmak

Stratejik Hedef 1.2. Program Yönetimi anlayışını tedarik sürecine hakim kılmak

Stratejik Hedef 1.3. Savunma sanayiindeki milli kabiliyetlerimizi sürekli gelişim sürecine tabi tutarak, dışa bağımlılığı sistematik olarak en aza indirmek

TASNİF DIŞI

	2020 YILI PERFORMANS PROGRAMI	Şablon Kodu	: SSB-ŞB-ÜST-2.8
		Kayıt No	: SSB-PLN-ÜST-K0002-2020-001
		Yayın No	: 1.0
		Yayın Tarihi	: 10.01.2020
		Sayfa No	: 16/31

STRATEJİK AMAÇ 2: FİNANSAL VE BEŞERİ KAYNAKLARIN ETKİN YÖNETİMİ

Bu amaç, finansal kaynağın etkinleştirilmesi ve savunma ve güvenlik ekosistemi için gerekli nitelikli insan kaynağı kapasitesinin artırılması ile Başkanlığımız personelinin yetkinliklerinin artırılmasına yönelik hedefler içermektedir.

Stratejik Hedef 2.1. Savunma ve güvenlik ihtiyaçlarının karşılanmasında finansal kaynak yönetimini etkinleştirmek

Stratejik Hedef 2.2. Savunma ve güvenlik ekosistemi için gerekli nitelikli insan kaynağı kapasitesini artırmak

STRATEJİK AMAÇ 3: SAVUNMA SANAYİİ TEKNOLOJİLERİNDE DÖNÜŞÜMÜN YÖNETİLMESİ

Bu amaç, Teknoloji Bazlı Ar-Ge Yol Haritasının güncellenerek temel ve ileri teknoloji projelerinin başlatılmasına, geleceğin teknolojilerine yatırım yaparak sistem/alt sistem ürünlerinin geliştirilmesine, tasarım ve geliştirme faaliyetlerini destekleyecek test ve sertifikasyon altyapısının geliştirilmesine yönelik hedefler içermektedir.

Stratejik Hedef 3.1. Teknoloji kazanımı çalışmalarını bütüncül bir yaklaşımla planlamak, takip etmek ve desteklemek

Stratejik Hedef 3.2. Savunma ve güvenlik güçlerimizi sürpriz etkisi yaratacak kabiliyetleri haiz kılacak geleceğin teknolojilerine yatırım yapmak

Stratejik Hedef 3.3. Tasarım ve geliştirme faaliyetlerini destekleyen test ve sertifikasyon kabiliyetlerini haiz olmak

STRATEJİK AMAÇ 4: SEKTÖREL YETKİNLİKLERİN ARTIRILMASI VE SÜRDÜRÜLEBİLİRLİĞİN SAĞLANMASI

Bu amaç, uluslararası işbirliklerini güçlendirerek savunma sanayii ihracatının artırılması ve sürdürülebilirliği sağlamak üzere savunma sanayii firmalarının analiz edilerek gerekli desteklerin sağlanmasına yönelik hedefler içermektedir.

Stratejik Hedef 4.1. Savunma konusundaki uluslararası işbirliklerini güçlendirerek savunma sanayii ihracatını artırmak

Stratejik Hedef 4.2. Savunma sanayiinde sürdürülebilirliği sağlayacak destek mekanizmaları geliştirmek

STRATEJİK AMAÇ 5: SAVUNMA SANAYİİ EKOSİSTEMİNDE İŞBİRLİĞİNİ GÜÇLENDİRMEK VE İLGİLİ TÜM SEKTÖRLERİN KALKINMASINA ÖNCÜLÜK ETMEK

Savunma Sanayii ekosistemini oluşturan paydaşlar arasında işbirliği, koordinasyon ve paylaşım sağlayacak oluşumların hayata geçirilerek paydaş etkileşimini güçlendirecek etkinliklerin düzenlenmesi ve çoklu kullanım olanaklarının analiz edilerek projelere dönüştürülmesine yönelik hedefler içermektedir.

TASNİF DIŞI

	2020 YILI PERFORMANS PROGRAMI	Şablon Kodu	: SSB-ŞB-ÜST-2.8
		Kayıt No	: SSB-PLN-ÜST-K0002-2020-001
		Yayın No	: 1.0
		Yayın Tarihi	: 10.01.2020
		Sayfa No	: 17/31

Stratejik Hedef 5.1. Paydaşlar arasındaki etkileşimi artırarak savunma sanayii ekosistemindeki bütünlük anlayışını güçlendirmek

Stratejik Hedef 5.2. Ürünlerin sektörler arası çoklu kullanımı konusunda bütünsel bir kalkınma ve değer ağı platformu görevi üstlenmek

Savunma Sanayii Başkanlığının alt program hedefleri ile stratejik amaçlar arasındaki ilişkiyi gösteren Tablo 4 aşağıda yer almaktadır.

Tablo 4 : ALT PROGRAM HEDEFLERİ VE STRATEJİK PLAN İLİŞKİSİ

PROGRAM ADI	ALT PROGRAM ADI	ALT PROGRAM HEDEFLERİ	İLİŞKİLİ OLDUĞU STRATEJİK AMAÇ
ULUSAL SAVUNMA VE GÜVENLİK	MİLLİ TEKNOLOJİLER VE YERLİ İMKANLARLA TEDARİK	Savunma ve güvenlik güçlerimizin etkinliğini ve caydırıcılığını artıracak tedarik projelerini, dışa bağımlılığı asgari seviyeye indirecek şekilde yürütmek	Yerli İmkan ve Milli Teknolojilerle Harekat ve Yetenek Odaklı Tedarik Finansal ve Beşeri Kaynakların Etkin Yönetimi Savunma Sanayii Teknolojilerinde Dönüşümün Yönetilmesi
	GÜÇLÜ SAVUNMA SANAYİİ EKOSİSTEMİ	Türk savunma sanayii ekosistemini güçlendirmek	Sektörel Yetkinliklerin Artırılması ve Sürdürülebilirliğin Sağlanması Savunma Sanayii Ekosisteminde İşbirliğini Güçlendirmek ve İlgili Tüm Sektörlerin Kalkınmasına Öncülük Etmek

TASNİF DIŞI

	2020 YILI PERFORMANS PROGRAMI	Şablon Kodu	: SSB-ŞB-ÜST-2.8
		Kayıt No	: SSB-PLN-ÜST-K0002-2020-001
		Yayın No	: 1.0
		Yayın Tarihi	: 10.01.2020
		Sayfa No	: 18/31

C. İdare Performans Bilgisi

Savunma Sanayii Başkanlığı 2019-2023 Stratejik Planına dayalı olarak hazırlanan 2020 Yılı Performans Programında; 1 Hizmet Programı, buna bağlı 2 Alt Program ve bunlarla ilişkili 4 Performans Göstergesi belirlenmiştir. Bu hedeflere ulaşmak için yürütülecek faaliyetlerin de bulunduğu Performans Bilgisi Tablosu aşağıda yer almaktadır.

Tablo 5 : SAVUNMA SANAYİİ BAŞKANLIĞI PERFORMANS BİLGİSİ TABLOSU

SAVUNMA SANAYİİ BAŞKANLIĞI PERFORMANS BİLGİSİ

Program Adı:	ULUSAL SAVUNMA VE GÜVENLİK
Programın Amacı:	Milli Sınırlar Dâhilinde ve Haricinde Ülkenin Bölünmez Bütünlüğüne Yönelik Tehditlerin Bertaraf Edilmesi ve Ulusal Çıkarların Korunması ile Savunma ve Güvenliğe Yönelik Kullanıcı İhtiyaçlarını Azami Ölçüde Yerli İmkân ve Milli Kabiliyetlerle Karşılanması ve Türk Savunma Sanayii Ekosisteminin Bu Doğrultuda Güçlendirilmesi
Programın Kapsamı:	Türk Silahlı Kuvvetlerinin; kısa-orta-uzun vadeli tehdit/risk değerlendirmeleri ışığında, dönemin güvenlik ihtiyaçlarına cevap verebilecek bir yapıya ulaşması, imkân ve kabiliyetlerinin geliştirilerek etkinliğinin artırılması, modern ve manevra kabiliyeti yüksek güce kavuşması için çalışmalar yapılmaktadır. Dünyadaki teknolojik gelişmelerin sürekli izlenmesi ve ülke koşullarına uyarlanması sağlanarak, Türk Silahlı Kuvvetlerinin ihtiyaçlarının yurt içinden karşılama oranını artırmak ve dışa bağımlılığı azaltmak, Savunma Araştırma ve Teknoloji faaliyetlerini planlamak, yönlendirmek, teşvik etmek ve desteklemek maksadıyla, Türk Silahlı Kuvvetlerinin ihtiyaç duyduğu araştırma geliştirme projeleri; modernizasyon kaynaklı, TÜBİTAK kaynaklı ve Savunma Sanayii Destekleme Fonu kaynaklı olarak Millî Savunma Bakanlığı ve Savunma Sanayii Başkanlığı vasıtasıyla savunma sanayii, üniversiteler ve ilgili devlet kurum ve kuruluşları ile iş birliği içinde Ulusal Savunma ve Güvenlik Programının gereği faaliyetler icra edilmektedir.

Anahtar Göstergeler

- 1- Savunma harcamalarının gayrisafi yurtiçi hasılaya (GSYH) oranı
- 2- Savunma sanayii yerlilik oranı

TASNİF DIŞI

	2020 YILI PERFORMANS PROGRAMI	Şablon Kodu : SSB-ŞB-ÜST-2.8
		Kayıt No : SSB-PLN-ÜST-K0002-2020-001
		Yayın No : 1.0
		Yayın Tarihi : 10.01.2020
		Sayfa No : 19/31

Alt Program Adı: MİLLİ TEKNOLOJİLER VE YERLİ İMKANLARLA TEDARİK

Alt Programın Kapsamı: Savunma sanayiinde milli kabiliyetlerimizi sürekli gelişim sürecine tabi tutmak üzere;

- Teknolojik dönüşümün yönetilmesi
- Kaynak yönetiminin etkinleştirilmesi

hususlarını içermektedir.

Alt Program Hedefi: Savunma ve güvenlik güçlerimizin etkinliğini ve caydırıcılığını artıracak tedarik projelerini, dışa bağımlılığı asgari seviyeye indirecek şekilde yürütmek

Performans Göstergeleri

Performans Göstergesi	Ölçü Birimi	2018	2019 Planlanan	2019 YS Gerç. Tahmini	2020 Hedef	2021 Tahmin	2022 Tahmin
1- İleri teknolojilere yönelik başlatılan proje sayısı	Adet	4	3	3	3	3	3

Göstergeye İlişkin Açıklama: Savunma sanayii ekosisteminde yer alan tüm paydaşların katkıları ile oluşturulan Teknoloji Bazlı Ar-Ge Yol Haritası iki amaca hizmet edecektir. Bunlardan ilki, kritik teknolojilerde %100 milli savunma sanayii vizyonu olup, bu kapsamda Milli Kritik Teknolojilerin belirlenerek önceliklendirilmesiyle başlatılacak temel teknoloji projeleri yer alacaktır. Bir diğeri ise, geleceğin harp konseptini şekillendirme vizyonu olup, ülkemizi öncü yapacak ileri teknoloji projelerinden oluşacaktır.

Hesaplama Yöntemi: Başlatılan proje sayısının yıl itibarıyla belirlenmesi

Verinin Kaynağı: Savunma Sanayii Başkanlığı Ar-ge ve Teknoloji Yönetimi Daire Başkanlığı

Performans Göstergesi	Ölçü Birimi	2018	2019 Planlanan	2019 YS Gerç. Tahmini	2020 Hedef	2021 Tahmin	2022 Tahmin
2- Temel teknolojilere yönelik başlatılan proje sayısı	Adet	6	2	2	2	2	2

Göstergeye İlişkin Açıklama: Savunma sanayii ekosisteminde yer alan tüm paydaşların katkıları ile oluşturulan Teknoloji Bazlı Ar-Ge Yol Haritası iki amaca hizmet edecektir. Bunlardan ilki, kritik teknolojilerde %100 milli savunma sanayii vizyonu olup, bu kapsamda Milli Kritik Teknolojilerin belirlenerek önceliklendirilmesiyle başlatılacak temel teknoloji projeleri yer alacaktır. Bir diğeri ise, geleceğin harp konseptini şekillendirme vizyonu olup, ülkemizi öncü yapacak ileri teknoloji projelerinden oluşacaktır.

Hesaplama Yöntemi: Başlatılan proje sayısının yıl itibarıyla belirlenmesi

Verinin Kaynağı: Savunma Sanayii Başkanlığı Ar-ge ve Teknoloji Yönetimi Daire Başkanlığı

TASNİF DIŞI

	2020 YILI PERFORMANS PROGRAMI	Şablon Kodu : SSB-ŞB-ÜST-2.8
		Kayıt No : SSB-PLN-ÜST-K0002-2020-001
		Yayın No : 1.0
		Yayın Tarihi : 10.01.2020
		Sayfa No : 20/31

Alt Program Kapsamında Yürütülecek Faaliyet Maliyetleri

Faaliyetler	2019 Bütçe	2019 Harcama	2020 Bütçe	2021 Tahmin	2022 Tahmin
Savunma Sanayiinin Geliştirilmesi ve Millileştirilmesi	67.622.940	51.761.200	77.646.030	83.303.220	88.551.540
Bütçe İçi	67.622.940	51.761.200	77.646.030	83.303.220	88.551.540
Bütçe Dışı	0	0	0	0	0
T O P L A M	67.622.940	51.761.200	77.646.030	83.303.220	88.551.540
Bütçe İçi	67.622.940	51.761.200	77.646.030	83.303.220	88.551.540
Bütçe Dışı	0	0	0	0	0

Faaliyetlere İlişkin Açıklamalar:

Savunma Sanayiinin
Geliştirilmesi ve
Millileştirilmesi

Savunma sanayiindeki milli kabiliyetlerimizi sürekli gelişim sürecine tabi tutarak, dışa bağımlılığı sistematik olarak en aza indirmek üzere;

- Savunma sanayiimizin mevcut durumunu, sistem/alt sistem/bileşen seviyesindeki kabiliyetlerini saptamak amacıyla endüstriyel yetkinlik veri altyapısı geliştirilerek yetenek envanterinin oluşturulacağı YETEN Projesi hayata geçirilecek,
- Teknoloji kazanımı çalışmaları bütüncül bir yaklaşımla planlanacak, takip edilecek ve desteklenecek,
- Geleceğin teknolojilerine yapılan yatırımlar artırılacak,
- Savunma sanayii sektörüne hizmet edecek test ve değerlendirme altyapılarının geliştirilmesi faaliyetleri bütüncül bir yaklaşımla ve koordineli şekilde yürütülecektir.

TASNİF DIŞI

	2020 YILI PERFORMANS PROGRAMI	Şablon Kodu : SSB-ŞB-ÜST-2.8
		Kayıt No : SSB-PLN-ÜST-K0002-2020-001
		Yayın No : 1.0
		Yayın Tarihi : 10.01.2020
		Sayfa No : 21/31

Alt Program Adı: GÜÇLÜ SAVUNMA SANAYİİ EKOSİSTEMİ

Alt Programın Kapsamı: Güçlü savunma sanayii ekosistemini oluşturmak üzere;
 1-Savunma sanayiinde sürdürülebilirliği sağlayacak destek mekanizmalarının geliştirilmesi,
 2-Paydaşlar arasındaki işbirliği, koordinasyon ve paylaşımın güçlendirilmesi,
 3-Savunma sanayii ihracatının artırılması hususlarını içermektedir.

Alt Program Hedefi: Türk savunma sanayii ekosistemini güçlendirmek

Performans Göstergeleri

Performans Göstergesi	Ölçü Birimi	2018	2019 Planlanan	2019 YS Gerç. Tahmini	2020 Hedef	2021 Tahmin	2022 Tahmin
1- Savunma ve havacılık cirosu	Dolar	6.693.000.000	12.179.490.835	12.179.490.835	16.524.016.224	19.725.861.237	23.150.002.433

Göstergeye İlişkin Açıklama: Savunma ve Havacılık İmalatçıları Derneği (SASAD) tarafından hazırlanan ve her yıl Nisan/Mayıs ayında yayımlanan Savunma ve Havacılık Sanayii Performans Raporu doğrultusunda takip edilmektedir. Bu sayede, Türkiye'nin savunma ve havacılık cirosu verileri analiz edilerek öngörüler oluşturulmakta ve bu çerçevede gerekli planlamalar yapılmaktadır.

Hesaplama Yöntemi: Göstergeye ilişkin hesaplama yöntemi SASAD Sektör Performans Raporunda aşağıdaki şekilde açıklanmaktadır:

SASAD tarafından hazırlanan ve tüm üyelerine dağıtılan ankete MSB Askeri Fabrikalar Genel Müdürlüğü ile THY Teknik A.Ş. dahil 87 firma/kurum tarafından verilen cevaplar kapsamında hazırlanmıştır.

Verinin Kaynağı: Savunma ve Havacılık İmalatçıları Derneği (SASAD)
Savunma ve Havacılık Sanayii Performans Raporu

Performans Göstergesi	Ölçü Birimi	2018	2019 Planlanan	2019 YS Gerç. Tahmini	2020 Hedef	2021 Tahmin	2022 Tahmin
2- Savunma ve havacılık ihracatı	Dolar	2.035.000.000	2.777.021.903	2.777.021.903	4.047.048.043	6.257.308.496	8.973.176.948

Göstergeye İlişkin Açıklama: Savunma ve Havacılık İmalatçıları Derneği (SASAD) tarafından hazırlanan ve her yıl Nisan/Mayıs ayında yayımlanan Savunma ve Havacılık Sanayii Performans Raporu doğrultusunda takip edilmektedir. Bu sayede, Türkiye'nin savunma ve havacılık ihracat verileri analiz edilerek öngörüler oluşturulmakta ve bu çerçevede gerekli planlamalar yapılmaktadır.

Hesaplama Yöntemi: Göstergeye ilişkin hesaplama yöntemi SASAD Sektör Performans Raporunda aşağıdaki şekilde açıklanmaktadır:

SASAD tarafından hazırlanan ve tüm üyelerine dağıtılan ankete MSB Askeri Fabrikalar Genel Müdürlüğü ile THY Teknik A.Ş. dahil 87 firma/kurum tarafından verilen cevaplar kapsamında hazırlanmıştır.

Verinin Kaynağı: Savunma ve Havacılık İmalatçıları Derneği (SASAD)
Savunma ve Havacılık Sanayii Performans Raporu

TASNİF DIŞI

	2020 YILI PERFORMANS PROGRAMI	Şablon Kodu : SSB-ŞB-ÜST-2.8
		Kayıt No : SSB-PLN-ÜST-K0002-2020-001
		Yayın No : 1.0
		Yayın Tarihi : 10.01.2020
		Sayfa No : 22/31

Alt Program Kapsamında Yürütülecek Faaliyet Maliyetleri

Faaliyetler	2019 Bütçe	2019 Harcama	2020 Bütçe	2021 Tahmin	2022 Tahmin
Savunma Sanayiinde Sürdürülebilirliği Sağlayacak Destek Mekanizmalarının Geliştirilmesi	17.564.400	13.444.472	20.167.800	21.637.200	23.000.400
Bütçe İçi	17.564.400	13.444.472	20.167.800	21.637.200	23.000.400
Bütçe Dışı	0	0	0	0	0
T O P L A M	17.564.400	13.444.472	20.167.800	21.637.200	23.000.400
Bütçe İçi	17.564.400	13.444.472	20.167.800	21.637.200	23.000.400
Bütçe Dışı	0	0	0	0	0

Faaliyetlere İlişkin Açıklamalar:

Savunma Sanayiinde
Sürdürülebilirliği Sağlayacak
Destek Mekanizmalarının
Geliştirilmesi

1- Savunma sanayiinde sürdürülebilirliği sağlamak üzere hayata geçirilecek destek mekanizmaları;
- Sektörün desteğe en çok ihtiyaç duyduğu kesim olan KOBİ'lerin gelişmeye açık alanlarının tespit edilerek destekleneceği Endüstriyel Yetkinlik Değerlendirme ve Destekleme Programı (EYDEP) ile
- KOBİ'ler dahil tüm savunma sanayii firmalarının finansal olarak destekleneceği Savunma Sanayii Yatırım ve Geliştirme Faaliyetlerini Destekleme Programıdır.

2- Paydaşlar arasındaki etkileşimi artırmak üzere her yıl çeşitli etkinlikler (Savunma Sanayii Şurası, ortak akıl çalıştayları, bölgesel sanayi buluşmaları, teknopark buluşmaları, kümelenme buluşmaları ve organize sanayi bölgeleri buluşmaları) düzenlenecektir.

3- Savunma konusundaki uluslararası iş birliklerini güçlendirerek savunma sanayii ihracatını artırmak üzere;
- Öncelikli olduğu değerlendirilen bölge ve ülkelerde yurtdışı teşkilatlarının açılması, uluslararası fuarlara Milli Katılımın organize edilmesi, savunma sanayii işbirliği toplantılarının gerçekleştirilmesi ve Savunma Sanayii İşbirliği (SSİ) anlaşmalarının imzalanması gibi araçlar kullanılarak savunma sanayii alanında işbirliği güçlendirilecek;
- Global konjonktürel değişimlere hızla uyum sağlayacak ülke/Proje bazlı ihracat stratejileri belirlemeye yönelik karar destek süreçleri oluşturularak uygulamaya konulacaktır.

TASNİF DIŞI

	2020 YILI PERFORMANS PROGRAMI	Şablon Kodu	: SSB-ŞB-ÜST-2.8
		Kayıt No	: SSB-PLN-ÜST-K0002-2020-001
		Yayın No	: 1.0
		Yayın Tarihi	: 10.01.2020
		Sayfa No	: 23/31

Yönetim ve destek programı ile program dışı giderlere ilişkin faaliyetler de dahil olmak üzere, Savunma Sanayii Başkanlığı sorumluluğunda yer alan alt programlar kapsamında yürütülecek her bir faaliyet için hazırlanan faaliyet maliyeti tabloları aşağıda yer almaktadır.

Tablo 6 : FAALİYET 1 İÇİN MALİYETLER TABLOSU**FAALİYET MALİYETLERİ TABLOSU**

İdare Adı	SAVUNMA SANAYİ BAŞKANLIĞI
Program Adı	ULUSAL SAVUNMA VE GÜVENLİK
Alt Program Adı	MİLLİ TEKNOLOJİLER VE YERLİ İMKANLARLA TEDARİK
Alt Program Hedefi	Savunma ve güvenlik güçlerimizin etkinliğini ve caydırıcılığını artıracak tedarik projelerini, dışa bağımlılığı asgari seviyeye indirecek şekilde yürütmek
Faaliyet Adı	Savunma Sanayisinin Geliştirilmesi ve Millileştirilmesi
Açıklama	Savunma sanayiindeki milli kabiliyetlerimizi sürekli gelişim sürecine tabi tutarak, dışa bağımlılığı sistematik olarak en aza indirmek üzere; - Savunma sanayimizin mevcut durumunu, sistem/alt sistem/bileşen seviyesindeki kabiliyetlerini saptamak amacıyla endüstriyel yetkinlik veri altyapısı geliştirilerek yetenek envanterinin oluşturulacağı YETEN Projesi hayata geçirilecek, - Teknoloji kazanımı çalışmaları bütüncül bir yaklaşımla planlanacak, takip edilecek ve desteklenecek, - Geleceğin teknolojilerine yapılan yatırımlar artırılacak, - Savunma sanayii sektörüne hizmet edecek test ve değerlendirme altyapılarının geliştirilmesi faaliyetleri bütüncül bir yaklaşımla ve koordineli şekilde yürütülecektir.

TASNİF DIŞI

	2020 YILI PERFORMANS PROGRAMI	Şablon Kodu : SSB-ŞB-ÜST-2.8
		Kayıt No : SSB-PLN-ÜST-K0002-2020-001
		Yayın No : 1.0
		Yayın Tarihi : 10.01.2020
		Sayfa No : 24/31

EKONOMİK KOD	2019 Bütçe	2019 Harcama	2020 Bütçe	2021 Tahmin	2022 Tahmin
<i>Personel Giderleri</i>	49.331.590	35.683.620	57.162.490	61.432.140	65.412.270
<i>Sosyal Güvenlik Kurumuna Devlet Primi Giderleri</i>	6.273.960	4.514.427	7.542.150	8.105.790	8.630.930
<i>Mal ve Hizmet Alım Giderleri</i>	8.773.380	8.969.256	9.535.680	10.220.980	10.774.610
<i>Faiz Giderleri</i>					
<i>Cari Transferler</i>	1.852.620	2.115.726	2.014.320	2.159.080	2.276.120
<i>Sermaye Giderleri</i>	1.391.390	478.171	1.391.390	1.385.230	1.457.610
<i>Sermaye Transferleri</i>					
<i>Borç Verme</i>					
BÜTÇE İÇİ TOPLAM KAYNAK	67.622.940	51.761.200	77.646.030	83.303.220	88.551.540
<i>Döner Sermaye</i>					
<i>Özel Hesap</i>					
<i>Diğer Bütçe Dışı Kaynak</i>					
BÜTÇE DIŞI TOPLAM KAYNAK					
FAALİYET MALİYETİ TOPLAMI	67.622.940	51.761.200	77.646.030	83.303.220	88.551.540

TASNİF DIŞI

	2020 YILI PERFORMANS PROGRAMI	Şablon Kodu	: SSB-ŞB-ÜST-2.8
		Kayıt No	: SSB-PLN-ÜST-K0002-2020-001
		Yayın No	: 1.0
		Yayın Tarihi	: 10.01.2020
		Sayfa No	: 25/31

Tablo 7 : FAALİYET 2 İÇİN MALİYETLER TABLOSU**FAALİYET MALİYETLERİ TABLOSU**

İdare Adı	SAVUNMA SANAYİİ BAŞKANLIĞI
Program Adı	ULUSAL SAVUNMA VE GÜVENLİK
Alt Program Adı	GÜÇLÜ SAVUNMA SANAYİİ EKOSİSTEMİ
Alt Program Hedefi	Türk savunma sanayii ekosistemini güçlendirmek
Faaliyet Adı	Savunma Sanayiinde Sürdürülebilirliği Sağlayacak Destek Mekanizmalarının Geliştirilmesi

Açıklama

- 1- Savunma sanayiinde sürdürülebilirliği sağlamak üzere hayata geçirilecek destek mekanizmaları;
- Sektörün desteğe en çok ihtiyaç duyduğu kesim olan KOBİ'lerin gelişmeye açık alanlarının tespit edilerek destekleneceği Endüstriyel Yetkinlik Değerlendirme ve Destekleme Programı (EYDEP) ile
 - KOBİ'ler dahil tüm savunma sanayii firmalarının finansal olarak destekleneceği Savunma Sanayii Yatırım ve Geliştirme Faaliyetlerini Destekleme Programıdır.
- 2- Paydaşlar arasındaki etkileşimi artırmak üzere her yıl çeşitli etkinlikler (Savunma Sanayii Şurası, ortak akıl çalıştayları, bölgesel sanayi buluşmaları, teknopark buluşmaları, kümelenme buluşmaları ve organize sanayi bölgeleri buluşmaları) düzenlenecektir.
- 3- Savunma konusundaki uluslararası iş birliklerini güçlendirerek savunma sanayii ihracatını artırmak üzere;
- Öncelikli olduğu değerlendirilen bölge ve ülkelerde yurtdışı teşkilatlarının açılması, uluslararası fuarlara Milli Katılımın organize edilmesi, savunma sanayi işbirliği toplantılarının gerçekleştirilmesi ve Savunma Sanayii İşbirliği (SSİ) anlaşmalarının imzalanması gibi araçlar kullanılarak savunma sanayii alanında işbirliği güçlendirilecek;
 - Global konjonktürel değişimlere hızla uyum sağlayacak ülke/Proje bazlı ihracat stratejileri belirlemeye yönelik karar destek süreçleri oluşturularak uygulamaya konulacaktır.

TASNİF DIŞI

	2020 YILI PERFORMANS PROGRAMI	Şablon Kodu : SSB-ŞB-ÜST-2.8
		Kayıt No : SSB-PLN-ÜST-K0002-2020-001
		Yayın No : 1.0
		Yayın Tarihi : 10.01.2020
		Sayfa No : 26/31

EKONOMİK KOD	2019 Bütçe	2019 Harcama	2020 Bütçe	2021 Tahmin	2022 Tahmin
<i>Personel Giderleri</i>	12.813.400	9.268.476	14.847.400	15.956.400	16.990.200
<i>Sosyal Güvenlik Kurumuna Devlet Primi Giderleri</i>	1.629.600	1.172.579	1.959.000	2.105.400	2.241.800
<i>Mal ve Hizmet Alım Giderleri</i>	2.278.800	2.329.677	2.476.800	2.654.800	2.798.600
<i>Faiz Giderleri</i>					
<i>Cari Transferler</i>	481.200	549.540	523.200	560.800	591.200
<i>Sermaye Giderleri</i>	361.400	124.200	361.400	359.800	378.600
<i>Sermaye Transferleri</i>					
<i>Borç Verme</i>					
BÜTÇE İÇİ TOPLAM KAYNAK	17.564.400	13.444.472	20.167.800	21.637.200	23.000.400
<i>Döner Sermaye</i>					
<i>Özel Hesap</i>					
<i>Diğer Bütçe Dışı Kaynak</i>					
BÜTÇE DIŞI TOPLAM KAYNAK					
FAALİYET MALİYETİ TOPLAMI	17.564.400	13.444.472	20.167.800	21.637.200	23.000.400

TASNİF DIŞI

	2020 YILI PERFORMANS PROGRAMI	Şablon Kodu : SSB-ŞB-ÜST-2.8
		Kayıt No : SSB-PLN-ÜST-K0002-2020-001
		Yayın No : 1.0
		Yayın Tarihi : 10.01.2020
		Sayfa No : 27/31

Tablo 8 : İÇ DENETİM FAALİYETİ İÇİN MALİYETLER TABLOSU**FAALİYET MALİYETLERİ TABLOSU**

İdare Adı SAVUNMA SANAYİ BAŞKANLIĞI
Program Adı YÖNETİM VE DESTEK PROGRAMI
Alt Program Adı TEFTİŞ, DENETİM VE DANIŞMANLIK HİZMETLERİ
Alt Program Hedefi
Faaliyet Adı İç Denetim
Açıklama

EKONOMİK KOD	2019 Bütçe	2019 Harcama	2020 Bütçe	2021 Tahmin	2022 Tahmin
<i>Personel Giderleri</i>	640.670	463.424	742.370	797.820	849.510
<i>Sosyal Güvenlik Kurumuna Devlet Primi Giderleri</i>	81.480	58.630	97.950	105.270	112.090
<i>Mal ve Hizmet Alım Giderleri</i>	113.940	116.482	123.840	132.740	139.930
<i>Faiz Giderleri</i>					
<i>Cari Transferler</i>	24.060	27.476	26.160	28.040	29.560
<i>Sermaye Giderleri</i>	18.070	6.210	18.070	17.990	18.930
<i>Sermaye Transferleri</i>					
<i>Borç Verme</i>					
BÜTÇE İÇİ TOPLAM KAYNAK	878.220	672.222	1.008.390	1.081.860	1.150.020
<i>Döner Sermaye</i>					
<i>Özel Hesap</i>					
<i>Diğer Bütçe Dışı Kaynak</i>					
BÜTÇE DIŞI TOPLAM KAYNAK					
FAALİYET MALİYETİ TOPLAMI	878.220	672.222	1.008.390	1.081.860	1.150.020

TASNİF DIŞI

	2020 YILI PERFORMANS PROGRAMI	Şablon Kodu	: SSB-ŞB-ÜST-2.8
		Kayıt No	: SSB-PLN-ÜST-K0002-2020-001
		Yayım No	: 1.0
		Yayım Tarihi	: 10.01.2020
		Sayfa No	: 28/31

Tablo 9 : ÖZEL KALEM HİZMETLERİ MALİYETLER TABLOSU**FAALİYET MALİYETLERİ TABLOSU**

İdare Adı SAVUNMA SANAYİİ BAŞKANLIĞI
Program Adı YÖNETİM VE DESTEK PROGRAMI
Alt Program Adı ÜST YÖNETİM, İDARİ VE MALİ HİZMETLER
Alt Program Hedefi
Faaliyet Adı Özel Kalem Hizmetleri
Açıklama

EKONOMİK KOD	2019 Bütçe	2019 Harcama	2020 Bütçe	2021 Tahmin	2022 Tahmin
<i>Personel Giderleri</i>	1.281.340	926.847	1.484.740	1.595.640	1.699.020
<i>Sosyal Güvenlik Kurumuna Devlet Primi Giderleri</i>	162.960	117.258	195.900	210.540	224.180
<i>Mal ve Hizmet Alım Giderleri</i>	227.880	232.968	247.680	265.480	279.860
<i>Faiz Giderleri</i>					
<i>Cari Transferler</i>	48.120	54.954	52.320	56.080	59.120
<i>Sermaye Giderleri</i>	36.140	12.421	36.140	35.980	37.860
<i>Sermaye Transferleri</i>					
<i>Borç Verme</i>					
BÜTÇE İÇİ TOPLAM KAYNAK	1.756.440	1.344.448	2.016.780	2.163.720	2.300.040
<i>Döner Sermaye</i>					
<i>Özel Hesap</i>					
<i>Diğer Bütçe Dışı Kaynak</i>					
BÜTÇE DIŞI TOPLAM KAYNAK					
FAALİYET MALİYETİ TOPLAMI	1.756.440	1.344.448	2.016.780	2.163.720	2.300.040

TASNİF DIŞI

	2020 YILI PERFORMANS PROGRAMI	Şablon Kodu	: SSB-ŞB-ÜST-2.8
		Kayıt No	: SSB-PLN-ÜST-K0002-2020-001
		Yayım No	: 1.0
		Yayım Tarihi	: 10.01.2020
		Sayfa No	: 29/31

D. İdarenin Toplam Kaynak İhtiyacı

Savunma Sanayii Başkanlığı 2019-2023 Stratejik Planına dayalı olarak hazırlanan 2020 Yılı Performans Programında; 1 Hizmet Programı, buna bağlı 2 Alt Program ve bunlarla ilişkili 4 Performans Göstergesi belirlenmiş, Yönetim ve Destek Programı altında 2 Alt Programa yer verilmiştir.

Savunma Sanayii Başkanlığı 2020 yılı bütçe teklifi toplam 100.839.000 TL'dir. Teklif edilen bu ödeneğin 97.813.830 TL'lik kısmının Hizmet Programı için, kalan 3.025.170 TL'lik kısmının ise Yönetim ve Destek Programı için kullanılması planlanmaktadır.

Aşağıdaki Tablo 10'da Savunma Sanayii Başkanlığının performans programının toplam maliyeti ekonomik sınıflandırma düzeyinde gösterilmiştir.

TASNİF DIŞI

	2020 YILI PERFORMANS PROGRAMI	Şablon Kodu : SSB-ŞB-ÜST-2.8
		Kayıt No : SSB-PLN-ÜST-K0002-2020-001
		Yayım No : 1.0
		Yayım Tarihi : 10.01.2020
		Sayfa No : 30/31

Tablo 10 : EKONOMİK SINIFLANDIRMA DÜZEYİNDE SAVUNMA SANAYİİ BAŞKANLIĞI PERFORMANS PROGRAMI MALİYETİ TABLOSU

EKONOMİK KOD	2020				2021				2022			
	HİZMET PROGRAMLARI TOPLAM	YÖNETİM VE DESTEK PROGRAMI	PROGRAM DIŞI GİDERLER	TOPLAM	HİZMET PROGRAMLARI TOPLAM	YÖNETİM VE DESTEK PROGRAMI	PROGRAM DIŞI GİDERLER	TOPLAM	HİZMET PROGRAMLARI TOPLAM	YÖNETİM VE DESTEK PROGRAMI	PROGRAM DIŞI GİDERLER	TOPLAM
<i>Personel Giderleri</i>	72.009.890	2.227.110		74.237.000	77.388.540	2.393.460		79.782.000	82.402.470	2.548.530		84.951.000
<i>Sosyal Güvenlik Kurumuna Devlet Primi Giderleri</i>	9.501.150	293.850		9.795.000	10.211.190	315.810		10.527.000	10.872.730	336.270		11.209.000
<i>Mal ve Hizmet Alım Giderleri</i>	12.012.480	371.520		12.384.000	12.875.780	398.220		13.274.000	13.573.210	419.790		13.993.000
<i>Faiz Giderleri</i>				0				0				0
<i>Cari Transferler</i>	2.537.520	78.480		2.616.000	2.719.880	84.120		2.804.000	2.867.320	88.680		2.956.000
<i>Sermaye Giderleri</i>	1.752.790	54.210		1.807.000	1.745.030	53.970		1.799.000	1.836.210	56.790		1.893.000
<i>Sermaye Transferleri</i>				0				0				0
<i>Borç Verme</i>				0				0				0
<i>Yedek Ödenekler</i>				0				0				0
BÜTÇE İÇİ TOPLAM KAYNAK	97.813.830	3.025.170	0	100.839.000	104.940.420	3.245.580	0	108.186.000	111.551.940	3.450.060	0	115.002.000
<i>Döner Sermaye</i>				0				0				0
<i>Özel Hesap</i>				0				0				0
<i>Diğer Bütçe Dışı Kaynak</i>				0				0				0
BÜTÇE DIŞI TOPLAM KAYNAK	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
GENEL TOPLAM	97.813.830	3.025.170	0	100.839.000	104.940.420	3.245.580	0	108.186.000	111.551.940	3.450.060	0	115.002.000

TASNİF DIŞI

	2020 YILI PERFORMANS PROGRAMI	Sablon Kodu : SSB-ŞB-ÜST-2.8
		Kayıt No : SSB-PLN-ÜST-K0002-2020-001
		Yayım No : 1.0
		Yayım Tarihi : 10.01.2020
		Sayfa No : 31/31

E. Diğer Hususlar**Tablo 11 : FAALİYETLERDEN SORUMLU HARCAMA BİRİMLERİ TABLOSU**

PROGRAM	ALT PROGRAM	FAALİYET	SORUMLU HARCAMA BİRİMİ
ULUSAL SAVUNMA VE GÜVENLİK	MİLLİ TEKNOLOJİLER VE YERLİ İMKANLARLA TEDARİK	Savunma Sanayiinin Geliştirilmesi ve Millileştirilmesi	BAŞKANLIK HİZMET BİRİMLERİ
	GÜÇLÜ SAVUNMA SANAYİİ EKOSİSTEMİ	Savunma Sanayiinde Sürdürülebilirliği Sağlayacak Destek Mekanizmalarının Geliştirilmesi	BAŞKANLIK HİZMET BİRİMLERİ
YÖNETİM VE DESTEK PROGRAMI	TEFTİŞ, DENETİM VE DANIŞMANLIK HİZMETLERİ	İç Denetim	BAŞKANLIK HİZMET BİRİMLERİ
	ÜST YÖNETİM, İDARİ VE MALİ HİZMETLER	Özel Kalem Hizmetleri	BAŞKANLIK HİZMET BİRİMLERİ

Tablo 12 : PERFORMANS GÖSTERGELERİNİN İZLENMESİNDEN SORUMLU BİRİMLER TABLOSU

PROGRAM	ALT PROGRAM HEDEFİ	PERFORMANS GÖSTERGELERİ	SORUMLU BİRİM
ULUSAL SAVUNMA VE GÜVENLİK	MİLLİ TEKNOLOJİLER VE YERLİ İMKANLARLA TEDARİK	İleri teknolojilere yönelik başlatılan proje sayısı	BAŞKANLIK HİZMET BİRİMLERİ
		Temel teknolojilere yönelik başlatılan proje sayısı	BAŞKANLIK HİZMET BİRİMLERİ
	GÜÇLÜ SAVUNMA SANAYİİ EKOSİSTEMİ	Savunma ve havacılık cirosu	BAŞKANLIK HİZMET BİRİMLERİ
		Savunma ve havacılık ihracatı	BAŞKANLIK HİZMET BİRİMLERİ