



**T.C.CUMHURBAŞKANLIĞI
SAYUNMA SANAYİİ BAŞKANLIĞI**

"İstiklal ve İstikbalimiz için"



YILLIK FAALİYET RAPORU
2021



*“Yerinde duran geriye gidiyor demektir...
İleri, daima ileri!”*

K. Atatürk

BAŞKAN SUNUŞU



Pandemi etkilerinin yoğun bir şekilde hissedilmeye devam ettiği 2021 yılında; tüm dünyada üretim ve tedarik zincirinde aksamalar, çip ve benzeri kritik parçalarda üretim krizleri yaşanırken, yerli ve milli savunma sanayiinde gerekli tedbirler en üst seviyede alınarak çarkların dönmesi sağlanmış ve önemli işlere imza atılmıştır.

Geleceğin muharebe ortamında hangi yeteneklere ihtiyaç duyacağımızı ve bu yetenekleri muharebe sahasında oyun değiştirici olacak hangi sistemlerle elde edeceğimizi bugünden tasarlamak amacıyla birçok yeni projenin başlatıldığı 2021 yılı, önemli başarılarla dolu bir yıl olmuştur. Dünyada öncü ülkelerden biri haline geldiğimiz insansız hava araçları alanında yeni oyuncularımız olan

Akıncı TİHA ve Aksungur SİHA'nın ilk teslimi yapılmış, kısa pistli gemilere iniş kalkış yapabilecek Bayraktar TB3 SİHA projesi başlatılmış ve Muharip İnsansız Uçak Sistemi MİUS'un kavramsal tasarımı tamamlanmıştır.

Semadaki gücümüze güç katmaya devam ettiğimiz bu yılda; Milli Muharip Uçak Projesi'nde sistem gereksinimleri fazı tamamlanarak alt sistem sözleşmeleri imzalanmış; GÖKTÜRK-1 Uydu Sistemi Yenileme Keşif Gözetleme Uydu Sistemi Geliştirme Projesi başlatılmış; Yeni Nesil Muhabere Elektronik Taarruz Sistemi SANCAK güvenlik güçlerimize teslim edilmiştir.

Katmanlı hava savunma sistemimizin en önemli parçaları olan HİSAR A+ ve HİSAR O+ tüm unsurlarıyla teslim edilmiş, Uzun Menzilli Hava Savunma Sistemi SİPER'in test atışlarının tamamlanması sağlanmıştır. Ayrıca ilk milli gemisavar füzemiz ATMACA envantere girmeye hazır hale getirilirken, AKYA eğitim torpidosu ilk kez envantere girmiştir.

Deniz projeleri alanında 2021'de ilk İ Sınıfı Fırkateynimiz TCG İstanbul Gemisi denize indirilmiş, Test ve Eğitim Gemimiz UFUK hizmete girmeye hazır hale getirilmiştir. Türkiye'nin ilk büyük Kavitasyon Tüneli Ve Manevra Deney Sistemi KATMANSİS açılmıştır.

Ayrıca, insansız hava araçlarında kazandığımız tecrübeyi deniz ve kara alanına aktarmak için başlattığımız projelerin çıktılarını almaya başladığımız bir yıl olmuştur. Hafif ve Orta Sınıf İnsansız Kara Aracı teslimatı yapılmış, Ağır Sınıf İnsansız Kara Araçları Projesi ve ULAQ Silahlı İnsansız Deniz Aracı'nın seri üretimi başlatılmıştır.

Ürünlerimizin en kritik parçası olan ve yerleştirilmesine büyük önem verdiğimiz motor alanında önemli gelişmeler kaydedilmiştir. 1000 beygir gücündeki ilk çapraz tahrikli transmisyonumuz UTKU'nun çalıştırması ve 1500 beygir gücündeki ilk motorumuz BATU'nun ateşlemesi başarılı şekilde gerçekleştirilmiş, Yeni Turbojet Motoru ARAT Projesi başlatılmıştır.

AR-GE projeleri kapsamında; katmanlı imalat, malzeme, kızılötesi, lazer ve elektromanyetik, elektro optik, yapay zeka ve otonomi, geniş bant mobil haberleşme ve harp sistemleri, enerji malzemeler, KBRN ve RF teknolojileri konularında çeşitli seviyelerde teknoloji çalışmalarına devam edilmiştir.

Endüstriyel Yetkinlik Değerlendirme ve Destekleme Programı (EYDEP) ile Savunma Sanayii Yatırım ve Geliştirme Faaliyetlerini Destekleme Programı kapsamında firmalarımıza desteklerimiz sürmüştür.

2021 yılında ihracat alanında da önemli gelişmeler yaşanmıştır. Bayraktar TB2'lerin Polonya'ya satışını kapsayan sözleşmenin imzalanmasıyla Türkiye ilk kez NATO ve AB üyesi bir ülkeye insansız hava aracı ihraç etmiştir. Ülkemizin uzay alanındaki ilk ihracatı olan Yüksek Çıkış Gücüne Sahip HTS Haberleşme Uydusu ARSAT-SG1'in Arjantin'e ihracı için sözleşme imzalanmıştır. Bu yıl Türkiye, savunma sanayii ürünlerini ihraç ettiği ülke sayısını 170'e çıkarırken, 3 milyar 224 milyon dolar ile yıllık ihracat rekorunu kırmıştır.

Vizyoner Genç ve Roboik gibi platformlarla gençlerimize yönelik çalışmalara hız kesmeden devam edilmiş, Vizyoner Genç Kök Programı başlatılmıştır. Tam bağımsızlığa giden yolda çok önemli bir adım olan TEKNOFEST'e desteklerimiz devam etmiş; düzenlediğimiz Milli Siber Güvenlik Zirvesi ve Siber Güvenlik Haftası ile yerli ve milli siber güvenliğin önemi vurgulanmıştır.

Cumhurbaşkanımız Sayın Recep Tayyip Erdoğan'ın çizdiği hedefler doğrultusunda 2022 yılında yolumuza daha da hızlanarak devam edeceğimizi bildiriyor, Savunma Sanayii Başkanlığı 2021 Yılı Faaliyet Raporunu kamuoyunun bilgisine sunarken, tüm çalışanlarımızı ve paydaşlarımızı azimli ve özverili çalışmalarından ötürü kutluyorum.

Prof. Dr. İsmail Demir

T.C. Cumhurbaşkanlığı
Savunma Sanayii Başkanı

İçindekiler

YÖNETİCİ ÖZETİ	9
I. GENEL BİLGİLER	11
A. Misyon ve Vizyon	11
B. Yetki, Görev ve Sorumluluklar	11
C. İdareye İlişkin Bilgiler	15
1. Fiziksel Yapı	15
2. Teşkilat Yapısı	15
3. Teknoloji ve Bilişim Alt Yapısı	17
4. İnsan Kaynakları	17
5. Sunulan Hizmetler	19
6. Yönetim ve İç Kontrol Sistemi	20
II. AMAÇ VE HEDEFLER	22
A. Stratejik Planda Yer Alan Amaçlar ve Hedefler	22
III. FAALİYETLERE İLİŞKİN BİLGİ VE DEĞERLENDİRMELER	24
A. Mali Bilgiler	24
1. Özel Bütçe Uygulama Sonuçları	24
2. Temel Mali Tablolara İlişkin Açıklamalar	30
3. Mali Denetim Sonuçları	30
B. Performans Bilgileri	30
1. Program, Alt Program, Faaliyet Bilgileri	31
2. Performans Sonuçlarının Değerlendirilmesi	32
i. Alt Program Hedef ve Göstergeleri ile İlgili Gerçekleşme Sonuçları ve Değerlendirmeler	32
ii. Performans Denetim Sonuçları	36
3. Stratejik Planın Değerlendirilmesi	36
4. Performans Bilgi Sisteminin Değerlendirilmesi	51
5. Diğer Hususlar	52
IV. KURUMSAL KABİLİYET VE KAPASİTENİN DEĞERLENDİRMESİ	57
A. Stratejik Planda Öngörülemeyen Kurumsal Kapasite İhtiyaçları	57
B. Üstünlükler	57
C. Zayıflıklar	58
D. Değerlendirme	58
V. ÖNERİ VE TEDBİRLER	59

Tablo, Şekil ve Grafikler

TABLolar

Tablo 1: Fiziki Kaynaklar (31.12.2021 tarihi itibarıyla)	15
Tablo 2: Özel Bütçe Uygulama Sonuçları	24
Tablo 3: Program, Alt Program ve Faaliyetler Düzeyinde Savunma Sanayi Başkanlığı 2021 Yılı Ödenek ve Harcama Verileri	26
Tablo 4: Ekonomik Sınıflandırmanın 1. Düzeyinde Savunma Sanayi Başkanlığı 2021 yılı Ödenek ve Harcama Verileri	27
Tablo 5: 2021 Yılı Savunma Sanayii Başkanlığı Gelir Tahmini ve Gerçekleşme Verileri	29
Tablo 6: Program, Alt Program, Faaliyet Bilgileri	31
Tablo 7: Performans Göstergesi Gerçekleşmeleri İzleme Formu (3 Aylık)	33
Tablo 8: Performans Göstergesi Sonuçları Formu	35
Tablo 9: Performans Göstergeleri Bazında Stratejik Plan Değerlendirme Tabloları	38

ŞEKİLLER

Şekil 1: SSB Teşkilat Yapısı	16
-------------------------------------	----

GRAFİKLER

Grafik 1: SSB Personel Sayısının Yıllara Göre Dağılımı (31.12.2021 tarihi itibarıyla)	17
Grafik 2: SSB Personelinin Eğitim Durumu (31.12.2021 tarihi itibarıyla)	18
Grafik 3: SSB Personelinin Unvan Gruplarına Göre Oransal Dağılımı (31.12.2021 tarihi itibarıyla)	18

Kısaltmalar

AB	Avrupa Birliği
AR-GE	Araştırma ve Geliştirme
CATS	Elektro-Optik Keşif, Gözetleme ve Hedefleme Sistemi
EGM	Emniyet Genel Müdürlüğü
EHRS	Elektronik Harp ve Radar Sistemleri
ESAP	Endüstriyel Savunma Profesyonelleri
EYDEP	Endüstriyel Yetkinlik Değerlendirme ve Destekleme Sistemi
İHA	İnsansız Hava Aracı
İKA	İnsansız Kara Aracı
JGNK	Jandarma Genel Komutanlığı
KATMANSİS	Kavitasyon Tüneli ve Manevra Deney Sistemi
KBRN	Kimyasal, Biyolojik, Radyoaktif, Nükleer
KHK	Kanun Hükmünde Kararname
KOBİ	Küçük ve Orta Ölçekli İşletmeler
MAM	Modern Akıllı Mühimmat
METİ	Mayın ve El Yapımı Patlayıcı Tespit İmha Aracı
MİT	Milli İstihbarat Teşkilatı
MİUS	Muharip İnsansız Uçak Sistemi
MMU	Milli Muharip Uçak
MSB	Milli Savunma Bakanlığı
NATO	Kuzey Atlantik Antlaşması Örgütü
OTAĞ	Odak Teknoloji Ağı
PCB	Baskı Devre
PYBS	Program Yönetim Bilgi Sistemi
RF	Radyo Frekansı
SAGA	Savunma Geniş Alan Çağrısı
SASAD	Savunma Sanayii İmalatçılar Derneği
SGK	Sahil Güvenlik Komutanlığı
SİHA	Silahlı İnsansız Hava Aracı
SK/O	Sanayi Katılımı ve Offset
SSB	Savunma Sanayii Başkanlığı

SSİ	Savunma ve Havacılık Sanayii İhracatçılar Birliği
SSİK	Savunma Sanayii İcra Komitesi
SSDF	Savunma Sanayii Destekleme Fonu
TBMM	Türkiye Büyük Millet Meclisi
THY	Türk Hava Yolları
TİHA	Taarruzi İnsansız Hava Aracı
TSK	Türk Silahlı Kuvvetleri
TÜİK	Türkiye İstatistik Kurumu
YETEN	Yetenek Envanteri
ZAHA	Zırhlı Amfibi Hücüm Aracı
ZMA	Zırhlı Muharebe Aracı

YÖNETİCİ ÖZETİ

Savunma Sanayii Başkanlığı 2021 Yılı Faaliyet Raporu, 5018 sayılı “Kamu Mali Yönetimi ve Kontrol Kanunu” ile “Kamu İdarelerince Hazırlanacak Stratejik Planlar ve Performans Programları ile Faaliyet Raporlarına İlişkin Usul ve Esaslar Hakkında Yönetmelik”¹ kapsamında ve 01.01.2022 tarihinde yürürlüğe giren usul ve esaslar² çerçevesinde program bütçe esaslarına uygun şekilde düzenlenmiştir.

2021 Yılı Faaliyet Raporu, 2022 Yılı Performans Programı ve 2019-2023 Stratejik Planı 2021 yılı izleme ve değerlendirme sonuçlarını içerecek şekilde düzenlenmekte olup bu minvalde, Stratejik Plan Değerlendirme Raporu ayrıca hazırlanmamaktadır.

Başkanlığımız 2021 Yılı Faaliyet Raporu, altı bölümden oluşmakta olup her bir bölüme ilişkin özet bilgi aşağıda yer almaktadır.

“I. Genel Bilgiler” bölümünde Başkanlığımız misyon ve vizyonuna; yetki, görev ve sorumluluklarına; Savunma Sanayii İcra Komitesi ve Savunma Sanayii Destekleme Fonu hakkında özet bilgilere; Başkanlığımızın fiziksel yapısı, teşkilat yapısı, teknoloji ve bilişim alt yapısı, personel ve yönetim yapısı ile hizmetlerine ve iç kontrol sistemine ilişkin bilgilere yer verilmektedir.

“II. Amaçlar ve Hedefler” bölümünde 2019-2023 Stratejik Planında yer alan amaçlar ve hedefler; “III. Faaliyetlere İlişkin Bilgi ve Değerlendirmeler” bölümünde ise Başkanlığımız faaliyetlerine ilişkin mali bilgiler ile performans bilgileri bulunmaktadır. “A. Mali Bilgiler” başlığı altında özel bütçe uygulama sonuçları, temel mali tablolar ve mali denetim sonuçları belirtilmiştir. “B. Performans Bilgileri” başlığı altında ise, Başkanlığımız 2022 Yılı Performans Programındaki alt program hedef ve göstergelerinin gerçekleşme durumları ile 2019-2023 Stratejik Planı 2021 yılı gerçekleşme sonuçlarına yer verilmiştir.

Başkanlığımız Stratejik Planında ilgili Yönetmeliğin³ “Gizlilik gerektiren bilgiler” başlıklı 35. maddesi kapsamında:

- Maliyetlerle ilgili bölümlerde “gizli” gizlilik dereceli Savunma Sanayii İcra Komitesi kararları kapsamında harcanmakta olan Savunma Sanayii Destekleme Fonuna ilişkin bilgilere⁴,
- Hedef 3.2 kapsamında yer alacak ileri teknoloji konularına ve yürütülecek Projelerin detaylarına

yer verilmemiştir. Bu minvalde; maliyetlerle ilgili bölümlerde Başkanlık Özel Bütçesine ilişkin bilgiler sunulmakta ve Hedef 3.2 kapsamındaki Projeler Uygulama Eylem Planı çerçevesinde takip edilmektedir.

¹ 17.03.2006 tarihli ve 26111 sayılı Resmi Gazete ile yayımlanan “Kamu İdarelerince Hazırlanacak Faaliyet Raporları Hakkında Yönetmelik”, 22.04.2021 tarihli ve 31462 sayılı Resmi Gazete ile yayımlanan “Kamu İdarelerince Hazırlanacak Stratejik Planlar ve Performans Programları ile Faaliyet Raporlarına İlişkin Usul ve Esaslar Hakkında Yönetmelik” ile yürürlükten kaldırılmıştır. Bu kapsamda, kamu idareleri faaliyet raporlarını yeni yönetmelik çerçevesinde hazırlamaktadır.

² Merkezi Yönetim Kapsamındaki Kamu İdarelerinin Faaliyet Raporlarının Performans Esaslı Program Bütçe Esaslarına Uygun Şekilde Hazırlanması Hakkında Usul ve Esaslar

³ Kamu İdarelerince Hazırlanacak Stratejik Planlar ve Performans Programları ile Faaliyet Raporlarına İlişkin Usul ve Esaslar Hakkında Yönetmelik”

⁴ Savunma Sanayii Başkanlığı 2019-2023 Stratejik Planının yanı sıra Başkanlığımız 2022 Yılı Performans Programı'nda da maliyetlerle ilgili bölümlerde Başkanlık Özel Bütçesine ilişkin bilgiler sunulmuş; Savunma Sanayii Destekleme Fonu'na ilişkin bilgilere gizlilik kapsamında yer verilmemiştir.

Başkanlığımız Stratejik Planı gerçekleştirme sonuçlarının sunulduğu “Stratejik Plan Değerlendirme Tabloları” kısmında; söz konusu Proje detayları bulunmamakla birlikte, Hedef 3.2 gerçekleştirme/başarı oranına yer verilmiş ve “Stratejik Plan 2021 Yılı Genel Başarı Oranı” ile “Amaç 3 Başarı Oranı” hesaplamalarına Hedef 3.2 başarı oranı dahil edilmiştir.

“IV. Kurumsal Kabiliyet ve Kapasitenin Değerlendirilmesi” başlığı altında Başkanlığımızın personel ve teşkilat yapısı, kurum içi iletişim düzeyi, tabi olduğu mevzuat ve diğer hususlar göz önünde bulundurularak üstün ve gelişime açık olduğu değerlendirilen hususlar ele alınarak genel değerlendirmelerde bulunulmuştur.

“V. Öneri ve Tedbirler” kısmında sayıları hızla artan savunma ve güvenlik projelerini daha etkin yürütülebilmek, Başkanlık ve sektör olarak kendimizi daha ileriye taşıyacak önerilerde bulunulmuş ve bu kapsamda alınan tedbirlerden bahsedilmiştir.

I. GENEL BİLGİLER

A. Misyon ve Vizyon

Misyon

Milli sanayiinin, savunma ve güvenlik ihtiyaçlarını en etkin biçimde karşılayabilecek kapasiteye ulaşmasını sağlayacak reorganizasyon sürecine liderlik ve hamilik yapmak

Vizyon

Türk savunma sanayiini, Türkiye'nin küresel güç vizyonu doğrultusunda inşa etmek

Temel Değerler

- **Proaktif Olmak:** İhtimalleri önceden öngörerek olası zorluklar için mücadele etmeye hazır, daha iyisi için değişimi zorlayan ve katma değer üreten olmak.
- **Bütünsel Bakış:** Politika, strateji ve süreçleri, savunma sanayii ekosistemini oluşturan tüm paydaşları gözeterek ve savunma ve güvenlik sektörü ile ilişkili tüm sektörlerin etkileşimini hesaba katarak oluşturmak ve uygulamak.
- **İşbirliği ve Koordinasyon:** Kurum-Paydaş ve Paydaş-Paydaş ilişkilerinin yönetilmesinde işbirliği ve koordinasyon zeminini güçlü tutmak.
- **Sürekli Gelişim:** Görev alanı kapsamındaki bütün fonksiyonlarda sistematik bir şekilde sürekli iyileştirmeye ve gelişime odaklanmak.
- **Hesap Verilebilirlik:** Yetki ve sorumlulukların kullanılmasında yasal yönden ve etik açıdan hesap verebilir olmak.

B. Yetki, Görev ve Sorumluluklar

Savunma Sanayii Başkanlığı, Cumhurbaşkanına bağlı, tüzel kişiliği haiz, özel bütçeli bir kuruluştur. 1985 yılında 3238 sayılı Kanunla "Savunma Sanayii Geliştirme ve Destekleme İdaresi Başkanlığı" kurulmuş, daha sonra Başkanlık 1989 yılında 390 sayılı Kanun Hükmünde Kararname ile Savunma Sanayii Müsteşarlığı olarak yeniden yapılandırılmıştır. Müsteşarlık 2017 yılında gerçekleştirilen 696 sayılı "Olağanüstü Hal Kapsamında Bazı Düzenlemeler Yapılması Hakkında Kanun Hükmünde Kararname" ile Cumhurbaşkanına bağlanmış, 2018 yılında ise 703 sayılı "Anayasada Yapılan Değişikliklere Uyum Sağlanması Amacıyla Bazı Kanun ve Kanun Hükmünde Kararnamelerde Değişiklik Yapılması Hakkında Kanun Hükmünde Kararname" ile T.C. Cumhurbaşkanlığı Savunma Sanayii Başkanlığı olarak adlandırılmıştır.

3238 sayılı Kanun ile modern savunma sanayiinin geliştirilmesi amacının yanı sıra Türk Silahlı Kuvvetleri ve diğer güvenlik güçleri ihtiyaçlarının hızlı bir şekilde tedarikini sağlamak üzere etkin ve esnek bir sistem oluşturulmuştur. Bu sistemin temel mekanizmaları; Savunma Sanayii İcra Komitesi (SSİK), Savunma Sanayii Başkanlığı ve Savunma Sanayii Destekleme Fonu (SSDF)'dur. Söz konusu sistem 703 sayılı Kanun Hükmünde Kararname ve 7 sayılı Cumhurbaşkanlığı Kararnamesi ile daha etkin hale getirilmiştir.

1. Savunma Sanayii İcra Komitesi

Savunma Sanayii İcra Komitesi Cumhurbaşkanının başkanlığında; Cumhurbaşkanının görevlendireceği Cumhurbaşkanı Yardımcısı, Hazine ve Maliye Bakanı, İçişleri Bakanı, Milli Savunma Bakanı, Sanayi ve Teknoloji Bakanı⁵, Genelkurmay Başkanı ve Savunma Sanayii Başkanından oluşur. Cumhurbaşkanının katılmadığı toplantılarda Cumhurbaşkanı yardımcısı vekâleten Komiteye başkanlık eder.

Komite Cumhurbaşkanının daveti üzerine toplanır. Komitenin sekretarya hizmetlerini Başkanlık yürütür. Komite toplantılarının gündemi Cumhurbaşkanı tarafından belirlenir.

Komitenin başlıca görevleri;

- Savunma sanayiinin geliştirilmesi için tespit edilen genel strateji ve ilkeler istikametinde kararlar almak,
- Türk Silahlı Kuvvetleri için Stratejik Hedef Planına ve Jandarma Genel Komutanlığı, Sahil Güvenlik Komutanlığı ve Emniyet Genel Müdürlüğü için İçişleri Bakanlığının güvenlik önceliklerine göre temini gerekli olan modern silah, araç ve gereçlerin üretimi, yurt içinden veya gereği halinde yurt dışından tedariki hususunda karar almak,
- Kamu ve özel sektörün yabancı sermaye ve teknoloji katkısı ile savunmaya yönelik üretim tesisleri kurma imkanlarını araştırmak, yönlendirmek ve tahakkuk planlarını takip etmek, bu gibi tesislerin kuruluşuna gerektiğinde Devletin iştiraki için prensip kararı almak,
- Sağlanacak modern silah, araç ve gereçlerin araştırılması, geliştirilmesi, prototip imali, avans verilmesi, uzun vadeli siparişler ve diğer mali ve ekonomik teşviklerin tespiti istikametinde Başkanlığa talimat vermek,
- Savunma sanayii ürünleri ihracatı ve offset ticareti ile karşılıklı ticaret konusunda kararlar almak,
- Savunma sanayii ile ilgili kuruluşlar arasında koordinasyonu sağlamak,
- SSDF'nin kullanım esaslarını tespit etmek

şeklinde özetlemek mümkündür.

⁵02.03.2021 tarihli ve 31411 sayılı Resmi Gazete'de yayımlanan 71 sayılı Cumhurbaşkanlığı Kararnamesi ile ilave edilmiştir.

2. Savunma Sanayii Başkanlığı

Savunma Sanayii Başkanlığı, 3238 sayılı Kanun ile oluşturulan ve Savunma Sanayii İcra Komitesi, Savunma Sanayii Başkanlığı ve SSDF'den müteşekkil olan sistemin yürütme mekanizması olup Cumhurbaşkanı'na bağlı, tüzel kişiliği haiz, özel bütçeli bir kuruluştur.

7 sayılı Cumhurbaşkanlığı Kararnamesi ile Başkanlığa tevdi edilen başlıca görevler aşağıda sıralanmıştır.

- İcra Komitesi'nin aldığı kararları uygulamak,
- Proje bazında yıllar itibarıyla verilecek olan alımların programlarını sipariş kontratına bağlamak,
- Mevcut milli sanayii, savunma sanayii ihtiyaçlarına göre reorganize ve entegre etme, yeni teşebbüsleri teşvik ve bu entegrasyona ve ihtiyaçlara göre yönlendirme, yabancı sermaye ve teknoloji katkısı imkanlarını araştırma, teşebbüsleri yönlendirme, bu konudaki Devlet katılımını planlamak,
- Fon kaynaklarını dikkate alarak alım programlarını ve finansman modellerini belirleme,
- İhtiyaç duyulan modern silah, araç ve gereçlerin özel veya kamu kuruluşlarında imalatını planlamak,
- Gerektiğinde özel, kamu veya karma nitelikli yeni yatırımları dışa açık olmak kaydıyla desteklemek,
- Modern silah, araç ve gereçleri araştırma, geliştirme, prototiplerin imalini sağlama, avans verme, uzun vadeli siparişler ve diğer mali ve ekonomik teşvikleri tespit etmek,
- İşin özelliğine göre yıllar içinde yapılacak alımın şartlarını, ihtiyaç makamınca belirlenecek şartname ve standartları dikkate alarak teknik ve mali konuları kapsayan kontratları yapmak,
- Savunma sanayii ürünleri ihracatı ve off-set ticareti konularını koordine etmek,
- Fondan kredi verme veya yurt içinden ve yurt dışından kredi alma ve gerektiğinde yerli ve yabancı sermayeli şirketler kurma ve iştirak etmek,
- Üretilen malın kontrat muhteviyatına uyup uymadığını, kalite kontrolleri ile kontrat şartlarının yerine getirilip getirilmediğini takip etmek,
- Uygulama aksaklıklarının ilgili kurum ve kuruluşlar nezdinde çözümlenmesini temin etmek,
- Cumhurbaşkanı tarafından verilen diğer görevleri yerine getirmek.

3. Savunma Sanayii Destekleme Fonu

3238 sayılı Savunma Sanayii İle İlgili Bazı Düzenlemeler Hakkında Kanunun 12. maddesi ile TSK'nın modernizasyonunun sağlanması ve Türkiye'de modern savunma sanayiinin kurulması için gerekli kaynağın, genel bütçe dışında devamlı ve istikrarlı bir şekilde temini amacıyla Türkiye Cumhuriyet Merkez Bankası nezdinde ve Başkanlık emrinde SSDF kurulmuştur. SSDF kaynakları, Savunma Sanayii İcra Komitesi tarafından alınan kararlar çerçevesinde Türk Silahlı Kuvvetlerinin modernizasyonu, istihbarat ve güvenliğe yönelik Emniyet Genel Müdürlüğü (EGM), Jandarma Genel Komutanlığı (JGNK), Sahil Güvenlik Komutanlığı (SGK) ile Milli İstihbarat Teşkilatı (MİT) Başkanlığı ihtiyaçlarının karşılanması ve savunma sanayiinin geliştirilmesi amacıyla kullanılmaktadır.

Savunma Sanayii Başkanlığı sorumluluğunda yürütülen projelerin finansmanının esas itibarıyla SSDF'den karşılanması amaçlanmışsa da, 3238 sayılı Kanunla, büyük ölçüde finansman gerektiren projeler için yurt dışından devlet destekli kredi temini imkânı da bulunmaktadır. Diğer taraftan; TSK, EGM, JGNK, SGK ve MİT haricindeki kamu kurum ve kuruluşlarının Başkanlığın faaliyet alanına giren ihtiyaçları da, Bütçe Kanunu veya ilgili kanunlarda yer alan hükümlere istinaden kaynağının Fona aktarılması şartıyla Başkanlığımız tarafından tedarik edilebilmektedir.

C. İdareye İlişkin Bilgiler

1- Fiziksel Yapı



Başkanlık, Devlet Mahallesi Süleyman Emin Caddesi 6-7 06420 Çankaya/ANKARA adresinde bulunan hizmet binasında faaliyet göstermektedir. Ayrıca Kurumun, Ankara'da 28 adet personel lojmanı mevcuttur.

Savunma Sanayii Başkanlığı Hizmet Binası 5 bloktan oluşmakta olup, toplam 58.967,48 m² kapalı alana sahiptir.

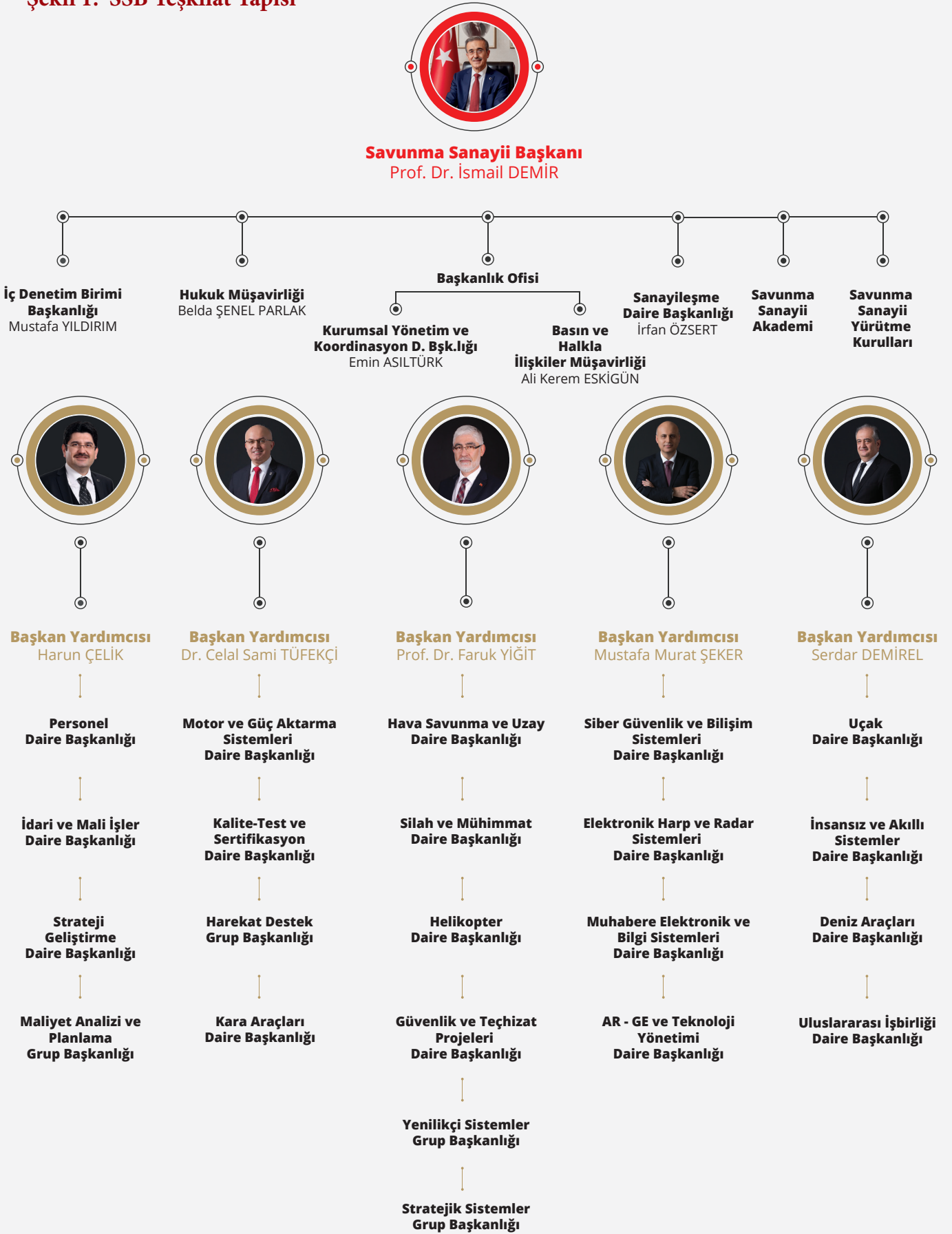
Tablo 1: Fiziki Kaynaklar (31.12.2021 tarihi itibarıyla)

FİZİKİ KAYNAKLAR	ADET
LOJMAN SAYISI (Dolu/Boş)	24/4
TELEFON / FAKS SAYISI	
Telefon (Santrale Bağlı)	1200
Faks	3

2- Teşkilat Yapısı

Savunma Sanayii Başkanlığı, Cumhurbaşkanına bağlı, tüzel kişiliği haiz, özel bütçeli bir kuruluştur. Başkanlık, görevlerini 5 Başkan Yardımcılığı, İç Denetim Birimi Başkanlığı, Hukuk Müşavirliği, Başkanlık Ofisi, 20 Daire Başkanlığı ve 4 Grup Başkanlığı vasıtasıyla yürütmektedir.

Şekil 1: SSB Teşkilat Yapısı



3- Teknoloji ve Bilişim Alt Yapısı

Başkanlığımızda güvenlik seviyelerine göre farklı ağlardan oluşan bir bilişim altyapısı bulunmaktadır. Tüm bilgi varlıkları sahip olunan altyapılarda üst seviye güvenlik önlemleri ile korunmaktadır. Bununla birlikte, paydaşlarla yapılan veri alışverişlerinin güvenli ve etkin bir biçimde yönetilmesi için kriptolu altyapılar kullanılmaktadır.

Başkanlık bilişim sistemleri, iş sürekliliği yeteneğine sahip olup modern veri merkezi altyapısına sahiptir. Altyapıda bilişim ürünleri kullanımında güvenlik ve maliyet etkinlik açısından yerli ürünler tercih edilmektedir.

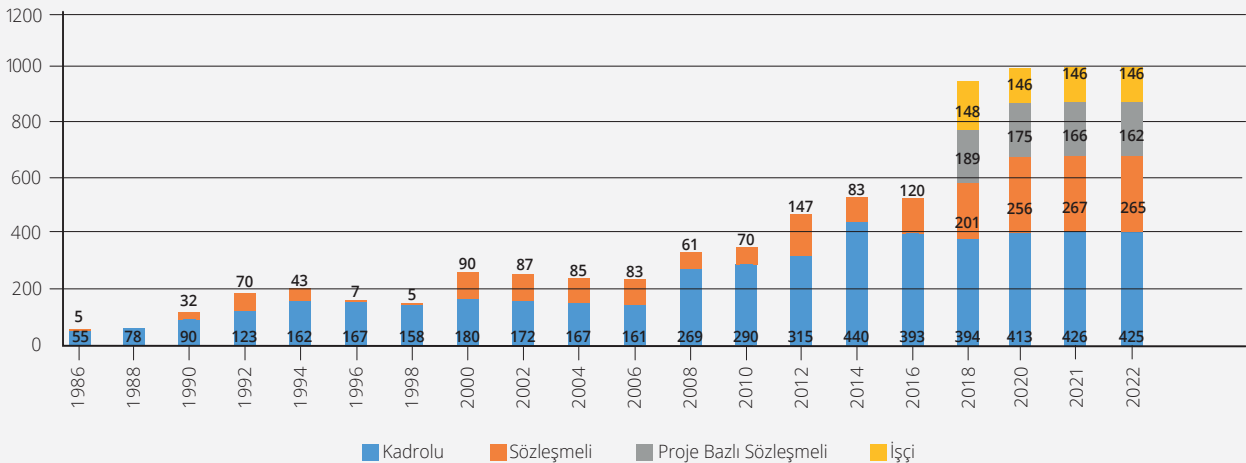
2021 yılı içerisinde kurumsal yazılım altyapımızın oluşturulmasına ve iyileştirilmesine yönelik olarak geliştirilen PYBS projesine ilişkin kabul faaliyetleri tamamlanmıştır. Diğer taraftan, savunma sanayii firmaları ile son kullanıcılara da yaygınlaşmanın sağlanarak sektörel verimliliğin artırılmasına yönelik faaliyetler başlatılmış olup uygulamanın SAVNET ağı üzerinden tüm paydaşlarımızın (ihtiyaç makamları, yükleniciler vb.) erişimine yetkilendirmeler doğrultusunda açılması ve uygulamanın Savunma Sanayii Ortak İşbirliği Platformuna dönüştürülmesi hedeflenmektedir.

4- İnsan Kaynakları

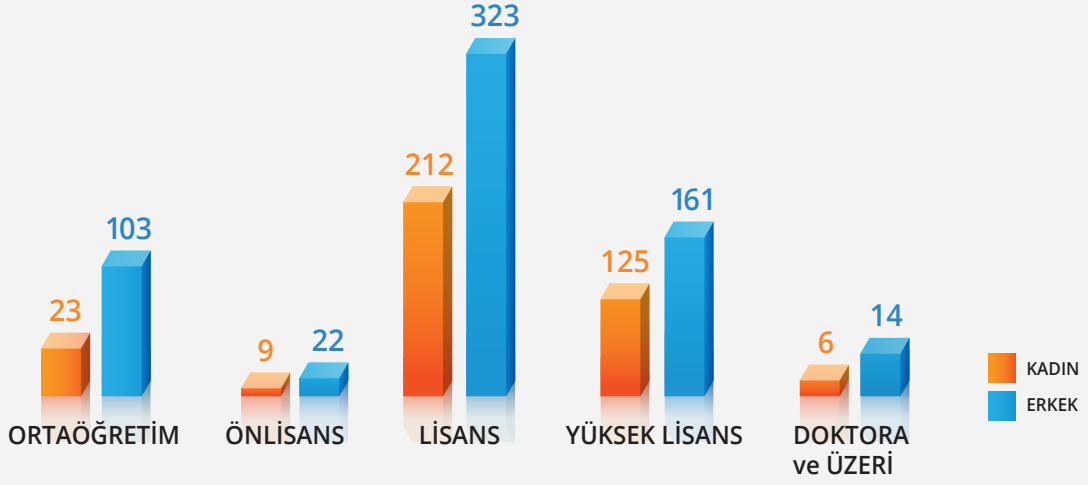
SSB’de, memur, sözleşmeli personel, proje bazlı sözleşmeli personel ile sürekli işçi statülerinde personel istihdam edilmektedir.

31 Aralık 2021 tarihi itibarıyla, 425 memur, 265 sözleşmeli personel, 162 proje bazlı sözleşmeli personel ile 146 sürekli işçi olmak üzere toplam 998 personel çalışmakta olup ayrıca değişik unvanlarda 13 adet kamu personeli kurumumuzda geçici görevli bulunmaktadır.

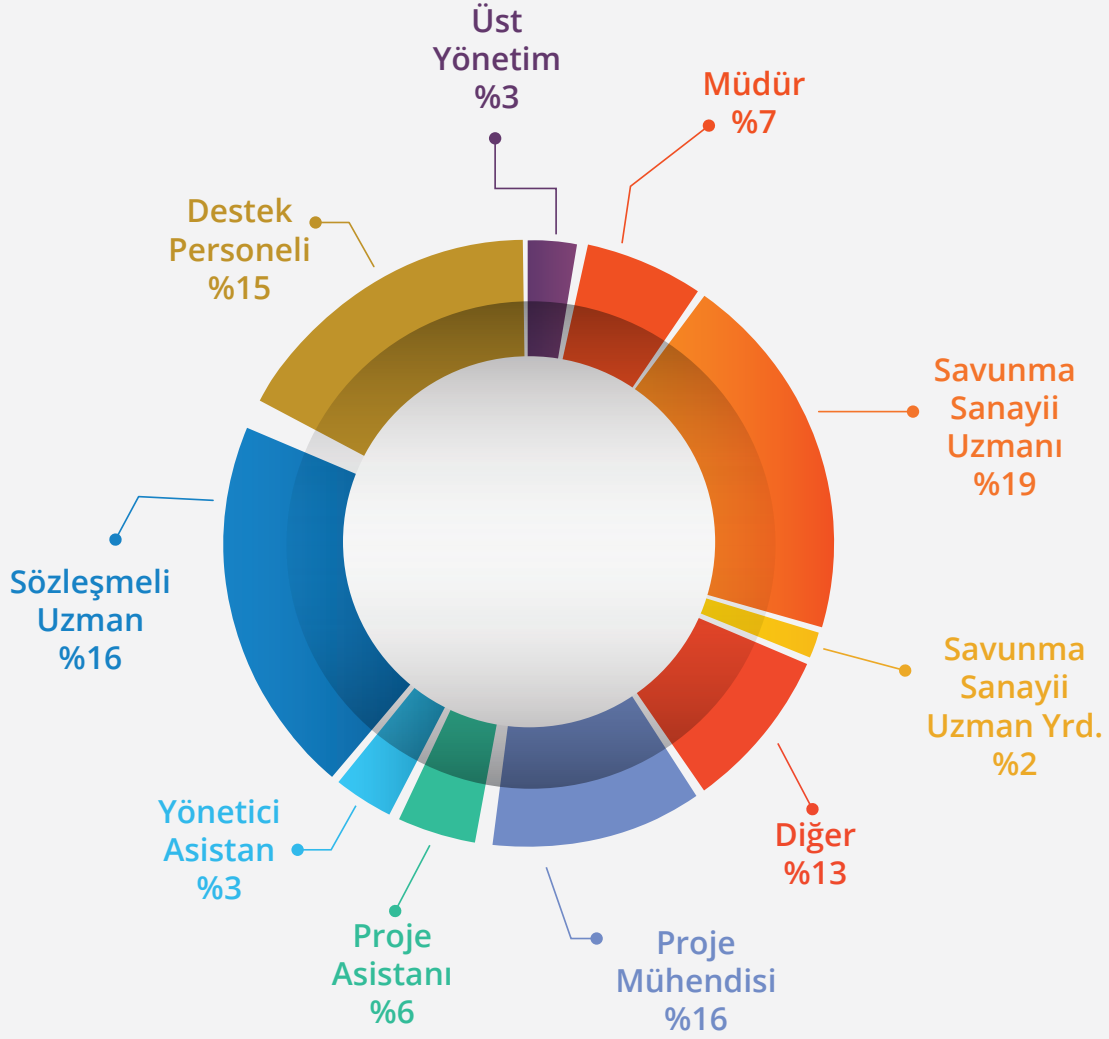
İstihdam sayılarının statü ve yıl itibarıyla dağılımı Grafik 1’de, kadın ve erkek nüfusuna göre eğitim durumları Grafik 2’de, unvanlara göre yüzdelik dağılımı ise Grafik 3’de gösterilmektedir.



Grafik 1 : SSB Personel Sayısının 31.12.2021 İtibarıyla Yıllara Göre Dağılımı



Grafik 2: SSB Personelinin Eğitim Durumu (31.12.2021 tarihi itibarıyla)



Grafik 3 : SSB Personelinin Unvan Gruplarına Göre Oransal Dağılımı (31.12.2021 tarihi itibarıyla)

5- Sunulan Hizmetler

SSB tarafından yürütülen faaliyetlerin amacı, ülkemizde güçlü ve caydırıcı bir savunma sanayiinin teşkili ile Milli Savunma Bakanlığı, Genelkurmay Başkanlığı, Kuvvet Komutanlıkları, Jandarma Genel Komutanlığı, Sahil Güvenlik Komutanlığı, Emniyet Genel Müdürlüğü ile MİT Başkanlığı'nın istihbarat ve güvenliğe ilişkin ihtiyaçlarının tedarik edilmesidir. Bununla birlikte, diğer kamu kurum ve kuruluşları ihtiyaçlarının Başkanlık tarafından tedariki, kaynağının Bütçe Kanunu veya ilgili kanunlarda yer alan hükümlere istinaden Fona aktarılması şartıyla yapılır.

Bu çerçevede, Başkanlık tarafından;

- Savunma ve güvenliğe yönelik platform, sistem, alt sistem, silah, mühimmat ve lojistik ihtiyaçlarına yönelik tedarik yönetimi;
 - › Savunma ve güvenliğe yönelik TSK ve kamu kuruluşlarının deniz, kara, hava platformları ile uzay, elektronik, akıllı sistemler ve alt sistem ihtiyaçlarının öncelikle yerli sanayide mevcut yeteneklerin azami ölçüde kullanılması, yurt içinden tedariki mümkün olmayan sistemlerin ise en yüksek yerli katkı düzeyi ve mümkünse teknoloji transferi/teknoloji üretimi yoluyla ülkemiz savunma sanayii altyapısına kazandırılması suretiyle zamanında ve maliyet etkin şekilde tedariki,
 - › Platform veya sistemlere ait alt sistemlerin yurt içinde üretiminin sağlanması,
 - › Savunma ve güvenliğe yönelik teknoloji yönetimi ve Ar-Ge projelerinin tanımlanması, desteklenmesi ve yürütülmesi faaliyetlerinin gerçekleştirilmesi,
- Savunma sanayinin yönlendirilmesi ve sanayi katılımı/offset faaliyetlerinin yürütülmesi;
 - › SSB tarafından yürütülmekte olan projeler çerçevesinde gerçekleştirilen sanayi katılımı/offset (SK/O) faaliyetlerinin koordinesi,
 - › SK/O sözleşmelerinin takip edilmesi,
 - › Yerli firmaların SK/O kapsamında bilgilendirilmesi ve yönlendirilmesi,
 - › Savunma sanayii firmalarına destek ve teşvik verilmesi,
 - › Yan sanayii ve KOBİ'ler arasında gerekli koordinasyonun sağlanması,
 - › Savunma sanayii envanteri çıkarılarak, firmaların imkân ve kabiliyetlerinin analiz edilmesi ve tanıtımının yapılması,
 - › Organize sanayii bölgelerinin kurulması ve yönetimlerine iştirak edilmesi, kümelenme faaliyetlerine destek verilmesi,

- Uluslararası işbirliği faaliyetleri çerçevesinde;
 - › Savunma ihracatını geliştirmeye yönelik görevlerin yürütülmesi,
 - › Projeler ve sanayileşme faaliyetleri çerçevesinde işbirliğine yönelik ulusal ve uluslararası platformlarda Başkanlığın temsil edilmesi,
- Kalite, kalifikasyon, sertifikasyon ve test/kabul faaliyetleri çerçevesinde;
 - › Kalite, kalifikasyon, sertifikasyon ile ilgili strateji ve politikalarının oluşturulması,
 - › Savunma projelerinde kalite, test ve sertifikasyon faaliyetlerinin yürütülmesi,
- Başkanlığın kurumsal strateji ve politikalarının oluşturulması ve gerçekleştirmelerinin takibi,
- SSİK toplantılarının koordinasyon ve sekreteryâ faaliyetlerinin yürütülmesi,
- SSDF'nin yönetimi

hizmetleri sunulmaktadır.

6- Yönetim ve İç Kontrol Sistemi

Stratejik Yönetim

Kurum faaliyetlerinin etkili, verimli ve sistemli bir şekilde yürütülmesinde stratejik yönetim anlayışı büyük önem taşımaktadır. Nitekim, 5018 sayılı Kamu Mali Yönetimi ve Kontrol Kanunu 9. maddesinde yer alan “Kamu idareleri; kalkınma planları, programlar, ilgili mevzuat ve benimsedikleri temel ilkeler çerçevesinde geleceğe ilişkin misyon ve vizyonlarını oluşturmak, stratejik amaçlar ve ölçülebilir hedefler saptamak, performanslarını önceden belirlenmiş olan göstergeler doğrultusunda ölçmek ve bu sürecin izleme ve değerlendirmesini yapmak amacıyla katılımcı yöntemlerle stratejik plan hazırlarlar.” hükmü ile stratejik yönetim anlayışının kamu idarelerince uygulanması amaçlanmaktadır.

Bu konuda öncü olan ve pilot kurum seçilen Başkanlığımız ilk stratejik planını 2007-2011 yıllarını kapsayacak şekilde hazırlamış olup söz konusu Planı, 2012-2016 Stratejik Planı ve akabinde 2017-2021 Stratejik Planı takip etmiştir.

Başkanlığımızın üçüncü Stratejik Planı olan 2017-2021 Stratejik Planı 2017 ve 2018 yıllarında uygulanmış olmakla birlikte, 3 Ağustos 2018 tarihinde yayımlanan 100 Günlük Eylem Planının 45. maddesi (2019-2023 dönemine ilişkin Stratejik Plan çalışmalarının Kasım ayı sonunda tamamlanacak şekilde başlatılması) doğrultusunda, Başkanlığımız Stratejik Planı yenilenmiş olup 2019-2023 yıllarını kapsayan dördüncü Stratejik Planı 4 Aralık 2019 tarihinde yayımlanmıştır.

Ülkemizin içinde bulunduğu ekonomik ve askeri koşullar dikkate alınarak hazırlanan Planda:

- Dışa bağımlılığı asgari seviyeye indirecek önlemlerin alınması,
- Harekat odaklı tedarik yapılması,
- Beyin göçünü tersine çevirme gayesi başta olmak üzere savunma ve güvenlik sektörü için gerekli nitelikli insan kaynağı kapasitesini artıracak tedbirlerin geliştirilmesi,
- Finansal kaynak yönetiminin etkinleştirilmesi,
- Ülkesanayisinin lokomotif sektörü olan savunma sanayi sektöründesürdürülebilirliğin vesektörel derinliği sağlanması,
- Topyekün kalkınmaya öncülük edilmesi

hususlarına öncelik verilmiştir.

İç Kontrol

Başkanlığımız ön mali kontrol işlemlerinin yürütülmesi, 5018 sayılı Kanun ile “İç Kontrol ve Ön Mali Kontrole İlişkin Usul ve Esaslar” kapsamında ve “Ödemelerin Gerçekleştirilmesi ve Ön Mali Kontrol İşlemleri Yönergesi” çerçevesinde gerçekleştirilmiş, mali mevzuat kapsamında sözleşme/sözleşme değişikliği taslaklarının incelenmesi ve danışmanlık görevleri 2021 yılı içerisinde de sürdürülmüştür.

İç Denetim Birimi

Başkanlık faaliyetlerinin etkinliğinin ve mevzuata uygunluğunun denetimi konusunda harcama öncesi yapılan ön mali kontrol faaliyetlerinin yanı sıra, Kurum faaliyetleri ile ilgili olarak İç Denetim Birimi tarafından denetim faaliyetleri yürütülmektedir.

Bu kapsamda, 2021 yılında İç Denetim Birimi tarafından, iç denetim faaliyetlerine esas teşkil eden mevzuat gereğince 2021-2023 yıllarını kapsayan iç denetim planı ve 2021 yılı iç denetim programı hazırlanmış, program gereğince yıl içerisinde; Projelerde Teklif Değerlendirme Süreçleri ve Kredilere ilişkin süreçler denetlenmiştir.

Sayıştay Denetimi

5018 sayılı Kamu Mali Yönetimi ve Kontrol Kanunu kapsamında Sayıştay tarafından 2020 yılına ilişkin yapılan denetimler sonucunda düzenlenen raporun incelenmesinden, bulgu olarak herhangi bir hata veya noksanlığa rastlanmamıştır.

II. AMAÇLAR VE HEDEFLER

A. Stratejik Planda Yer Alan Amaçlar ve Hedefler

2019-2023 Dönemi Stratejik Planı içerisinde yer alan amaç ve hedeflerle ilgili hususlar aşağıda yer almaktadır. Stratejik Planda, misyon ve vizyon göz önünde tutularak 5 Stratejik Amaç ve bunlara ulaşmak üzere 12 Stratejik Hedef belirlenmiştir.

STRATEJİK AMAÇ 1: YERLİ İMKAN VE MİLLİ TEKNOLOJİLERLE HAREKAT VE YETENEK ODAKLI TEDARİK

Bu amaç, Başkanlığımızı da kapsayacak üst bir yapı dahilinde çözülmesi gereken sektörel sorunlar ve değerlendirilmesi gereken çözüm önerileri dikkate alınarak, bütüncül bir bakış açısıyla bir Üst Strateji Dokümanının oluşturulmasına, ihtiyaç tespit ve tanımlama süreçlerinin revize edilmesine, program yönetimi anlayışının tedarik sürecine hakim kılınmasına ve savunma sanayiindeki milli kabiliyetlerimizi sürekli gelişim sürecine tabi tutarak, dışa bağımlılığı sistematik olarak en aza indirmeye yönelik hedefler içermektedir.

Stratejik Hedef 1.1. Savunma ve güvenlik güçlerimizi mevcut ve geleceğin muharebe sahasına en iyi şekilde hazırlayacak yeni bir tedarik modeli oluşturmak

Stratejik Hedef 1.2. Program Yönetimi anlayışını tedarik sürecine hakim kılmak

Stratejik Hedef 1.3. Savunma sanayiindeki milli kabiliyetlerimizi sürekli gelişim sürecine tabi tutarak, dışa bağımlılığı sistematik olarak en aza indirmek

STRATEJİK AMAÇ 2: FİNANSAL VE BEŞERİ KAYNAKLARIN ETKİN YÖNETİMİ

Bu amaç, finansal kaynağın etkinleştirilmesi ve savunma ve güvenlik ekosistemi için gerekli nitelikli insan kaynağı kapasitesinin artırılması ile Başkanlığımız personelinin yetkinliklerinin artırılmasına yönelik hedefler içermektedir.

Stratejik Hedef 2.1. Savunma ve güvenlik ihtiyaçlarının karşılanmasında finansal kaynak yönetimini etkinleştirmek

Stratejik Hedef 2.2. Savunma ve güvenlik ekosistemi için gerekli nitelikli insan kaynağı kapasitesini artırmak

STRATEJİK AMAÇ 3: SAVUNMA SANAYİİ TEKNOLOJİLERİNDE DÖNÜŞÜMÜN YÖNETİLMESİ

Bu amaç, Teknoloji Bazlı Ar-Ge Yol Haritasının güncellenerek temel ve ileri teknoloji projelerinin başlatılmasına, geleceğin teknolojilerine yatırım yaparak sistem/alt sistem ürünlerinin geliştirilmesine, tasarım ve geliştirme faaliyetlerini destekleyecek test ve sertifikasyon altyapısının geliştirilmesine yönelik hedefler içermektedir.

Stratejik Hedef 3.1. Teknoloji kazanımı çalışmalarını bütüncül bir yaklaşımla planlamak, takip etmek ve desteklemek

Stratejik Hedef 3.2. Savunma ve güvenlik güçlerimizi sürpriz etkisi yaratacak kabiliyetleri haiz kılacak geleceğin teknolojilerine yatırım yapmak

Stratejik Hedef 3.3. Tasarım ve geliştirme faaliyetlerini destekleyen test ve sertifikasyon kabiliyetlerini haiz olmak

STRATEJİK AMAÇ 4: SEKTÖREL YETKİNLİKLERİN ARTIRILMASI VE SÜRDÜRÜLEBİLİRLİĞİN SAĞLANMASI

Bu amaç, uluslararası işbirliklerini güçlendirerek savunma sanayii ihracatının artırılması ve sürdürülebilirliği sağlamak üzere savunma sanayii firmalarının analiz edilerek gerekli desteklerin sağlanmasına yönelik hedefler içermektedir.

Stratejik Hedef 4.1. Savunma konusundaki uluslararası işbirliklerini güçlendirerek savunma sanayii ihracatını artırmak

Stratejik Hedef 4.2. Savunma sanayiinde sürdürülebilirliği sağlayacak destek mekanizmaları geliştirmek

STRATEJİK AMAÇ 5: SAVUNMA SANAYİİ EKOSİSTEMİNDE İŞBİRLİĞİNİ GÜÇLENDİRMEK VE İLGİLİ TÜM SEKTÖRLERİN KALKINMASINA ÖNCÜLÜK ETMEK

Savunma Sanayii ekosistemini oluşturan paydaşlar arasında işbirliği, koordinasyon ve paylaşım sağlayacak oluşumların hayata geçirilerek paydaş etkileşimini güçlendirecek etkinliklerin düzenlenmesi ve çoklu kullanım olanaklarının analiz edilerek projelere dönüştürülmesine yönelik hedefler içermektedir.

Stratejik Hedef 5.1. Paydaşlar arasındaki etkileşimi artırarak savunma sanayii ekosistemindeki bütünlük anlayışını güçlendirmek

Stratejik Hedef 5.2. Ürünlerin sektörler arası çoklu kullanımı konusunda bütünsel bir kalkınma ve değer ağı platformu görevi üstlenmek

III. FAALİYETLERE İLİŞKİN BİLGİ VE DEĞERLENDİRMELER

A. Mali Bilgiler

SSB 2021 mali yılı özel bütçesine yönelik uygulama sonuçları ve açıklamalar aşağıda sunulmaktadır.

1. Özel Bütçe Uygulama Sonuçları

2021 yılı Bütçe Kanunu ile 120.063.000 TL ödenek tahsis edilmiştir. Yıl içerisinde başlangıç ödeneğine net olarak 21.306.543.-TL'lik ödenek ekleme işlemi yapılmış olup 2021 yılında toplam 139.584.782.-TL'si harcanmıştır. Gider türleri itibarıyla harcamaların dağılımı aşağıdaki tabloda sunulmaktadır.

Tablo 2: Özel Bütçe Uygulama Sonuçları

KODU	AÇIKLAMA	2021		
		BÜTÇE KANUNU İLE TAHSİS EDİLEN ÖDENEK (TL)	EKLENEN ÖDENEK (TL)	HARCAMA (TL)
01	PERSONEL GİDERLERİ	90.553.000	6.613.626	96.906.078
02	SOSYAL GÜVENLİK KURUMUNA DEVLET PRİMİ GİDERLERİ	11.032.000	878.754	11.910.754
03	MAL VE HİZMET ALIM GİDERLERİ	13.616.000	11.274.604	23.386.043
05	CARİ TRANSFERLER	2.876.000	2.539.559	5.408.521
06	SERMAYE GİDERLERİ	1.986.000	0	1.973.386
	GENEL TOPLAM	120.063.000	21.306.543	139.584.782

2021 yılı mal ve hizmet alım giderleri tertibinde yer alan ödenek, araç kiralama, personel servis hizmeti kiralama işleri başta olmak üzere elektrik, su, temizlik malzemesi ile yolluklar ve eğitim hizmetlerinin tedariki amacıyla kullanılmıştır. Cari transferler tertibinde yer alan ödenek ise, memurların öğle yemeğine yardım gideri ile ilgili mevzuat gereği sosyal güvenlik kurumuna ödenen tutardan oluşmaktadır. Bu zorunlu ihtiyaçlarımızın karşılanabilmesi amacıyla bütçe teklifimizin altında tahsis edilen ödeneklere yıl içerisinde ödenek eklemesi yapılmıştır.

Sermaye giderleri tertibinde, muhtelif işler projesi kapsamında mamul mal alımları ve gayrimenkul büyük onarım giderleri kalemlerine ilişkin harcamalar, bilgi sistemleri idame ve yenileme projesi kapsamında da mamul mal alımları ve gayri maddi hal alımları kalemlerine ilişkin harcamalar gerçekleştirilmiştir.

2021 yılı bütçe hedef ve gerçekleştirmelerine yönelik program, alt program ve faaliyet düzeyindeki verileri; ekonomik sınıflandırmanın 1. düzeyine ilişkin verileri ve ekonomik sınıflandırmanın 4. düzey itibarıyla gelir tahmini ve gerçekleşme verilerini içeren tablolar aşağıda yer almaktadır.

**Tablo 3: Program, Alt Program ve Faaliyetler Düzeyinde
Savunma Sanayii Başkanlığı 2021 Yılı Ödenek ve Harcama Verileri**

PROGRAM SINIFLANDIRMASI	2021				
	Ödenek (TL)	Yılsonu Toplam Ödenek (TL)	Gerçekleşme (TL)	Gerçekleşme/ Ödenek (%)	Gerçekleşme/ Toplam Ödenek (%)
ULUSAL SAVUNMA VE GÜVENLİK	114.094.400	139.102.589	137.585.235	121	99
GÜÇLÜ SAVUNMA SANAYİİ EKOSİSTEMİ	114.094.400	139.102.589	137.585.235	121	99
Savunma Sanayiinde Sürdürülebilirliği Sağlayacak Destek Mekanizmalarının Geliştirilmesi	24.170.350	32.605.325	32.171.565	133	99
Savunma Sanayiinin Geliştirilmesi ve Millileştirilmesi	89.924.050	106.497.264	105.413.671	117	99
YÖNETİM VE DESTEK PROGRAMI	5.968.600	2.266.954	1.999.546	34	88
TEFTİŞ, DENETİM VE DANIŞMANLIK HİZMETLERİ	1.373.900	66.650	26.161	2	39
İç Denetim	1.373.900	66.650	26.161	2	39
ÜST YÖNETİM, İDARİ VE MALİ HİZMETLER	4.594.700	2.200.304	1.973.386	43	90
Genel Destek Hizmetleri	1.986.000	1.986.000	1.973.386	99	99
Özel Kalem Hizmetleri	2.608.700	214.304	0	0	0
GENEL TOPLAM	120.063.000	141.369.543	139.584.782	116	99

Tablo 4: Ekonomik Sınıflandırmanın 1. Düzeyinde Savunma Sanayii Başkanlığı 2021 Yılı Ödenek ve Harcama Verileri

EKONOMİK KOD	BAŞLANGIÇ ÖDENEĞİ				YILSONU TOPLAM ÖDENEK				GERÇEKLEŞME			
	HİZMET PROGRAMLARI TOPLAM	YÖNETİM VE DESTEK PROGRAMI	PROGRAM DIŞI GİDERLER	TOPLAM	HİZMET PROGRAMLARI TOPLAM	YÖNETİM VE DESTEK PROGRAMI	PROGRAM DIŞI GİDERLER	TOPLAM	HİZMET PROGRAMLARI TOPLAM	YÖNETİM VE DESTEK PROGRAMI	PROGRAM DIŞI GİDERLER	TOPLAM
<i>Personel Giderleri</i>	87.733.000	2.820.000		90.553.000	97.083.626	83.000		97.166.626	96.906.078	0		96.906.078
<i>Sosyal Güvenlik Kurumuna Devlet Primi Giderleri</i>	10.701.000	331.000		11.032.000	11.910.754	0		11.910.754	11.910.754	0		11.910.754
<i>Mal ve Hizmet Alım Giderleri</i>	12.870.550	745.450		13.616.000	24.692.650	197.954		24.890.604	23.359.882	26.161		23.386.043
<i>Faiz Giderleri</i>				0				0				0
<i>Cari Transferler</i>	2.789.850	86.150		2.876.000	5.415.559	0		5.415.559	5.408.521	0		5.408.521
<i>Sermaye Giderleri</i>		1.986.000		1.986.000		1.986.000		1.986.000		1.973.386		1.973.386
<i>Sermaye Transferleri</i>				0				0				0
<i>Borç Verme</i>				0				0				0
<i>Yedek Ödenekler</i>				0				0				0
BÜTÇE İÇİ TOPLAM KAYNAK	114.094.400	5.968.600	0	120.063.000	139.102.589	2.266.954	0	141.369.543	137.585.235	1.999.546	0	139.584.782
<i>Döner Sermaye</i>				0				0				0
<i>Özel Hesap</i>				0				0				0
<i>Diğer Bütçe Dışı Kaynak</i>				0				0				0
BÜTÇE DIŞI TOPLAM KAYNAK	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
GENEL TOPLAM	114.094.400	5.968.600	0	120.063.000	139.102.589	2.266.954	0	141.369.543	137.585.235	1.999.546	0	139.584.782

2021 yılında Personel ve Sosyal Güvenlik giderlerinde yaklaşık %7'lik artış yaşanmış olup, söz konusu artış memurların ve sözleşmeli personelin maaşlarına yapılan enflasyon farkı zamları ile sürekli işçilerin toplu sözleşmeye geçmesi nedeniyle oluşan ilave artışlardan kaynaklanmıştır.

Mal ve Hizmet Alım giderlerinde 23,4 Milyon TL tutarında harcama yapılmıştır. 2019 yılında 22,1 Milyon TL, 2020 yılında 18,7 Milyon TL (pandemi nedeniyle yolluk harcamaları 2020 yılında azalmıştır) harcama yapılan mal hizmet ve alım giderlerinde zorunlu harcamalar yer almakta olup, bu harcamalar yakacak alımı, elektrik alımı, yolluk gideri, mahkeme ve harç gideri, taşıt kiralaması gideri, personel servisi kiralama gideri ile diğer zorunlu giderlerden oluşmaktadır.

Cari Transferler kaleminde 5,4 Milyon TL tutarında harcama yapılmıştır. 2019 yılında 3,9 Milyon TL, 2020 yılında 3,4 Milyon TL (pandemi nedeniyle memurların öğle yemeğine yardım giderleri 2020 yılında azalmıştır) harcama yapılan cari transferlerde zorunlu harcamalar yer almakta olup, bu harcamalar 5510 sayılı Kanunun 4/c maddesi kapsamındaki sigortalılara vazife malullük aylıkları ile bunların hak sahiplerine bağlanacak ölüm aylıkları karşılığı ödenecek ek karşılık ödemeleri ve memurların öğle yemeğine yardım ödemelerinden oluşmaktadır.

Gelirlere bakılacak olursa, 05.2.6.99 - Özel Bütçeli İdarelere Ait Diğer Paylarda planlananın %18 üzerinde 21,3 Milyon TL tutarında bir artış olmuş, bu fark başlangıç ödeneğinin üzerinde gerçekleşen harcamaları karşılamak için Savunma Sanayii Destekleme Fonundan bütçeye aktarılan tutar karşılığı yapılan ödenek ekleme işlemlerinin sonucunda oluşmuştur.

Tablo 5: 2021 Yılı Savunma Sanayii Başkanlığı Gelir Tahmini ve Gerçekleşme Verileri

GELİR EKONOMİK KOD	PLANLANAN GELİR	GERÇEKLEŞEN	DURUM
03.1.1.01	1.000,00	0,00	-1.000,00
03.1.1.99	1.000,00	907,50	-92,50
03.6.1.01	160.000,00	140.796,14	-19.203,86
04.4.1.02	50.000,00	15.596,14	-34.403,86
05.1.9.01	5.000,00	393,56	-4.606,44
05.2.6.99	118.705.000,00	140.000.000,00	21.295.000,00
05.3.2.99	40.000,00	102.861,90	62.861,90
05.3.9.99	1.000,00	0,00	-1.000,00
05.9.1.06	100.000,00	97.969,83	-2.030,17
05.9.1.99	1.000.000,00	1.116.235,53	116.235,53
TOPLAM	120.063.000,00	141.474.760,60	21.411.760,60

2. Temel Mali Tablolara İlişkin Açıklamalar

Başkanlığımız 2021 yılı bilançosuna göre aktif ve pasif toplamı 24.237.482,64 TL olup, özel bütçesine ilişkin temel mali tabloları (Bilanço ve Faaliyet Sonuçları Tabloları) Ek-1’de bulunmaktadır.

3. Mali Denetim Sonuçları

İç Denetim Sonuçları

2021 yılında İç Denetim Birimi tarafından, iç denetim faaliyetlerine esas teşkil eden mevzuat gereğince 2021-2023 yıllarını kapsayan iç denetim planı ve 2021 yılı iç denetim programı hazırlanmış, program gereğince yıl içerisinde; Projelerde Teklif Değerlendirme Süreçleri ve Kredilere ilişkin süreçler denetlenmiştir.

Dış Denetim Sonuçları

5018 sayılı Kamu Mali Yönetimi ve Kontrol Kanunu kapsamında Sayıştay tarafından 2020 yılına ilişkin yapılan denetimler sonucunda düzenlenen raporun incelenmesinden, bulgu olarak herhangi bir hata veya noksanlığa rastlanmamıştır.

B. Performans Bilgileri

Performans Bilgileri bölümü, 22.04.2021 tarihli ve 31462 sayılı Resmi Gazete ile yayımlanan “Kamu İdarelerince Hazırlanacak Stratejik Planlar ve Performans Programları ile Faaliyet Raporlarına İlişkin Usul ve Esaslar Hakkında Yönetmelik” ve 01.01.2022 tarihinde yayımlanan “Merkezi Yönetim Kapsamındaki Kamu İdarelerinin Faaliyet Raporlarının Performans Esaslı Program Bütçe Esaslarına Uygun Şekilde Hazırlanması Hakkında Usul ve Esaslar” çerçevesinde Başkanlığımız 2022 Yılı Performans Programı ve 2019-2023 Stratejik Planı 2021 yılı izleme ve değerlendirme sonuçlarını içerecek şekilde hazırlanmıştır.

1. Program, Alt Program, Faaliyet Bilgileri

Savunma Sanayii Başkanlığı 2019-2023 Stratejik Planına dayalı olarak hazırlanan 2022 Yılı Performans Programında; 1 Hizmet Programı, buna bağlı 1 Alt Program, söz konusu alt programa yönelik 2 Faaliyet ve bunlarla ilişkili 4 Performans Göstergesi belirlenmiştir.

Tablo 6: Program, Alt program, Faaliyet Bilgileri

PROGRAM	ALT PROGRAM	FAALİYET
ULUSAL SAVUNMA VE GÜVENLİK	GÜÇLÜ SAVUNMA SANAYİİ EKOSİSTEMİ	Savunma Sanayiinde Sürdürülebilirliği Sağlayacak Destek Mekanizmalarının Geliştirilmesi
		Savunma Sanayiinin Geliştirilmesi ve Millileştirilmesi

Başkanlığımız faaliyetleri, 2022 Yılı Performans Programında “Ulusal Savunma ve Güvenlik” Programı “Güçlü Savunma Sanayii Ekosistemi” Alt Programı kapsamında “Savunma Sanayiinde Sürdürülebilirliği Sağlayacak Destek Mekanizmalarının Geliştirilmesi” ve “Savunma Sanayiinin Geliştirilmesi ve Millileştirilmesi” şeklinde düzenlenmiştir.

- “Savunma Sanayiinde Sürdürülebilirliği Sağlayacak Destek Mekanizmalarının Geliştirilmesi” Faaliyeti çerçevesinde;

1-Savunma sanayiinde sürdürülebilirliği sağlamak üzere aşağıdaki destek mekanizmaları hayata geçirilmektedir:

- › Sektörün desteğe en çok ihtiyaç duyduğu kesim olan KOBİ’lerin gelişmeye açık alanlarının tespit edilerek destekleneceği Endüstriyel Yetkinlik Değerlendirme ve Destekleme Programı (EYDEP),
- › KOBİ’ler dahil tüm savunma sanayii firmalarının finansal olarak destekleneceği Savunma Sanayii Yatırım ve Geliştirme Faaliyetlerini Destekleme Programı.

2-Paydaşlar arasındaki etkileşimi artırmak üzere her yıl çeşitli etkinlikler (Savunma Sanayii Şurası, ortak akıl çalıştayları, bölgesel sanayi buluşmaları, teknopark buluşmaları, kümelenme buluşmaları ve organize sanayi bölgeleri buluşmaları) düzenlenmektedir.

3-Savunma konusundaki uluslararası işbirliklerini güçlendirerek savunma sanayii ihracatını artırmak üzere;

- › Uluslararası fuarlara Milli Katılımın organize edilmesi, savunma sanayi işbirliği toplantılarının gerçekleştirilmesi ve Savunma Sanayii İşbirliği (SSİ) anlaşmalarının imzalanması gibi araçlar kullanılarak savunma sanayii alanında işbirliği güçlendirilmekte;
 - › İhracatın geliştirilmesine yönelik olarak hazırlanan Uluslararası İşbirliği Stratejik Planı kapsamında etkinlikler gerçekleştirilmektedir.
- “Savunma Sanayiinin Geliştirilmesi ve Millileştirilmesi” Faaliyeti çerçevesinde; Savunma sanayiindeki milli kabiliyetlerimizi sürekli gelişim sürecine tabi tutarak, dışa bağımlılığı sistematik olarak en aza indirmek üzere;
 - › Savunma sanayiimizin mevcut durumunu, sistem/alt sistem/bileşen seviyesindeki kabiliyetlerini saptamak amacıyla endüstriyel yetkinlik veri altyapısı geliştirilmiş olup YETEN Projesi kapsamında yetenek envanteri oluşturulması yönündeki çalışmalara devam edilmekte,
 - › Teknoloji kazanımı çalışmaları bütüncül bir yaklaşımla planlanmakta, takip edilmekte ve desteklenmekte,
 - › Geleceğin teknolojilerine yapılan yatırımlar artırılmakta,
 - › Savunma sanayii sektörüne hizmet edecek test ve değerlendirme altyapılarının geliştirilmesi faaliyetleri bütüncül bir yaklaşımla ve koordineli şekilde yürütülmektedir.

2. Performans Sonuçlarının Değerlendirilmesi

Bu bölümde, alt program hedef ve göstergeleri ile ilgili gerçekleşme sonuçları ve değerlendirmelere ilişkin performans programı izleme süreci sonucunda üretilen tablolar ile iç ve dış denetim sonuçlarına dair özet bilgilerin bulunduğu performans denetim sonuçlarına yer verilecektir.

i. Alt Program Hedef ve Göstergeleri ile İlgili Gerçekleşme Sonuçları ve Değerlendirmeler

Tablo 7: Performans Göstergesi Gerçekleşmeleri İzleme Formu (3 Aylık)

Yılı: 2021

Programın

Adı: ULUSAL SAVUNMA VE GÜVENLİK

Alt

Programın GÜÇLÜ SAVUNMA SANAYİİ EKOSİSTEMİ

Adı:

Alt Program Savunma ve güvenlik güçlerimizin etkinliğini ve caydırıcılığını artıracak tedarik projelerini, dışa bağımlılığı asgari seviyeye indirecek şekilde yürütmek ve Türk savunma sanayii ekosistemini güçlendirmek

Hedefi:

Sıra	Gösterge Adı	Ölçü Birimi	Önceki Dönem Grç		Hedeflenen Gösterge Değeri	Yılsonu Gerçekleşme Tahmini	Gerçekleşme					Gerçekleşme Oranı (%)	Gerçekleşme Durumu
			Yılı	Değeri			1. Üç Aylık	2. Üç Aylık	3. Üç Aylık	4. Üç Aylık	Yılsonu Değeri		
1	İleri teknolojilere yönelik başlatılan proje sayısı	Adet	2020	3	3	0	-	0	-	11	11	100	Ulaşıldı
2	Temel teknolojilere yönelik başlatılan proje sayısı	Adet	2020	2	2	0	-	0	-	2	2	100	Ulaşıldı
3	Savunma ve havacılık cirosu	Dolar	2019	10.884.000.000	19.700.000.000	0	-	-	-	8.856.000.000	8.856.000.000	53**	Kısmen Ulaşıldı
4	Savunma ve havacılık ihracatı	Dolar	2019	2.741.000.000*	6.200.000.000	0	-	-	-	2.167.000.000	2.167.000.000*	54**	Kısmen Ulaşıldı

*SASAD 2019 Performans Raporu'na göre 2019 yılı ihracatı 2.741 milyon USD olmakla birlikte; 327 milyon USD döviz kazandırıcı hizmetlerin de dahil edildiği toplam yurt dışı satış geliri 3.068 milyon USD olarak gerçekleşmiştir. Aynı şekilde; SASAD 2020 Performans Raporu'na göre 2020 yılı ihracatı 2.167 milyon USD olmakla birlikte; 99 milyon USD döviz kazandırıcı hizmetlerin de dahil edildiği toplam yurt dışı satış geliri 2.266 milyon USD olarak gerçekleşmiştir.

** Savunma ve havacılık ciro su için 19.700.000.000 USD ve Savunma ve havacılık ihracatı için 6.200.000.000 USD olarak belirlenen hedef değerler 2021 yılı değerleri olmakla birlikte; söz konusu performans göstergeleri için sırasıyla 8.856.000.000 USD ve 2.167.000.000 USD olarak düzenlenen gerçekleşme değerleri 2020 yılı değerleridir. Bu performans göstergelerine ilişkin veriler, SASAD tarafından yayımlanan "Savunma ve Havacılık Sanayii Performans Raporu"ndan elde edilmektedir. Her yıl Nisan ayında bir önceki yılın verileri açıklanmakta olup; 2021 yılı verileri 2022 yılı Nisan ayında açıklanacaktır. Bu nedenle gerçekleşme oranları; 2020 yılına ait olan yıl sonu gerçekleşme değerleri, baha se konu performans göstergelerinin 2020 yılı hedeflenen değerleri olan (sırasıyla) 16.5 milyar USD ve 4 milyar USD değerleri ile kıyaslanarak hesaplanmıştır.	Savunma sanayii alanında dışa bağımlılığı asgari seviyeye indirmek, ana sistemlerin yerleştirilmesiyle mümkündür. Bunun yanı sıra, teknolojiyi takip eden değil teknolojiye öncü olan bir ülke olmak için; ileri teknoloji konularına yatırım yapmak büyük önem arz etmektedir. Bu sebeplerle, temel ve ileri teknolojilere yönelik başlatılması hedeflenen proje sayısı göstergelerinin, " Güçlü Savunma Sanayii Ekosistemi " hedefinin gerçekleştirilmesine yönelik katkısı elzemdir. Temel ve ileri teknolojilere yönelik başlatılan proje sayıları performans göstergelerine ilişkin veriler. Savunma Sanayii Başkanlığının kendi bilgi sistemi aracılığıyla ilgili Projeleri yürüten Daire Başkanlığından doğrudan elde edilmektedir. İlk kaynaktan alınan ve dolayısıyla tamamen güvenilir olan veriler, altı aylık periyotlarla takip edilmekte olup Ocak ve Temmuz aylarında açıklanmaktadır. Savunma ve havacılık ciro su ile savunma ve havacılık ihracatı, Türk savunma sanayinin kat ettiği yolun önemli göstergeleridir. Daha güçlü bir savunma sanayii için özgün savunma ürünleri geliştirmek, üretmek ve bu ürünleri ihraç etmek gereklidir. Bu yüzden, bu göstergelerde verilen hedeflere ulaşmak için yapılan her çalışma ülkemizin savunma sanayii ni güçlendirmeye katkı sağlamaktadır. Bu performans göstergelerine ilişkin veriler, SASAD tarafından yayımlanan "Savunma ve Havacılık Sanayii Performans Raporu"ndan elde edilmektedir. Her yıl Nisan ayında bir önceki yılın verileri açıklanmakta olup bu performans göstergelerine ait hedefler üç aylık periyotlarda izlenememekte, yıllık olarak takip edilmektedir.
---	---

Değerlendirme

Tablo 8: Performans Göstergesi Sonuçları Formu

Program	Alt Program	Alt Program Hedefi	Performans Göstergesi	Hedeflenen Gösterge Değeri	Yılsonu Gerçekleşme Değeri	Gerçekleşme Durumu
ULUSAL SAVUNMA VE GÜVENLİK	GÜÇLÜ SAVUNMA SANAYİİ EKOSİSTEMİ	Savunma ve güvenlik güçlerimizin etkinliğini ve caydırıcılığını artıracak tedarik projelerini, dışa bağımlılığı asgari seviyeye indirecek şekilde yürütmek ve Türk savunma sanayii ekosistemini güçlendirmek	İleri teknolojilere yönelik başlatılan proje sayısı	3	11	Ulaşıldı
			Temel teknolojilere yönelik başlatılan proje sayısı	2	2	Ulaşıldı
			Savunma ve havacılık cirosu (USD)	19.700.000.000*	8.856.000.000	Kısmen Ulaşıldı
			Savunma ve havacılık ihracatı (USD)	6.200.000.000*	2.167.000.000**	Kısmen Ulaşıldı

* Savunma ve havacılık cirosu için 19.700.000.00 USD ve Savunma ve havacılık ihracatı için 6.200.000.000 USD olarak belirlenen hedef değerler 2021 yılı değerleri olmakla birlikte; söz konusu performans göstergeleri için sırasıyla 8.856.000.000 USD ve 2.167.000.000 USD olarak düzenlenen gerçekleşme değerleri 2020 yılı değerleridir. Bu performans göstergelerine ilişkin veriler, SASAD tarafından yayımlanan "Savunma ve Havacılık Sanayii Performans Raporu"ndan elde edilmektedir. Her yıl Nisan ayında bir önceki yılın verileri açıklanmakta olup; 2021 yılı verileri 2022 yılı Nisan ayında açıklanacaktır. Bu nedenle gerçekleşme oranları; 2020 yılına ait olan yıl sonu gerçekleşme değerleri, baha konu performans göstergelerinin 2020 yılı hedeflenen değerleri olan (sırasıyla) 16,5 milyar USD ve 4 milyar USD değerleri ile kıyaslanarak hesaplanmıştır.

** SASAD 2020 Performans Raporu'na göre 2020 yılı ihracatı 2.167 milyon USD olmakla birlikte; 99 milyon USD döviz kazandırıcı hizmetlerin de dahil edildiği toplam yurt dışı satış geliri 2.266 milyon USD olarak gerçekleşmiştir.

ii. Performans Denetim Sonuçları

İç Denetim Sonuçları

2021 yılında İç Denetim Birimi tarafından, iç denetim faaliyetlerine esas teşkil eden mevzuat gereğince 2021-2023 yıllarını kapsayan iç denetim planı ve 2021 yılı iç denetim programı hazırlanmış, program gereğince yıl içerisinde; Projelerde Teklif Değerlendirme Süreçleri ve Kredilere ilişkin süreçler denetlenmiştir.

Dış Denetim Sonuçları

5018 sayılı Kamu Mali Yönetimi ve Kontrol Kanunu kapsamında Sayıştay tarafından 2020 yılına ilişkin yapılan denetimler sonucunda düzenlenen raporun incelenmesinden, bulgu olarak herhangi bir hata veya noksanlığa rastlanmamıştır.

3. Stratejik Planın Değerlendirilmesi

Stratejik Planın değerlendirilmesi başlığı altında; “Kamu İdarelerince Hazırlanacak Stratejik Planlar ve Performans Programları ile Faaliyet Raporlarına İlişkin Usul ve Esaslar Hakkında Yönetmelik” çerçevesinde, stratejik plandaki hedefler ile performans göstergelerinin yılsonu gerçekleşme sonuçlarını değerlendirmek üzere “Kamu İdareleri için Stratejik Planlama Kılavuzu (Sürüm 3.1, 2021)”na uygun olarak hazırlanmış olan stratejik plan değerlendirme tablolarına yer verilmektedir.

Başkanlığımız Stratejik Planında gizlilik dolayısıyla Hedef 3.2 kapsamında yer alacak ileri teknoloji konularına ve yürütülecek Projelerin detaylarına ilişkin bilgi verilmediğinden; gerçekleşme sonuçlarının sunulduğu aşağıdaki tablolarda da Hedef 3.2 kapsamında Projelerin detayları sunulmamakla birlikte, Hedef 3.2 gerçekleşme/başarı oranına yer verilmiş ve “Stratejik Plan 2021 Yılı Genel Başarı Oranı” ile “Amaç 3 Başarı Oranı” hesaplamalarına Hedef 3.2 başarı oranı dahil edilmiştir.

Ayrıca, 2019-2023 Stratejik Planı, 2020 yılında, güncel versiyonu 01.01.2021 tarihinden itibaren yürürlüğe girecek şekilde güncellenmiş olup; gerçekleşme sonuçları analiz çalışmaları güncel versiyonda 2021 yılı için hedef içeren 31 performans göstergesi (Hedef 3.2 hariç) hesaba katılarak gerçekleştirilmiştir. 2021 yılı gerçekleşme sonuçları analiz çalışmaları, Program Yönetim Bilgi Sistemi üzerinden girilen veriler ışığında gerçekleştirilmiştir.

Stratejik Plan 2021 Yılı Genel Başarı Oranı %76,91 olarak hesaplanmıştır. Gerçekleşme sonuçlarına yönelik olarak öncelikle amaç bazında gerçekleşme oranları sunulacak, sonrasında ise tüm detay bilgilerin yer aldığı ve performans göstergesi bazında hazırlanan stratejik plan değerlendirme tablolarına yer verilecektir:

- “Amaç 1. Yerli İmkan ve Milli Teknolojilerle Harekat ve Yetenek Odaklı Tedarik” amacının ortalama olarak %40 oranında gerçekleştirildiği,
- “Amaç 2. Finansal ve Beşeri Kaynakların Etkin Yönetimi” amacının ortalama olarak %81,92 oranında gerçekleştirildiği,
- “Amaç 3. Savunma Sanayii Teknolojilerinde Dönüşümün Yönetilmesi” amacının ortalama olarak %86,83 oranında gerçekleştirildiği,
- “Amaç 4. Sektörel Yetkinliklerin Artırılması ve Sürdürülebilirliğin Sağlanması” amacının ortalama olarak %90,48 oranında gerçekleştirildiği,
- “Amaç 5. “Savunma Sanayii Ekosisteminde İşbirliğini Güçlendirmek ve İlgili Tüm Sektörlerin Kalkınmasına Öncülük Etmek” amacının ortalama olarak %100 oranında gerçekleştirildiği,

belirlenmiştir.

Tablo 9: Performans Göstergeleri Bazında Stratejik Plan Değerlendirme Tabloları

A1	Yerli İmkan ve Milli Teknolojilerle Harekat ve Yetenek Odaklı Tedarik				
H1.1	Savunma ve güvenlik güçlerimizi mevcut ve geleceğin muharebe sahasına en iyi şekilde hazırlayacak yeni bir tedarik modeli oluşturmak				
Amacın İlgili Olduğu Program/Alt Program Adı	ULUSAL SAVUNMA VE GÜVENLİK/ GÜÇLÜ SAVUNMA SANAYİİ EKOSİSTEMİ				
Amacın İlişkili Olduğu Alt Program Hedefi	Savunma ve güvenlik güçlerimizin etkinliğini ve caydırıcılığını artıracak tedarik projelerini, dışa bağımlılığı asgari seviyeye indirecek şekilde yürütmek ve Türk savunma sanayii ekosistemini güçlendirmek				
H1.1 Performansı	(%100*%0) %0				
Sorumlu Birim	Hukuk Müşavirliği				
Performans Göstergesi	Hedefe Etkisi (%)	Plan Dönemi Başlangıç Değeri (A)	2021 Yılsonu Hedeflenen Değer (B)	2021 Gerçekleşme Değeri (C)	Performans (%) (C-A)/(B-A)
PG 1.1.1: Türk Savunma Sanayii Stratejisinin oluşturulmasına yönelik altyapı hazırlıklarının tamamlanması	%100	%0	%40	%0	%0
Hedefe İlişkin Değerlendirmeler					
- Tespit ve ihtiyaçlarda herhangi bir değişim bulunmadığından performans göstergesinde bir değişiklik ihtiyacı bulunmamaktadır. - Türk Savunma Sanayii Stratejisinin oluşturulmasına yönelik hazırlanan mevzuat taslağına dayanak olmak üzere hazırlanan 7 sayılı Savunma Sanayii Başkanlığı Hakkında Cumhurbaşkanlığı Kararnamesinde Değişiklik Yapılmasına Dair Cumhurbaşkanlığı Kararnamesi Taslağının sayın Başkana arzı ve Cumhurbaşkanlığına gönderilme süreci halihazırda devam etmekte olup söz konusu sürecin tamamlanması halinde Türk Savunma Sanayii Stratejisinin oluşturulmasına yönelik hazırlanan mevzuat taslağı dış paydaşların görüşlerine açılacaktır.					

A1	Yerli İmkan ve Milli Teknolojilerle Harekat ve Yetenek Odaklı Tedarik				
H1.2	Program Yönetimi anlayışını tedarik sürecine hakim kılmak				
Amacın İlgili Olduğu Program/Alt Program Adı	ULUSAL SAVUNMA VE GÜVENLİK/ GÜÇLÜ SAVUNMA SANAYİİ EKOSİSTEMİ				
Amacın İlişkili Olduğu Alt Program Hedefi	Savunma ve güvenlik güçlerimizin etkinliğini ve caydırıcılığını artıracak tedarik projelerini, dışa bağımlılığı asgari seviyeye indirecek şekilde yürütmek ve Türk savunma sanayii ekosistemini güçlendirmek				
H1.2 Performansı	$(\%30 * \%0) + (\%30 * \%0) + (\%40 * \%0)$ %0				
Sorumlu Birim	Başkanlık Çalışma Ofisi (Program Yönetimi Çalışma Grubu)				
Performans Göstergesi	Hedefe Etkisi (%)	Plan Dönemi Başlangıç Değeri (A)	2021 Yılsonu Hedeflenen Değer (B)	2021 Gerçekleşme Değeri (C)	Performans (%) (C-A)/(B-A)
PG 1.2.1: Program yönetim modelinin ve süreçlerinin belirlenmesi	%30	%0	%10	%0	%0
PG 1.2.2: Program yönetiminin uygulanacağı yetenek alanlarının ve programların belirlenmesi	%30	%0	%10	%0	%0
PG 1.2.3: Program Yönetimi yaklaşımına yönelik pilot uygulamanın hayata geçirilmesi	%40	%0	%100	%0	%0
Hedefe İlişkin Değerlendirmeler					
- Tespit ve ihtiyaçlarda herhangi bir değişim bulunmadığından performans göstergesinde bir değişiklik ihtiyacı bulunmamaktadır. - PG 1.2.1 için Program Yönetim modeli ve taslak süreç dokümanı hazırlanmış olup Üst Yönetime arz edilerek onaylanması sağlanacaktır. - PG 1.2.2 için 2021 yılı hedefi "Hâlihazırda yürütülen projeler için bağımlılıklar tespit edilecek, uygulama aşaması için pilot olarak seçilecek program önerileri oluşturulacaktır." şeklinde belirlenmiş olup bağımlılıkların tespiti çalışması kapsamında oluşturulan bilgi işlem altyapısına girdiler yapılmaya başlanmıştır ve pilot program önerileri oluşturulmuştur. - PG 1.2.3 için pilot olarak seçilecek program önerileri oluşturulmuş olup onay safhası devam etmektedir. Onay sürecinin tamamlanmasını müteakip pilot program uygulamaya konulacaktır.					

A1	Yerli İmkan ve Milli Teknolojilerle Harekat ve Yetenek Odaklı Tedarik				
H1.3	Savunma sanayiindeki milli kabiliyetlerimizi sürekli gelişim sürecine tabi tutarak, dışa bağımlılığı sistematik olarak en aza indirmek				
Amacın İlgili Olduğu Program/Alt Program Adı	ULUSAL SAVUNMA VE GÜVENLİK/ GÜÇLÜ SAVUNMA SANAYİİ EKOSİSTEMİ				
Amacın İlişkili Olduğu Alt Program Hedefi	Savunma ve güvenlik güçlerimizin etkinliğini ve caydırıcılığını artıracak tedarik projelerini, dışa bağımlılığı asgari seviyeye indirecek şekilde yürütmek ve Türk savunma sanayii ekosistemini güçlendirmek				
H1.3 Performansı	$(\%22,22 * \%100) + (\%22,22 * \%100) + (\%16,67 * \%100) + (\%16,67 * \%100) + (\%22,22 * \%100)$ %100				
Sorumlu Birim	Sanayileşme Daire Başkanlığı				
Performans Göstergesi	Hedefe Etkisi (%)	Plan Dönemi Başlangıç Değeri (A)	2021 Yılı Sonu Hedeflenen Değer (B)	2021 Gerçekleşme Değeri (C)	Performans (%) (C-A)/(B-A)
PG 1.3.1: Yetenek Envanterinin tamamlanması	%22,22	%20	%20	%30	%100
PG 1.3.2: Yerleştirme Yol Haritasının tamamlanması	%22,22	%0	%20	%20	%100
PG 1.3.3: İmzalanan Sözleşmelerde Ürün Kütüphanesi Yükümlülüğü tanımlanma oranı	%16,67	-	%40	%55	%100
PG 1.3.4: İmzalanan Sözleşmelerde Çözüm Ortaklığı Yükümlülüğü tanımlanma oranı	%16,67	-	%40	%73	%100
PG 1.3.5: Savunma Sanayii Yerlilik Oranı	%22,22	%65	%69	%69,3	%100
Hedefe İlişkin Değerlendirmeler					
- Tespit ve ihtiyaçlarda herhangi bir değişim bulunmadığından performans göstergesinde bir değişiklik ihtiyacı bulunmamaktadır. Hedefin toplam maliyetinde bir değişiklik olmamıştır. - PG 1.3.1 için hedeflenen değere ulaşılmıştır: 2021 yılı için Savunma Sanayii Yetenek Envanteri Faz-2 kapsamında sözleşmenin imzalanması ve projenin başlatılması hedefine uygun olarak; Yeten Projesi Faz-2 kapsamında donanım kabiliyetlerinin artırılmasına yönelik Kategori-C offset sözleşmesi imzalanmıştır. Böylece Savunma Sanayii Yetenek Envanteri Veritabanına 2021 yıl sonu itibarıyla 2387 firma kayıt yaptırmıştır. Bu nedenle Stratejik Planda belirtilen 1000 firma kayıt hedefi 2021 yılı itibarıyla tamamlanmıştır.					

- PG 1.3.2 için hedeflenen değere ulaşılmıştır: 2021 yılı hedefleri ile uyumlu olarak Yerleştirme Yol Haritasına girdi sağlamak üzere; Sanayileşme Çalıştayı kapsamında RF Bileşenler, Namlu, PCB, Seramik, Sualtı Akustik, KBRN Teknolojileri, Yapay Zeka, Hassas Mekanik İşleme, Boya, Ağ ve Altyapı Bileşenleri / Siber Güvenlik, Yarı İletken Tasarımı & Üretimi, Alt Sistem Elektronik / Aviyonik Entegrasyon, Konnektör, Yarı İletken, Eklemeli İmalat, Kayar Bilezik / Döner Eklem, Savunma ve Havacılıkta Parça İmalatı, Kablo, Pil, Kompozit, Döküm alt sektör yol haritaları çalışmaları tamamlanmıştır.
- PG 1.3.3 için performans göstergesinde hedeflenen değere ulaşılmıştır: Sanayileşme Süreç tanımında istisna olarak belirtilen proje sözleşmeleri hariç 2021 yılı içerisinde imzalanan sözleşmelerde Ürün Kütüphanesi Yükümlülüğü tanımlanma oranı %55 olarak gerçekleşmiştir.
- PG 1.3.4 için performans göstergesinde hedeflenen değere ulaşılmıştır: Sanayileşme Süreç tanımında istisna olarak belirtilen proje sözleşmeleri hariç 2021 yılı içerisinde imzalanan sözleşmelerde Çözüm Ortaklığı Yükümlülüğü tanımlanma oranı %73 olarak gerçekleşmiştir.
- PG 1.3.5 için performans göstergesinde hedeflenen değere ulaşılmıştır. İzleme dönemindeki gerçekleşme değeri sütununa girilen değer (%69,3), 2020 yılı için hesaplanan savunma sanayii yerlilik oranıdır. Bu sebeple, söz konusu değer 2020 yılı için belirlenen tahmini değerle (%69) kıyaslanmıştır. 2021 yılı hesaplamaları, 2022 yılı Nisan ayı sonunda SASAD Performans Raporunda açıklanan verilere göre yapılacaktır.

A2	Finansal ve Beşeri Kaynakların Etkin Yönetimi				
H2.2	Savunma ve güvenlik ekosistemi için gerekli nitelikli insan kaynağı kapasitesini artırmak				
Amacın İlgili Olduğu Program/Alt Program Adı	ULUSAL SAVUNMA VE GÜVENLİK/ GÜÇLÜ SAVUNMA SANAYİİ EKOSİSTEMİ				
Amacın İlişkili Olduğu Alt Program Hedefi	Savunma ve güvenlik güçlerimizin etkinliğini ve caydırıcılığını artıracak tedarik projelerini, dışa bağımlılığı asgari seviyeye indirecek şekilde yürütmek ve Türk savunma sanayii ekosistemini güçlendirmek				
H2.2 Performansı	$(\%23,08 * \%100) + (\%23,08 * \%100) + (\%23,08 * \%100) + (15,38 * \%82,50) + (\%15,38 * \%0)$ %81,92				
Sorumlu Birim	PG 2.2.2, PG 2.2.4: Savunma Sanayii Akademisi PG 2.2.5: Basın ve Halkla İlişkiler Müşavirliği PG 2.2.6, PG 2.2.7: Personel Daire Başkanlığı				
Performans Göstergesi	Hedefe Etkisi (%)	Plan Dönemi Başlangıç Değeri (A)	2021 Yılsonu Hedeflenen Değer (B)	2021 Gerçekleşme Değeri (C)	Performans (%) (C-A)/(B-A)
PG 2.2.2: Savunma Sanayii Akademisi'nde verilen eğitim sayısı (adam-saat)	%23,08	%0	5.000	31.810	%100
PG 2.2.4: Vizyoner Genç Projesi platformuna erişim sayısı	%23,08	0	2.000.000	11.000.000	%100
PG 2.2.5: Milli teknoloji şuurunu yerleştirecek etkinlik/yarışma sayısı	%23,08	1	2	12	%100
PG 2.2.6: Yetkinlik bazlı insan kaynakları yönetim sisteminin hayata geçirilmesi	%15,38	%0	%40	%33	%82,50
PG 2.2.7: Kurumsal bağlılık motivasyon oranı	%15,38	%0	%72	-	%0
Hedefe İlişkin Değerlendirmeler					
- Tespit ve ihtiyaçlarda herhangi bir değişim bulunmadığından performans göstergesinde bir değişiklik ihtiyacı bulunmamaktadır. Hedefin toplam maliyetinde bir değişiklik olmamıştır. - PG 2.2.2 için hedeflenen değere ulaşılmış, 2021 yılında 31.810 adam/saat eğitim verilmiştir. - PG 2.2.4 için hedeflenen değer üzerinde bir başarı sağlanmıştır. Vizyoner Genç Projesi kapsamında gençlerin ulaşımına açılan portal ile 2021 yılında sitede ortalama ziyaret süresi 3 dakika olarak baz alındığında ziyaretçi sayısının 2.000.000 olması hedeflenirken, 11.000.000 adet gencin portale ulaştığı görülmüştür.					

- PG 2.2.5 için hedeflenen değerin üzerinde bir başarı sağlanmıştır. Bursa Teknik Üniversitesi Lagari Günleri ve İstanbul Üniversitesi Uzay Ekonomisi Hukuku Çalıştayı'na katılım sağlanmıştır. Başkanlığımız destekleriyle gerçekleştirilen Eskişehir Sanayii ve Teknoloji Fuarı ile Verimlilik ve Teknoloji Fuarlarına stantlı katılım sağlanmıştır. Ayrıca 8 Mart Dünya Kadınlar Günü kapsamında Savunma Sanayiine Güç Veren Kadınlar Paneli gerçekleştirilmiştir. Panel kapsamında milli teknoloji şuurunu ilkokul çağından itibaren kız çocuklarına benimsetmek hedeflenmiş, savunma alanında kadın çalışan istihdamını arttırmaya yönelik çalışmaların başlatılması adına sektöre öncülük edilmiştir. TEKNOFEST 2021'e organizasyonel destek sağlanmış ve SSB destekleyen kuruluşlar arasında yer almıştır. Ayrıca Eskişehir Teknik Üniversitesinin Tercihim Eskişehir Programı için video çekimi gerçekleştirilmiş, Teknopark İstanbul Mesleki ve Teknik Anadolu Lisesi 2021-2022 eğitim ve öğretim yılı açılışında Sn. Başkan tarafından konuşma gerçekleştirilmiştir. Savunma Sanayii - Üniversite Buluşmaları kapsamında Erciyes Üniversitesi, Mersin Üniversitesi, Çukurova Üniversitesi ve Konya Necmettin Erbakan Üniversitesine ziyaretler gerçekleştirilmiştir.
- PG 2.2.6 kapsamında 2021 yılı hedeflerine uygun olarak; Mentorluk Projesi çalışmaları dahilinde Mentor ve Menti adaylarına ilişkin talepler toplanmış, mentorluk yazılımı için altyapı hazırlık çalışmaları gerçekleştirilmiş, 12-15 Ekim 2021 tarihlerinde gerçekleştirilen Mentorluk eğitimlerini müteakip Mentor-Menti eşleşmeleri yapılmış, mentor-menti görüşmelerine başlanmış ve proje Başkanlığımızda uygulamaya alınmıştır. Yine hedefler doğrultusunda Yetenek Geliştirme Programı başlatılmış olup, Hizmetiçi Eğitim Yönergesi ve Performans Ölçme ve Değerlendirme Yönergesi hazırlanmış ancak yürürlüğe alınamamıştır.
- PG 2.2.7 kapsamında yapılan "Çalışan Memnuniyeti ve Bağlılığı Anketi"nin daha verimli ve bilimsel nitelikte icrası için TÜİK'ten eğitim alınmakta olup anketin yürütülmesi ile değerlendirilmesi sürecine yönelik olarak söz konusu kurumdan danışmanlık hizmeti alınmaktadır. Anketin Şubat ayı içerisinde tamamlanması planlanmakta olup, değerlendirme sonuçlarına göre memnuniyeti artırmaya yönelik olarak oluşturulan yol haritası çerçevesinde uygulamalar faaliyete geçirilecektir.

A3	Savunma Sanayii Teknolojilerinde Dönüşümün Yönetilmesi				
H3.1	Teknoloji kazanımı çalışmalarını bütüncül bir yaklaşımla planlamak, takip etmek ve desteklemek				
Amacın İlgili Olduğu Program/Alt Program Adı	ULUSAL SAVUNMA VE GÜVENLİK/ GÜÇLÜ SAVUNMA SANAYİİ EKOSİSTEMİ				
Amacın İlişkili Olduğu Alt Program Hedefi	Savunma ve güvenlik güçlerimizin etkinliğini ve caydırıcılığını artıracak tedarik projelerini, dışa bağımlılığı asgari seviyeye indirecek şekilde yürütmek ve Türk savunma sanayii ekosistemini güçlendirmek				
H3.1 Performansı	$(\%20 * \%100) + (\%20 * \%66,67) + (\%20 * \%100) + (20 * \%100) + (\%20 * \%100) + (\%20 * \%100)$ %93,33				
Sorumlu Birim	Ar-Ge ve Teknoloji Yönetimi Daire Başkanlığı				
Performans Göstergesi	Hedefe Etkisi (%)	Plan Dönemi Başlangıç Değeri (A)	2021 Yılsonu Hedeflenen Değer (B)	2021 Gerçekleşme Değeri (C)	Performans (%) (C-A)/(B-A)
PG 3.1.1: Teknoloji Bazlı Ar-Ge Yol Haritasının güncellenmesi	%20	%100	%100	%100	%100
PG 3.1.2: Savunma Sanayii Ar-Ge Geniş Alan Çağrısı (SAGA) sayısı	%20	2	3	2	%66,66
PG 3.1.3: Odak Teknoloji Ağı (OTAĞ) sayısı	%20	1	1	3	%100
PG 3.1.4: Temel teknolojilere yönelik başlatılan proje sayısı	%20	6	2	2	%100
PG 3.1.5: İleri teknolojilere yönelik başlatılan proje sayısı	%20	4	3	11	%100
Hedefe İlişkin Değerlendirmeler					
- Tespit ve ihtiyaçlarda herhangi bir değişim bulunmadığından performans göstergesinde bir değişiklik ihtiyacı bulunmamaktadır. - PG 3.1.1 için hedeflenen değere ulaşılmıştır. Teknoloji Bazlı Ar-Ge Yol Haritasının güncellenmesi kapsamında; Grafen ve İki Boyutlu Malzeme OTAĞ Yol Haritası çalışmaları tamamlanmış, Akustik OTAĞ faaliyetlerine devam edilmiş ve Odak Çalışma Grupları toplantıları gerçekleştirilmiştir. - PG 3.1.2 için hedeflenen değere kısmen ulaşılmıştır. Sürü Haberleşme ve Merkezi/Dağıtık Sürü Yönetimi Teknolojilerinin Geliştirilmesi konulu 2 adet SAGA Çağrısı yayımlanmıştır. - PG 3.1.3 için hedeflenen değere ulaşılmıştır. Grafen ve İki Boyutlu Malzeme OTAĞ Yol Haritası çalışmaları tamamlanmış, Enerjik Malzemeler OTAĞ Yol Haritası çalışmaları yürütülmüş, Akustik OTAĞ faaliyetlerine devam edilmiş ve Odak Çalışma Grupları toplantıları gerçekleştirilmiştir.					

- PG 3.1.4 için hedeflenen değerin üzerinde bir başarıya ulaşılmıştır. Temel teknolojilere yönelik Havacılık Motor Malzemeleri Geliştirme Programı FAZ-2 (KÜLÇE) Projesi ve Enerji Kritik Altyapılara Yönelik Siber Güvenlik Yeteneklerinin Geliştirilmesi (SİNERJİ) Projesi imzalanmıştır.
- PG 3.1.5 kapsamında ileri teknolojilere yönelik 11 adet yeni Proje başlatılmıştır.

A3	Savunma Sanayii Teknolojilerinde Dönüşümün Yönetilmesi				
H3.2	Savunma ve güvenlik güçlerimizi sürpriz etkisi yaratacak kabiliyetleri haiz kılabacak geleceğin teknolojilerine yatırım yapmak				
Amacın İlgili Olduğu Program/Alt Program Adı	ULUSAL SAVUNMA VE GÜVENLİK/ GÜÇLÜ SAVUNMA SANAYİİ EKOSİSTEMİ				
Amacın İlişkili Olduğu Alt Program Hedefi	Savunma ve güvenlik güçlerimizin etkinliğini ve caydırıcılığını artıracak tedarik projelerini, dışa bağımlılığı asgari seviyeye indirecek şekilde yürütmek ve Türk savunma sanayii ekosistemini güçlendirmek				
H3.2 Performansı	%87,20				
Sorumlu Birim	Uygulama Eylem Planı kapsamında takip edilmektedir.				
Performans Göstergesi	Hedefe Etkisi (%)	Plan Dönemi Başlangıç Değeri (A)	2021 Yılsonu Hedeflenen Değer (B)	2021 Gerçekleşme Değeri (C)	Performans (%) (C-A)/(B-A)
Performans Göstergesi 3.2.1: İnsansız, Otonom ve Yapay Zeka Projeleri					
Performans Göstergesi 3.2.2: Yeni Nesil Silah Sistemleri					
Performans Göstergesi 3.2.3: Nesnelerin İnterneti (Internet of Things IoT) Askeri Uygulamalar					
Performans Göstergesi 3.2.4: Siber Güvenlik ve Uzay Teknolojileri					
Hedefe İlişkin Değerlendirmeler					
- Hedef 3.2 kapsamında yer alan teknoloji konularına birkaç örnek verilmiş olup; teknoloji konularının tamamına ve yürütülen/yürütecek proje detaylarına gizlilik nedeniyle yer verilmemektedir. Söz konusu hedef kapsamında belirlenen Projelere ilişkin ilerlemeler Uygulama Eylem Planı kapsamında takip edilmektedir. - Hedef 3.2 altında belirlenen 21 konu kapsamında toplamda 88; 2021 yılı için hedefi olan 81 adet Proje bulunmaktadır. Bahse konu Projelere ilişkin performans 2019 yılında %99,64, 2020 yılında %69, 2021 yılında ise %87,20 olarak gerçekleşmiştir. Bahse konu gerçekleşme oranındaki dalgalanmanın en büyük nedeni COVID-19 salgını etkilerinin Proje süreçlerine yansması olmakla birlikte; gerekli tedbirler alınarak 2020 yılındaki düşüş 2021 yılında büyük oranda giderilmiştir.					

- Başkanlığımız Stratejik Planı, 2021-2023 yılları için güncellenmiş olup; güncel versiyon 01.01.2021 tarihinde yürürlüğe girmiştir. Güncelleme çalışması kapsamında; Hedef 3.2 altında yer alan 4 Projenin Plan kapsamından çıkarılması ve 8 yeni Projenin kapsama ilave edilmesi uygun değerlendirilmiş, bazı Projelerin ise yıllara sari hedef yüzdelerinde değişiklikler yapılmıştır.
- Pandemi sürecinin olumsuz etkileri Başkanlığımızca alınan tedbirler kapsamında en aza indirilmiş olmakla birlikte, sürecin ne kadar süreceğine yönelik belirsizlik bir risk unsuru oluşturmaktadır.

A3	Savunma Sanayii Teknolojilerinde Dönüşümün Yönetilmesi				
H3.3	Tasarım ve geliştirme faaliyetlerini destekleyen test ve sertifikasyon kabiliyetlerini haiz olmak				
Amacın İlgili Olduğu Program/Alt Program Adı	ULUSAL SAVUNMA VE GÜVENLİK/ GÜÇLÜ SAVUNMA SANAYİİ EKOSİSTEMİ				
Amacın İlişkili Olduğu Alt Program Hedefi	Savunma ve güvenlik güçlerimizin etkinliğini ve caydırıcılığını artıracak tedarik projelerini, dışa bağımlılığı asgari seviyeye indirecek şekilde yürütmek ve Türk savunma sanayii ekosistemini güçlendirmek				
H3.3 Performansı	$(\%54,55 * \%50) + (\%45,45 * \%100)$ %72,73				
Sorumlu Birim	PG 3.3.2: Sanayileşme Daire Başkanlığı PG 3.3.3: Siber Güvenlik ve Bilişim Sistemleri Daire Başkanlığı				
Performans Göstergesi	Hedefe Etkisi (%)	Plan Dönemi Başlangıç Değeri (A)	2021 Yılsonu Hedeflenen Değer (B)	2021 Gerçekleşme Değeri (C)	Performans (%) (C-A)/(B-A)
PG 3.3.2: Kara Araçları Test Merkezinin kurulması	%54,55	%0	%10	%5	%50
PG 3.3.3: Siber Güvenlik Test ve Değerlendirme Merkezinin kurulması	%45,45	%0	%25	%25	%100
Hedefe İlişkin Değerlendirmeler					
- Tespit ve ihtiyaçlarda herhangi bir değişim bulunmadığından performans göstergesinde bir değişiklik ihtiyacı bulunmamaktadır - PG 3.3.2 için 2021 yılında 7 adet alt sistem için test prosedürleri çalışmalarının gerçekleştirilmesi hedeflenmiş olup; yatırım kararının verilebilmesi için ilgili kurumlar tarafından kaynak tahsisi süreci beklenirken, kurulması durumunda Kara Araçları Test Merkezi'nce kullanılabilecek ve Başkanlığımızca tedarik edilen kara araçlarında yer alan 5 adet alt sistem için test prosedürlerinin oluşturulması süreci devam etmektedir. - PG 3.3.3 kapsamında hedeflenen değere ulaşılmıştır. 20 ürün için testlerin yapılması ve testlerden başarı ile geçenlere TRTEST Ürün Uygunluk Sertifikasının verilmesi hedefine uygun olarak; 24 ürün için gerekli sertifika verilmiştir.					

A4	Sektörel Yetkinliklerin Artırılması ve Sürdürülebilirliğin Sağlanması				
H4.1	Savunma konusundaki uluslararası işbirliklerini güçlendirerek savunma sanayii ihracatını artırmak				
Amacın İlgili Olduğu Program/Alt Program Adı	ULUSAL SAVUNMA VE GÜVENLİK/ GÜÇLÜ SAVUNMA SANAYİİ EKOSİSTEMİ				
Amacın İlişkili Olduğu Alt Program Hedefi	Savunma ve güvenlik güçlerimizin etkinliğini ve caydırıcılığını artıracak tedarik projelerini, dışa bağımlılığı asgari seviyeye indirecek şekilde yürütmek ve Türk savunma sanayii ekosistemini güçlendirmek				
H4.1 Performansı	$(\%35,71 * \%100) + (\%14,29 * \%0) + (\%21,43 * \%100) + (28,57 * \%100)$ %85,71				
Sorumlu Birim	PG 4.1.2- PG 4.1.5: Uluslararası İşbirliği Daire Başkanlığı PG 4.1.6: İhracatı Geliştirme Grup Başkanlığı*				
Performans Göstergesi	Hedefe Etkisi (%)	Plan Dönemi Başlangıç Değeri (A)	2021 Yılsonu Hedeflenen Değer (B)	2021 Gerçekleşme Değeri (C)	Performans (%) (C-A)/(B-A)
PG 4.1.2: Uluslararası İşbirliği Stratejik Planı Kapsamında Gerçekleştirilecek Etkinlik Sayısı	%35,71	0	10	10	%100
PG 4.1.3: Milli katılım sağlanan uluslararası savunma ve güvenlik fuarı sayısı	%14,29	0	5	0	%0
PG 4.1.4: Savunma Sanayii İşbirliği Toplantısı sayısı	%21,43	0	10	15	%100
PG 4.1.5: Savunma Sanayii İşbirliği Anlaşması imzalanan ülke sayısı	%28,57	0	2	2	%100
PG 4.1.6: İhracatı artırmak üzere potansiyel firmalarla yapılan görüşme/ destekleme sayısı (yıl bazında)	-	-	40	-	%0
Hedefe İlişkin Değerlendirmeler					
* 20.09.2021 tarih ve 2021/06 sayılı Başkanlık Genelgesi ile İhracatı Geliştirme Grup Başkanlığı lağvedilmiş olup, bu kapsamda Stratejik Plan kapsamından çıkarılmıştır.					
• PG 4.1.6 haricindeki performans göstergelerine ilişkin tespit ve ihtiyaçlarda herhangi bir değişim bulunmadığından performans göstergelerinde değişiklik ihtiyacı bulunmamaktadır.					

PG 4.1.2 için hedeflenen değere ulaşılmıştır. 2021 yılı hedeflerine uygun olarak; OTOKAR, TEİ, ASELSAN, TUSAŞ, BMC, TAIS, MİLSOFT, CES, ASPILSAN ve C2Tech firmaları ile Uluslararası İşbirliği Stratejik Planı'na ilişkin değerlendirmelerde bulunmak üzere toplantı gerçekleştirilmiştir. Toplantılara Uluslararası İşbirliği Daire Başkanlığı'nda görevli Şube Müdürleri ve ilgili Savunma Sanayii Uzmanları katılım sağlamıştır.
PG 4.1.3 için hedeflenen değere ulaşılamamıştır. Bunun başlıca sebebi Küresel COVID-19 Salgını nedeniyle milli katılım sağlanması planlanan uluslararası fuarlar ertelenmiş ve katılım gerçekleştirilememiştir.
PG 4.1.4 için hedeflenen değere ulaşılmıştır. 2021 yılında 15 adet SSİ Toplantısı gerçekleştirilmiştir: Kazakistan Nisan 2021, Türkiye-Polonya SSİ Toplantısı ve Endüstri Günü 25 Şubat 2021, Kuzey Makedonya 23 Mart 2021, İspanya 19 Ağustos 2021, Pakistan OÇG 30 Eylül 2021, Ruanda 22-24 Eylül 2021, Irak 2 Ekim 2021, Letonya 4-5 Ekim 2021, Kamerun 5-7 Ekim 2021, Litvanya 6-8 Ekim 2021, Rusya Federasyonu 11 Ekim 2021, Sudan 18-20 Ekim 2021, Endonezya 22 Kasım 2021, Uganda 08-10 Aralık 2021, Birleşik Krallık 14-15 Aralık 2021.
- PG 4.1.5 için hedeflenen değere ulaşılmıştır. 23 Mart 2021 tarihinde Özbekistan ile 20 Ekim 2021 tarihinde Nijerya ile Savunma Sanayii İşbirliği (SSİ) Anlaşması imzalanmıştır. - PG 4.1.3 başta olmak üzere Hedef 4.1 kapsamındaki performans göstergeleri kapsamında gerçekleştirilen çalışmalarda COVID-19 pandemisinin devam etmesi, sürecin ne zaman biteceğine ve alınacak tedbirlerin kapsamına dair belirsizliklerin olması en önemli risk unsuruur.

A4	Sektörel Yetkinliklerin Artırılması ve Sürdürülebilirliğin Sağlanması				
H4.2	Savunma sanayiinde sürdürülebilirliği sağlayacak destek mekanizmaları geliştirmek				
Amacın İlgili Olduğu Program/Alt Program Adı	ULUSAL SAVUNMA VE GÜVENLİK/ GÜÇLÜ SAVUNMA SANAYİİ EKOSİSTEMİ				
Amacın İlişkili Olduğu Alt Program Hedefi	Savunma ve güvenlik güçlerimizin etkinliğini ve caydırıcılığını artıracak tedarik projelerini, dışa bağımlılığı asgari seviyeye indirecek şekilde yürütmek ve Türk savunma sanayii ekosistemini güçlendirmek				
H4.2 Performansı	$(\%15 * \%100) + (\%40 * \%100) + (\%45 * \%100)$ %100				
Sorumlu Birim	PG4.2.1:Maliyet Analizi ve Planlama Grup Başkanlığı PG4.2.2, PG4.2.3:Sanayileşme Daire Başkanlığı				
Performans Göstergesi	Hedefe Etkisi (%)	Plan Dönemi Başlangıç Değeri (A)	2021 Yılsonu Hedeflenen Değer (B)	2021 Gerçekleşme Değeri (C)	Performans (%) (C-A)/(B-A)
Performans Göstergesi 4.2.1: Savunma Sanayii Sektör Analiz Raporunun yayımlanması ve güncel tutulması	%15	%0	%100	%100	%100
Performans Göstergesi 4.2.2: Savunma Sanayii Yatırım ve Geliştirme Faaliyetlerini Destekleme Programı kapsamında verilen destek miktarı (yıl bazında ayrılan bütçenin yüzdesel oranı)	%40	%0	%60	%100	%100
PG 4.2.3: Endüstriyel Yetkinlik Değerlendirme ve Destekleme Programı (EYDEP) kapsamında nitelikli destek verilen firma sayısı	%45	10	40	85	%100
Hedefe İlişkin Değerlendirmeler					
Tespit ve ihtiyaçlarda herhangi bir değişim bulunmadığından performans göstergesinde bir değişiklik ihtiyacı bulunmamaktadır.					

- PG 4.2.1 için hedeflenen değere ulaşılmıştır. Sektörde faaliyet gösteren firmaların finansal verilerinin sanayileşme portaline (YETEN) işlenmesi sağlanmış olup, sanayileşme portalı üzerinden elde edilen veriler analiz edilerek 2021 Yılı Savunma Sanayii Sektör Analiz Raporu hazırlanmıştır.
- PG 4.2.2 için hedeflenen değerin üzerinde bir başarı sağlanmıştır. Performans göstergesinde hedeflenen değere ulaşılmıştır. Başvurusu tam olan 34 firmanın kredi başvuruları Kredi Değerlendirme Komisyonu tarafından değerlendirilmiş ve 25 firma ile kredi protokolleri imzalanarak kredi verilme süreci tamamlanmıştır. Böylece, yıl bazında ayrılan bütçenin (150 Milyon TL) %100'ü oranında (150 Milyon TL) destek sağlanmıştır.
- PG 4.2.3 için hedeflenen değerin üzerinde bir başarı sağlanmıştır. 2021 yılı hedefi 40 firma olmakla birlikte, Program kapsamında ilk 6 ayda 43 ve ikinci 6 ayda 42 olmak üzere toplam 85 firmaya destek sağlanmıştır.

A5	Savunma Sanayii Ekosisteminde İşbirliğini Güçlendirmek ve İlgili Tüm Sektörlerin Kalkınmasına Öncülük Etmek				
H5.1	Paydaşlar arasındaki etkileşimi artırarak savunma sanayii ekosistemindeki bütünlük anlayışını güçlendirmek				
Amacın İlgili Olduğu Program/Alt Program Adı	ULUSAL SAVUNMA VE GÜVENLİK/ GÜÇLÜ SAVUNMA SANAYİİ EKOSİSTEMİ				
Amacın İlişkili Olduğu Alt Program Hedefi	Savunma ve güvenlik güçlerimizin etkinliğini ve caydırıcılığını artıracak tedarik projelerini, dışa bağımlılığı asgari seviyeye indirecek şekilde yürütmek ve Türk savunma sanayii ekosisteminin güçlendirmek				
H5.1 Performansı	$(\%50,00 * \%100) + (\%50,00 * \%100)$ %100				
Sorumlu Birim	PG5.1.1: Sanayileşme Daire Başkanlığı PG5.1.2: Basın ve Halkla İlişkiler Müşavirliği				
Performans Göstergesi	Hedefe Etkisi (%)	Plan Dönemi Başlangıç Değeri (A)	2021 Yılsonu Hedeflenen Değer (B)	2021 Gerçekleşme Değeri (C)	Performans (%) (C-A)/(B-A)
PG 5.1.1: Sanayileşme Çalıştay düzenlenerek ele alınacak alt sektör sayısı	%50	%0	10	10	%100
PG 5.1.2: Paydaş etkileşimini güçlendirecek etkinlik sayısı	%50	4	5	21	%100
Hedefe İlişkin Değerlendirmeler					
- Tespit ve ihtiyaçlarda herhangi bir değişim bulunmadığından performans göstergesinde bir değişiklik ihtiyacı bulunmamaktadır. - PG 5.1.1 için hedeflenen değere ulaşılmıştır. 2021 yılında Sanayileşme Çalıştay kapsamında 10 adet alt sektör yol haritası belirlenmesi hedefiyle paralel olarak, RF Bileşenler, Namlu, PCB, Seramik, Sualtı Akustik, Ağ ve Altyapı Bileşenleri (Yazılım + Donanım), Boya, Kayar Bilezik / Döner Eklem, Hassas Mekanik İşleme, Konnektör alanlarına ilişkin olarak 5 (beş) adet alt sektör yol haritası raporu tamamlanmıştır. - PG 5.1.2 kapsamında 21 adet etkinlik gerçekleştirilmiştir: Milli Siber Güvenlik Zirvesi ile Savunma ve Havacılık Sanayiinde Küresel Stratejiler Konferansı düzenlenmiş; IDEF 2021, TEKNOFEST 2021, SAHA Expo, Devlet Teşvikleri Tanıtım Günleri, Eskişehir Sanayi ve Teknoloji Fuarı ile Verimlilik ve Teknoloji Fuarlarına organizasyonel destek verilmiş ve katılım sağlanmıştır. 15 Temmuz Demokrasi ve Milli Birlik Günü Anma Etkinliği Ankara Üniversitesi Rektörünün teşekkürleriyle Başkanlığımızda icra edilmiştir. Ayrıca birçok münferit proje için imza töreni, İnsansız Kara Araçları ve Askeri Robotik Teknolojiler Töreni ile 2020 Ar-Ge Projeleri İmza Töreni icra edilmiş ve çeşitli il ziyaretleri gerçekleştirilmiştir.					

4. Performans Bilgi Sisteminin Değerlendirilmesi

Savunma Sanayii Başkanlığı Performans Bilgi Sistemi, 2013 yılından itibaren uygulamaya konulmuş olup, o dönemde 2012-2016 Stratejik Planının takip ve değerlendirme çalışmaları söz konusu sistem üzerinden gerçekleştirilmiştir.

2017-2021 Stratejik Planının 2 yıllık uygulama dönemine yönelik takip ve değerlendirme çalışmaları ise, daha önceki sistemin yeni versiyonu üzerinden yapılmıştır. 2019-2023 Stratejik Planı takip ve değerlendirme çalışmaları için PYBS Projesi kapsamında yer alan Stratejik Planlama Modülü kullanılmakta, Planda yer alan amaç ve hedefleri gerçekleştirmek üzere belirlenen performans göstergelerine ne ölçüde ulaşıldığı, söz konusu sistem vasıtasıyla gerçekleştirilmektedir. Öncelikle uygulama yılından önceki yıl Aralık ayında, bir sonraki yıl için (örneğin; 2018 yılı Aralık ayında 2019 yılı ilk altı aylık ve ikinci altı aylık dönemler için) hedefler alınır.

- Söz konusu hedef verileri, altı aylık periyotlar dahilinde sisteme girişi sağlanan gerçekleşme verileri ile kıyaslanıp, analiz edilerek İzleme Toplantıları ile Üst Yönetime arz edilmektedir.
- Bir yıllık uygulama dönemi sonunda gerçekleşme verileri analiz sonuçları değerlendirme toplantıları ile Üst Yönetime arz edilmekte ve Stratejik Plan Değerlendirme Raporu içeriğindeki performans göstergeleri bazında hazırlanan Stratejik Plan Değerlendirme Tabloları 01.01.2021 tarihinde yürürlüğe giren mevzuat uyarınca Başkanlığımız Yıllık Faaliyet Raporu kapsamında T.C. Cumhurbaşkanlığı Strateji ve Bütçe Başkanlığına iletilmektedir.
- Plan dönemi (2019-2023) sonunda Stratejik Plan Gerçekleşme Raporu hazırlanarak Üst Yönetime arz edilerek T.C. Cumhurbaşkanlığı Strateji ve Bütçe Başkanlığına iletilmektedir.

5. Diğer Hususlar

Başkanlığımız 2019-2023 Stratejik Planı performans göstergelerinin 2021 yılı gerçekleştirmeleri değerlendirilmiş olup, 2021 yılında gerçekleştirilen ve Stratejik Planda yer almamakla birlikte Başkanlığımızın önemli olduğu değerlendirilen diğer faaliyetlerine aşağıda yer verilmektedir.

Havacılık ve Uzay Projeleri

- Akıncı TİHA ve Aksungur SİHA'nın ilk teslimatı yapıldı.
- Bayraktar TB2 SİHA, ANKA SİHA, KARGU İHA teslimatına devam edildi.
- Kısa pistli gemilere iniş kalkış yapabilecek Bayraktar TB3 SİHA projesi başlatıldı.
- Muharip İnsansız Uçak Sistemi MİUS'un kavramsal tasarımı tamamlandı.
- Milli Muharip Uçak Projesinde sistem gereksinimleri fazı tamamlandı, alt sistem sözleşmeleri imzalandı.
- Gökbey Helikopteri'nin 3. prototipinin ilk uçuşu başarıyla tamamlandı.
- Atak Faz-2 Helikopter teslimatına devam edildi.
- Retrofiti yapılan ilk A400M Uçağı teslim edildi.
- Yapısal iyileştirmeleri tamamlanan 7 adet F-16 Blok-30 uçağı Hava Kuvvetleri Komutanlığına teslim edildi.
- Meltem-3 Projesi kapsamında 3 adet daha P-72 Deniz Karakol Uçağı Deniz Kuvvetleri Komutanlığına teslim edildi.
- Modernizasyonu tamamlanan ve test uçuşları gerçekleşen 3 adet C-130E/B uçağı daha teslim edildi.
- GÖKTÜRK-1 Uydu Sistemi Yenileme Keşif Gözetleme Uydu Sistemi Geliştirme Projesi başlatıldı.
- Taşınabilir Sabit Kanatlı Vurucu İHA Sistemi ALPAGU mühimmatlı test atışını başarıyla gerçekleştirdi.
- Mühimmat Bırakan İHA BOYGA'nın testlerine başlandı.
- Hibrit motor teknolojisi ile geliştirilen Sonda Roket Sisteminin uçuşlu testi başarıyla gerçekleştirildi.
- Ankara-Kalecik'te İHA sistemleri için test ve değerlendirme merkezinin kurulumuna başlandı.

Hava Savunma, Silah ve Mühimmat Projeleri

- HİSAR-A+ ve HİSAR O+ Hava Savunma Sistemleri tüm unsurlarıyla teslim edildi.
- Uzun menzilli hava savunma sistemi SİPER'in test atışları yapıldı.
- 35 mm Hava Savunma Sistemi Modernizasyonu ve Parçacıklı Mühimmat Projesi kapsamında üretilen Ateş İdare Cihazı ve Modernize Çekili Top sistemlerinin TSK'ya teslimatı sürdü.
- Portatif hava savunma sistemi SUNGUR, azami menzil ve irtifada hareketli hedefe karşı test atışı gerçekleştirildi.
- İlk milli gemisavar füzemiz ATMACA envantere girmeye hazır hale geldi.
- GÖKTUĞ projesinde kapsamında geliştirilen görüş içi hava-hava füzesi BOZDOĞAN, ilk atışta hedefi tam isabetle vurdu.
- ŞİMŞEK hedef uçağı, GPS güdümlü otonom uçarak, uzun mesafelerdeki hedefleri vuran füze haline geldi.
- 76/62 mm Milli Deniz Topunun ilk test atışları başarıyla tamamlandı.
- MAM-T, MAM-L, MAM-C akıllı mühimmatları, OMTAS, UMTAS, L-UMTAS tanksavar füzelerinin teslimatı sürdürüldü.
- AKYA eğitim torpidosu ilk kez envantere girdi.
- Denizaltı Savunma Harbi (DSH) roketlerinin teslimatına devam edildi.
- 7.62 mm Makineli Tüfek PMT 7.62'nin ilk teslimatı gerçekleştirildi.
- Birden fazla çeşit mühimmat atabilen ilk çoklu bombaatarımız TG40-BA geliştirildi.
- Lazer Güdümlü Mini Füze METE geliştirildi, testlerine başlandı.
- Dünyada sadece 2 ülke ordusu için üretilen 60'lı Yüksek Kapasiteli Şarjör teslimatı yapıldı.
- Envanterdeki havan silahlarının kullanım etkinliğinin artırılması için başlatılan projede modernize edilen ilk havan silahları teslim edildi.
- Yurt dışından tedarik edilen Modüler Barut Sistemi yerine yerli olarak geliştirilen sistemlerin ilk teslimatı yapıldı.

Deniz Projeleri

- Donanmamızın en büyük gemisi olacak Çok Maksatlı Amfibi Hücüm Gemisi ANADOLU'nun liman kabul testlerine başlandı.
- Test ve Eğitim Gemisi UFUK hizmete girdi.
- İlk İ Sınıfı Fırkateyn TCG İstanbul Gemisi denize indirildi.
- MİLGEM 6,7 ve 8. Gemilerin ihale süreci başlatıldı.
- Yeni Tip Denizaltı Projesi ilk denizaltısında liman kabul testlerine başlandı.
- Türkiye'nin ilk büyük Kaviteasyon Tüneli ve Manevra Deney Sistemi KATMANSİS açıldı.
- Lojistik Destek Gemisi Projesinin ilk gemisi TCG Yzb. Güngör Durmuş (A-574) Deniz Kuvvetleri Komutanlığının hizmetine girdi.
- Kontrol Botlarının teslimatı başladı.
- Yeni Tip Denizaltı Projesi'nde, torpido kovanlarının yer aldığı Section 50 yerli ve milli üretimle Gölcük Tersane Komutanlığı'na teslim edildi.
- ULAQ Silahlı İnsansız Deniz Aracının seri üretimine başlandı.

Kara Araçları Projeleri

- Hafif ve Orta sınıf insansız kara aracı teslimatı yapıldı, Ağır Sınıf İKA projesi başlatıldı
- Mayın ve El Yapımı Patlayıcı Tespit İmha (METİ) aracı ilk kez envantere girdi.
- Leopard 2A4 modernizasyonunda zırh paketinin tanklara entegrasyonuna devam edildi.
- Fırat M60T modernizasyonunda PULAT Aktif Koruma Sisteminin tanklara entegrasyonu tamamlandı.
- Zırhlı Amfibi Hücüm Aracı ZAHA'nın mayın ve balistik testleri tamamlandı.
- Silah Taşıyıcı Araçlar Projesi kapsamında KAPLAN ve PARS araçlarının teslimatına devam edildi.
- PARS 6x6 MKKA Özel Operasyonlar Aracı kalifikasyon testlerine başladı.
- Zırhlı Muharebe Aracı Modernizasyon Projesi kapsamında üretimi tamamlanan ön prototip ZMA üzerinde araç sürüş ve atış testleri başarılı şekilde gerçekleştirildi.
- Olay yeri inceleme aracı KIRAÇ'ların teslimatı sürdü.

Elektronik Sistem ve Siber Güvenlik Projeleri

- SiHA'lar için CATS kameralarının teslimatına devam edildi.
- Yeni Nesil Muhabere Elektronik Taarruz Sistemi SANCAK teslim edildi.
- Elektronik Taarruz amacıyla geliştirilen ILGAR Muhabere Elektronik Harp Sistemlerinin yenilerinin teslimatı yapıldı.
- VURAL Radar Elektronik Harp Sistemi'nin Elektronik Taarruz versiyonları ilk kez TSK'ya teslim edildi.
- Komuta Kontrol Sistemlerinin denizaltılara entegrasyonuna devam edildi.
- TBMM Genel Kurulunun elektronik sistemi yenilendi.
- Milli Dost Düşman Tanıma Tanıtma Sistemlerinin (IFF Mod-5) F-16 uçaklarına entegrasyonları sürdü.
- Modüler Üs Bölgelerinin kurulumlarına devam edildi.
- Kent Güvenlik Yönetim Sistemlerinin kurulumları sürdü.
- Siber Güvenlik Haftası ve Milli Siber Güvenlik Zirvesi gerçekleştirildi. Yerli-milli siber güvenliğin önemi en üst düzeyde ele alındı.

Motor Projeleri

- Yeni nesil hafif zırhlı araçlar ve Fırtına Obüsü için geliştirilen 1000 beygir gücündeki ilk motor ve ilk çapraz tahrikli transmisyonu UTKU'nun çalıştırması başarılı şekilde gerçekleşti.
- Tank, muhtelif zırhlı araç ve makinalar için geliştirilen 1500 beygir gücündeki ilk motor BATU'nun ateşlemesi başarılı şekilde gerçekleşti.
- Yeni Turbojet Motoru ARAT Projesi başlatıldı.
- 8x8, 6x6 ve 4x4 tekerlekli araçlarda kullanılmak üzere modüler olarak planlanan hibrit tahrik sistemi geliştirme projesi başlatıldı.

Ar-Ge, Eğitim, Destek, İhracat

- Bayraktar TB2'lerin Polonya'ya satışını kapsayan sözleşmeyle Türkiye, ilk kez, NATO ve AB üyesi bir ülkeye insansız hava aracı ihraç edecektir.
- Ülkemizin uzay alanındaki ilk ihracatı olacak Yüksek Çıkış Gücüne Sahip HTS Haberleşme Uydusu ARSAT-SG1'in Arjantin'e ihracı için sözleşme imzalandı.
- Nijer, Kenya, Etiyopya, Cibuti, Fas, Kongo Demokratik Cumhuriyeti, Polonya, Macaristan, Moğolistan ve Kırgızistan'a gerçekleştirilen ihracatlarla Türk savunma sanayii ürünlerinin dünyada var olduğu coğrafya genişletildi.
- Teknopark İstanbul Cube Incubation Girişim Merkezi Açılışı gerçekleştirildi.
- Savunma sanayiiimizin nitelikli insan kaynağı ihtiyacı için oluşturduğumuz Vizyoner Genç, Savunma Sanayii Akademi ve Roboik gibi platformlarla bu alana ilgi duyan gençlerimize yönelik çalışmalara devam edildi.
- Vizyoner Genç Kök Programı başlatıldı.
- Paydaşı olduğumuz TEKNOFEST ile gençlerimizin bu alana duyduğu ilginin artmasına destek olundu.
- AR-GE projeleri kapsamında; katmanlı imalat, malzeme, kızılötesi, lazer ve elektromanyetik, elektro optik, yapay zeka ve otonomi, geniş bant mobil haberleşme ve harp sistemleri, enerjik malzemeler, KBRN ve RF teknolojileri konularında çeşitli seviyelerde teknoloji çalışmalarına devam edildi.
- Yenilikçi Yazılımlar Yarışıyor (Y3) Programı 2. Dönem Ödülleri ve 3. Dönem Projeleri İmza Töreni gerçekleştirildi.
- Sektörün mühendis, tekniker ve teknisyen ihtiyacının karşılanması için, meslek lisesi öğrenci ve öğretmenlerine yönelik eğitimlere devam edildi.
- Savunma Sanayii Okuryazarlığı Programı kapsamında akademik çalışmalara destek olundu, panel ve çalıştaylar düzenlendi, basılı materyaller yayımlandı.
- Sektörün insan kaynağı, envanter, ürün ve altyapı bilgilerinin Yetenek Envanteri-YETEN Portaliyle analiz ve değerlendirmelerine otomasyonla devam edildi.
- Sektörde faaliyet gösteren firmalarımızın yetkinliğinin değerlendirmesi ve desteklenmesini sağlamak için başlattığımız Endüstriyel Yetkinlik Değerlendirme ve Destekleme Programı-EYDEP kapsamında bu yıl da değerlendirme ve destekler sürdü.
- Savunma Sanayii Yatırım ve Geliştirme Faaliyetlerini Destekleme Programı kapsamında 2020 yılındaki başvuruların sonucu 19 firma ile 140 milyon lira değerinde kredi protokolü imzalandı.

- Yenilikçi ve İleri Teknolojiler Katılım Girişim Sermayesi Yatırım Fonu kuruldu.
- Savunma Sanayii İl Buluşmaları kapsamında Eskişehir, Elazığ, Kayseri, Mersin, Adana, Konya ve Kocaeli’de sanayicilerle ve üniversite gençliğiyle bir araya gelindi.
- Savunma Sanayii fuar ve etkinlikleri kapsamında IDEF, SAHA EXPO, TEKNOFEST, Kocaeli SANTEK, Konya Savunma Sanayi ve Silah Fuarı, Eskişehir Endüstri Fuarı, Verimlilik ve Teknoloji Fuarı, 3. Askeri Radar ve Sınır Güvenliği Zirvesi, 8. Konya Bilim Festivali, Savunma Sanayiinde Küresel Stratejiler Konferansı gerçekleştirildi.

IV. KURUMSAL KABİLİYET VE KAPASİTENİN DEĞERLENDİRMESİ

Kurumsal kabiliyet ve kapasitenin değerlendirilmesi başlığı altında Başkanlığımızın personel ve teşkilat yapısı, kurum içi iletişim düzeyi, tabi olduğu mevzuat ve diğer hususlar göz önünde bulundurularak üstün ve gelişime açık olduğu değerlendirilen hususlar ile genel değerlendirme bölümleri yer almaktadır.

A- Stratejik Planda Öngörülemeyen Kurumsal Kapasite İhtiyaçları

Başkanlığımıza ait stratejik planda öngörülemeyen herhangi bir kurumsal kapasite ihtiyacı bulunmamaktadır.

B- Üstünlükler

- Başkanlığımızın devletin en üst makamına bağlı olması
- 3238 sayılı Savunma Sanayii Hakkında Kanun ile kurulan etkin ve hızlı tedarik mekanizmasının ve Başkanlığımız yapısının sonraki düzenlemelerle daha da güçlendirilmesi
- Başkanlığımızca yürütülen Projelerle Türk Silahlı Kuvvetlerinin ve güvenlik güçlerinin caydırıcılığına katkı sağlanarak ülke güvenliğine hizmet edilmesi sebebiyle yaşanan iş tatmininin yüksek olması
- Başkanlığımızın, uyguladığı sanayileşme bazlı tedarik modelleri ile yerli katkı ve milli kabiliyetlerin artırılması konusunda lokomotif görevi üstlenmesi
- İhtiyaç sahipleri ile sanayi arasında, KOBİ'lere kadar uzanan, bir köprü oluşturması
- Katılım sağlanan uluslararası projeler ve faaliyetler dolayısıyla dünyadaki savunma sanayii gelişmelerini yakından takip etme ve etkileme kabiliyetine sahip olması
- Kurum içi iletişimin güçlü ve Üst Yönetime erişimin kolay olması
- Sürekli gelişimi hedefleyen, değişime ve farklı fikirlere açık yenilikçi bir kurum olması

- Başkanlığımızın savunma sanayii alanında, teknolojik gelişmelere hakim, savunma sistemleri tedariki ve proje yönetimi konusunda yetkin bilgi birikimine sahip olması
- Konusunda uzmanlık birikimine sahip, nitelikli ve deneyimli insan gücünün bulunması
- Personel yapısının genç ve dinamik olması
- Tedarik sürecinde hızı ve etkinliği artıran esnek bir tedarik mekanizmasına sahip olması
- Başkanlığımızın ISO 9001:2015 Kalite Yönetim Sistemi Belgesini haiz olması

C- Zayıflıklar

- Ülkemizin maruz kaldığı tehditlerin çeşitlilik ve değişim göstermesi nedeniyle ihtiyaç makamı taleplerinin giderek artması
- İhtiyaç makamları taleplerine paralel olarak artan Proje sayıları doğrultusunda 696 sayılı KHK ile Başkanlığımıza personel alımı konusunda sağlanan yetki çerçevesinde personel sayısı artırılmış olmakla birlikte; proje başına düşen personel sayısının hala yetersiz olması

D- Değerlendirme

Devletin en üst makamına bağlı olması; hızlı ve esnek bir tedarik mekanizması ile geniş bir yetki alanına sahip olması; yeterli bilgi birikimini haiz, genç ve dinamik bir personel yapısının bulunması hususları Başkanlığımızın güçlü yanlarını oluşturmaktadır. Ayrıca, SSDF gibi güçlü bir mali kaynağa sahip olunması Başkanlığımızı ve tedarik mekanizmasını güçlü kılan unsurlardan biridir. Bununla birlikte, hızla ilerlediğimiz tam bağımsızlık yolunda atılacak birçok adım bulunmakta ve ihtiyaç makamları talepleri bu doğrultuda hızla artmaktadır. Bu minvalde, mali kaynakların en etkin şekilde kullanılması elzemdir. Başkanlığımız, bu hususları göz önünde bulundurarak hareket etmekte ve gerekli tedbirleri almaktadır.

V. ÖNERİ VE TEDBİRLER

Gerek proje sayısının 750'yi aştığı Kurumumuzda gerekse hızla büyüyen savunma sanayii ekosisteminde yeterli sayıya ve donanımına haiz personel yapısına sahip olmak üzere sürekli olarak yeni öneriler geliştirilmekte ve söz konusu öneriler doğrultusunda yeni projeler, programlar hayata geçirilmektedir. Bu kapsamda, 2021 yılında “Kök Programı” hayata geçirilmiştir. Vizyoner Genç Programı ile Endüstriyel Savunma Profesyonelleri (ESAP) Programlarının yürütücüsü Savunma Sanayii Akademi tarafından uygulamaya konulan Kök Programı; üniversite öğrencilerinin, birinci sınıftan itibaren, savunma sanayii kültürünü öğrenmelerini, yeteneklerini geliştirmeyi ve potansiyellerini ortaya çıkarmayı hedeflemektedir.

Proje sayısındaki hızlı artış personel yapısını ve sayısını önemli kılmakla birlikte yeterli mali kaynak konusunu da gündeme getirmekte ve bu konuda çözüme yönelik stratejiler geliştirilmesi ihtiyacını doğurmaktadır. Mali kaynak ihtiyacı savunma ihracatının önemini öne çıkarmakta olup, 2021 yılında birçok savunma ve havacılık sanayisi ürünü ilk kez ihraç edilmiş ve ihracat yapılan ülkelere yenileri eklenmiştir. Savunma ve havacılık sanayisinde yıllık % 41,5'lik ihracat artışıyla Türkiye ortalaması geride bırakılarak ilk kez 3 milyar dolarlık ihracat eşiği aşılmıştır. Öte yandan, Türk Savunma Sanayiinin son yıllarda yakalamış olduğu hızlı yükseliş trendinin ve dikkat çeken performansının sürdürülebilirliği açısından mali kaynakların daha etkin kullanılması önem arz etmekte, sektörün değerlendirilmesi ve takibinde daha hassas analizlere ve tespitlere ihtiyaç duyulmaktadır. Bu kapsamda uygulamaya konulan Maliyet Analizi Genelgesi kapsamında proje maliyetlerinin takibi daha sistematik bir yapıda gerçekleştirilmekte olup savunma sanayiinde yer alan firmalara ilişkin yapılan sektör finansal analizleri ile maliyet takip sistemi desteklenmektedir. 2021 yılında 80'den fazla projeye Maliyet Analizi Genelgesi kapsamında görüş verilmiş olup, yürütülmekte olan sözleşmelerin ilgili dönem içinde ortaya çıkan maliyet verileri kayıt altına alınmaktadır.

İÇ KONTROL GÜVENCE BEYANI

Üst yönetici olarak görev ve yetkilerim çerçevesinde;

Savunma Sanayii Başkanlığı bütçesinin; kalkınma planına, yıllık programa, stratejik plan ve performans programı ile hizmet gereklerine uygun olarak hazırlandığını ve uygulandığını, amaç ve hedeflerin gerçekleştirilmesi ve ilgili mevzuatla düzenlenen görev ve hizmetlerin yerine getirilmesi için bütçe ile tahsis edilmiş kaynakların, planlanmış amaçlar doğrultusunda ve iyi malî yönetim ilkelerine uygun olarak kullanıldığını beyan ederim.

Bu çerçevede iç kontrol sisteminin; idarenin gelir, gider, varlık ve yükümlülüklerinin etkili, ekonomik ve verimli bir şekilde yönetilmesine, kanunlara ve diğer düzenlemelere uygun olarak faaliyet göstermesine, her türlü malî karar ve işlemlerde usulsüzlük ve yolsuzluğun önlenmesine, karar oluşturmak ve izlemek için düzenli, zamanında ve güvenilir rapor ve bilgi edinilmesine, varlıkların kötüye kullanılmasının ve israfının önlenmesine ve kayıplara karşı korunmasına ilişkin yeterli ve makul güvenceyi sağladığını bildiririm.

Bu güvence, üst yönetici olarak sahip olduğum bilgi ve değerlendirmelere, yönetim bilgi sistemlerine, iç kontrol sistemi değerlendirme raporlarına, izleme ve değerlendirme raporlarına, harcama yetkilileri ile malî hizmetler birim yöneticisi tarafından sunulan güvence beyanlarına ve denetim raporlarına dayanmaktadır.

Bu raporda yer alan bilgilerin güvenilir, tam ve doğru olduğunu beyan ederim. (ANKARA - 28.02.2022)



Prof. Dr. İsmail DEMİR

Başkan

MALİ HİZMETLER BİRİM YÖNETİCİSİNİN BEYANI

Malî hizmetler birim yöneticisi olarak yetkim dâhilinde;

İç kontrol sisteminin Savunma Sanayii Başkanlığı'nda oluşturulması, uygulanması ve geliştirilmesi çalışmalarında gerekli koordinasyonun sağlandığını, eğitim ve rehberlik hizmeti verildiğini, faaliyetlerin malî yönetim ve kontrol mevzuatı ve diğer mevzuata uygun olarak yürütüldüğünü, kamu kaynaklarının etkili, ekonomik ve verimli bir şekilde kullanılmasını temin etmek üzere iç kontrol süreçlerinin işletildiğini, uygulama sonuçlarının izlendiğini ve gerekli tedbirlerin alınması için düşünce ve önerilerimin zamanında üst yöneticiye raporlandığını beyan ederim.

Malî kanunlarla ilgili diğer mevzuatın uygulanması konusunda üst yöneticiye ve harcama yetkililerine gerekli bilgileri sağladığımı ve danışmanlık faaliyetinde bulunduğumu bildiririm.

Bu Raporun "III/A- Malî Bilgiler" bölümünde yer alan bilgilerin güvenilir, tam ve doğru olduğunu teyit ederim. (ANKARA - 28.02.2022)



Yaşin POLAT

Strateji Geliştirme Daire Başkanı

BİLANÇO		Yıl:2021			
Kamu İdaresi Kodu 43		SAVUNMA SANAYİ BAŞKANLIĞI			
Kamu İdaresi Adı					
AKTİF HESAPLAR		2019 YILI	2020 YILI	2021 YILI	
1	DÖNEM VARLIKLAR	18.502.974,82	21.180.220,49	23.553.826,67	
10	HAZİR DEĞERLER	14.611.750,79	0,00	0,00	
102	BANKA HESABI	14.611.750,79	0,00	0,00	
12	FAALİYET ALACAKLARI	619.583,56	0,00	0,00	
126	VERİLEN DEPOZİTO VE TEMİNATLAR HESABI	619.583,56	0,00	0,00	
13	KURUM ALACAKLARI	0,00	17.451.719,77	19.252.037,00	
135	TEK HAZİNE KURUMLAR HESABINDAN ALACAKLAR HESABI	0,00	17.451.719,77	19.252.037,00	
14	DİĞER ALACAKLAR	209.984,57	200.450,67	216.756,94	
140	KİŞİLERDEN ALACAKLAR HESABI	209.984,57	200.450,67	216.756,94	
15	STOKLAR	331.339,18	434.606,07	475.212,91	
150	İLK MADDE VE MALZEME HESABI	331.339,18	434.606,07	475.212,91	
16	ÖN ÖDEMELER	2.730.316,72	3.093.443,98	3.609.819,82	
162	BÜTÇE DIŞI AVANS VE KREDİLER HESABI	2.730.316,72	3.093.443,98	3.609.819,82	
2	DURAN VARLIKLAR	682.021,85	479.807,44	683.655,97	
25	MADDİ DURAN VARLIKLAR	682.021,85	479.807,44	683.655,97	
252	BİNALAR HESABI	11.905.000,00	11.905.767,00	16.235.000,00	
253	TESİS MAKİNE CİHAZ VE ALETLER HESABI	573.310,64	607.553,54	644.053,08	
255	DEMİRBAŞLAR HESABI	13.934.592,56	15.196.444,52	17.747.037,89	
257	BİRİKİMSİ AMORTİSMANLAR VE DEĞER DÜŞÜKÜĞÜ KARŞILIĞI HESABI (-)	-25.848.291,35	-27.229.957,62	-33.942.435,00	
258	YAPILMAMAKTA OLAN YATIRIMLAR HESABI	117.410,00	0,00	0,00	
26	MADDİ OLMAYAN DURAN VARLIKLAR	0,00	0,00	0,00	
260	HAKLAR HESABI	7.365.212,66	7.896.732,18	8.316.145,18	
268	BİRİKİMSİ AMORTİSMANLAR VE DEĞER DÜŞÜKÜĞÜ KARŞILIĞI HESABI (-)	-7.365.212,66	-7.896.732,18	-8.316.145,18	
29	DİĞER DURAN VARLIKLAR	0,00	0,00	0,00	
294	ELDEN ÇIKARILACAK STOKLAR VE MADDİ DURAN VARLIKLAR HESABI	979.180,50	184.469,92	288.235,40	
299	BİRİKİMSİ AMORTİSMANLAR HESABI (-)	-979.180,50	-184.469,92	-288.235,40	
PASİF HESAPLAR		2019 YILI	2020 YILI	2021 YILI	
3	KISA VADELİ YABANCI KAYNAKLAR	2.336.113,48	2.496.129,27	4.630.599,77	
32	FAALİYET BORÇLARI	428.827,17	490.582,54	597.237,10	
320	BÜTÇE EMANETLERİ HESABI	428.827,17	490.582,54	597.237,10	
33	EMANET YABANCI KAYNAKLAR	74.824,12	13.438,20	110.698,10	
330	ALINAN DEPOZİTO VE TEMİNATLAR HESABI	13.438,20	13.438,20	28.802,40	
333	EMANETLER HESABI	61.385,92	184.220,61	81.895,70	
36	ÖDENECEK VERGİ VE FONLAR	1.654.497,67	1.629.923,40	2.072.664,57	
360	ÖDENECEK VERGİ VE FONLAR HESABI	1.576.252,68	1.523.744,00	1.932.897,25	
361	ÖDENECEK SOSYAL GÜVENLİK KESİNTİLERİ HESABI	71.984,56	77.348,32	105.908,62	
362	FONLAR VEYA DİĞER KAMU İDARELERİ ADINA YAPILAN TAHSİLAT HESABI	6.260,43	28.831,08	33.858,70	
37	BORÇ VE GİDER KARŞILIKLARI	177.964,52	177.964,52	1.850.000,00	
372	KIDEM TAZMİNATI KARŞILIĞI HESABI	177.964,52	177.964,52	1.850.000,00	
4	UZUN VADELİ YABANCI KAYNAKLAR	4.048.321,24	4.048.321,24	11.090.895,45	
47	BORÇ VE GİDER KARŞILIKLARI	4.048.321,24	4.048.321,24	11.090.895,45	
472	KIDEM TAZMİNATI KARŞILIĞI HESABI	4.048.321,24	4.048.321,24	11.090.895,45	
5	ÖZ KAYNAKLAR	12.800.561,95	15.115.577,42	8.515.987,42	
50	NET DEĞER	11.744.999,47	15.249.638,08	15.898.700,19	
500	NET DEĞER HESABI	11.744.999,47	15.249.638,08	15.898.700,19	
57	GEÇMİŞ YILLAR OLUMLU FAALİYET SONUÇLARI	122.337.376,97	238.551.788,18	355.014.826,64	
570	GEÇMİŞ YILLAR OLUMLU FAALİYET SONUÇLARI HESABI	122.337.376,97	238.551.788,18	355.014.826,64	
58	GEÇMİŞ YILLAR OLUMSUZ FAALİYET SONUÇLARI	-136.386.823,11	-241.101.525,05	-350.108.998,32	
580	GEÇMİŞ YILLAR OLUMSUZ FAALİYET SONUÇLARI HESABI (-)	-136.386.823,11	-241.101.525,05	-350.108.998,32	
59	DÖNEM FAALİYET SONUÇLARI	15.105.008,62	2.415.676,21	-12.288.541,09	
590	DÖNEM OLUMLU FAALİYET SONUÇU HESABI	15.105.008,62	2.415.676,21	0,00	
591	DÖNEM OLUMSUZ FAALİYET SONUÇU HESABI (-)	0,00	0,00	-12.288.541,09	

B İ L A N Ç O				
Kamu İdaresi Kodu	43			Yıl:2021
Kamu İdaresi Adı	SAYUNMA SANAYİ BAŞKANLIĞI			
AKTİF TOPLAMI	19.184.996,67	21.660.027,93	24.237.482,64	21.660.027,93
PASİF TOPLAMI	19.184.996,67			24.237.482,64

Bilango Dipnotları :				
	2019 YILI	2020 YILI	2021 YILI	
910 ALINAN TEMİNAT MEKTUPLARI HESABI	4.328.954,94	3.854.811,80	3.644.312,40	
911 ALINAN TEMİNAT MEKTUPLARI EMANETLERİ HESABI	4.328.954,94	3.854.811,80	3.644.312,40	
920 GİDER TAHHÜTLERİ HESABI	0,00	2.582.670,18	9.604.723,80	
921 GİDER TAHHÜTLERİ KARŞILIĞI HESABI	0,00	2.582.670,18	9.604.723,80	
948 BAŞKA BİRİMLER ADINA İZLENEN ALACAKLAR HESABI	1.144.175,35	172.573,13	240.682,01	
949 BAŞKA BİRİMLER ADINA İZLENEN ALACAK EMANETLERİ HESABI	1.144.175,35	172.573,13	240.682,01	

FAALİYET SONUÇLARI TABLOSU

Mali Yılı:2021

Kamu İdaresi Kodu 43

SAVUNMA SANAYİ BAŞKANLIĞI

Kamu İdaresi Adı

Hesap Kodu	Yardımcı Hesap				GELİREN TÜRÜ	2019 YILI	2020 YILI	2021 YILI
	Kod1	Kod2	Kod3	Kod4				
600	00	00	00	00	GELİRLER HESABI	121.147.552,60	117.410.563,80	141.472.616,13
600	03	00	00	00	Teşebbüs ve Mülkiyet Gelirleri	120.580,73	132.776,79	142.524,86
600	03	01	00	00	Mal ve Hizmet Satış Gelirleri	22,56	302,40	907,50
600	03	01	01	00	Mal Satış Gelirleri	22,56	302,40	907,50
600	03	01	01	99	Diğer Mal Satış Gelirleri	22,56	302,40	907,50
600	03	06	00	00	Kira Gelirleri	120.558,17	132.474,39	141.617,36
600	03	06	01	00	Taşınmaz Kiraları	120.558,17	132.474,39	141.617,36
600	03	06	01	01	Lojman Kira Gelirleri	120.558,17	132.474,39	141.617,36
600	04	00	00	00	Alınan Bağış ve Yardımlar ile Özel Gelirler	31,50	45.626,20	15.596,14
600	04	04	00	00	Kurumlardan ve Kişilerden Alınan Yardım ve Bağışlar	31,50	45.626,20	15.596,14
600	04	04	01	00	Carı	31,50	45.626,20	15.596,14
600	04	04	01	02	Kişilerden alınan Bağış ve Yardımlar	31,50	45.626,20	15.596,14
600	05	00	00	00	Diğer Gelirler	120.951.696,62	117.232.160,81	141.314.348,50
600	05	01	00	00	Faiz Gelirleri	622.056,17	25.550,41	393,56
600	05	01	09	00	Diğer Faizler	622.056,17	25.550,41	393,56
600	05	01	09	01	Kişilerden Alacaklar Faizleri	1.389,79	81,69	393,56
600	05	01	09	03	Mevduat Faizleri	620.600,75	25.468,72	0,00
600	05	01	09	99	Diğer Faizler	65,63	0,00	0,00
600	05	02	00	00	Kişi ve Kurumlardan Alınan Paylar	119.000.000,00	116.000.000,00	140.000.000,00
600	05	02	06	00	Özel Bütçeli İdarelere Alt Paylar	119.000.000,00	116.000.000,00	140.000.000,00
600	05	02	06	99	Özel Bütçeli İdarelere Alt Diğer Paylar	119.000.000,00	116.000.000,00	140.000.000,00
600	05	03	00	00	Para Cezaları	760,44	36.121,17	102.861,90
600	05	03	02	00	İdare Para Cezaları	760,44	36.121,17	102.861,90
600	05	03	02	99	Diğer İdare Para Cezaları	760,44	36.121,17	102.861,90
600	05	09	00	00	Diğer Çeşitli Gelirler	1.328.880,01	1.170.489,23	1.211.093,04
600	05	09	01	00	Diğer Çeşitli Gelirler	1.328.880,01	1.170.489,23	1.211.093,04
600	05	09	01	06	Kişilerden Alacaklar	216.987,04	392.635,27	94.179,15
600	05	09	01	99	Yükarıda Tanımlanmayan Diğer Çeşitli Gelirler	1.111.892,97	777.853,96	1.116.913,89
600	11	00	00	00	Değer ve Miktar Değişimleri Gelirleri	4.157,89	0,00	146,63

Hesap Kodu	Yardımcı Hesap				GİDERİN TÜRÜ	2019 YILI	2020 YILI	2021 YILI
	Kod1	Kod2	Kod3	Kod4				
630	00	00	00	00	GİDERLER HESABI	106.041.100,90	114.994.438,55	153.760.108,06
630	01	00	00	00	PERSONEL GİDERLERİ	70.831.220,79	81.239.835,62	96.906.078,26
630	01	01	00	00	MEMURLAR	39.109.309,79	45.218.471,87	52.089.480,99
630	01	01	01	00	Temel Maaşlar	24.851.871,78	28.851.642,80	0,00
630	01	01	01	01	Temel Maaşlar	22.337.759,77	25.856.105,93	0,00
630	01	01	01	02	Taban Aylığı	2.514.112,01	2.995.536,87	0,00
630	01	01	02	00	Zamlar ve Tazminatlar	13.898.354,25	15.921.223,08	0,00
630	01	01	02	01	Zamlar ve Tazminatlar	13.898.354,25	15.921.223,08	0,00
630	01	01	03	00	Ödenekler	507,42	792,05	0,00
630	01	01	03	01	Ödenekler	507,42	792,05	0,00
630	01	01	04	00	Sosyal Haklar	358.576,34	444.813,94	0,00
630	01	01	04	01	Sosyal Haklar	358.576,34	444.813,94	0,00
630	01	01	10	00	Temel Maaşlar	0,00	0,00	33.059.807,35
630	01	01	10	01	Temel Maaşlar	0,00	0,00	29.599.724,75
630	01	01	10	02	Taban Aylığı	0,00	0,00	3.460.082,60
630	01	01	20	00	Zamlar ve Tazminatlar	0,00	0,00	18.515.971,71
630	01	01	20	01	Zamlar ve Tazminatlar	0,00	0,00	18.515.971,71
630	01	01	40	00	Sosyal Haklar	0,00	0,00	513.701,93
630	01	01	40	01	Sosyal Haklar	0,00	0,00	513.701,93
630	01	02	00	00	SÖZLEŞMELİ PERSONEL	23.470.904,61	27.636.777,42	33.284.481,93
630	01	02	01	00	Ücretler	15.533.100,17	18.310.045,05	0,00
630	01	02	01	02	Kadro Karşılığı Sözleşmeli Personel Ücretleri	650.187,47	333.519,42	0,00
630	01	02	01	90	Diğer Sözleşmeli Personel Ücretleri	14.882.912,70	17.976.525,63	0,00
630	01	02	02	00	Zamlar ve Tazminatlar	172.722,79	88.319,06	0,00
630	01	02	02	02	Kadro Karşılığı Sözleşmeli Personel Zam ve Tazminatları	172.722,79	88.319,06	0,00
630	01	02	04	00	Sosyal Haklar	113.125,94	140.063,36	0,00
630	01	02	04	02	Kadro Karşılığı Sözleşmeli Personel Sosyal Hakları	9.973,53	5.487,55	0,00
630	01	02	04	90	Diğer Sözleşmeli Personelin Sosyal Hakları	103.152,41	134.575,81	0,00
630	01	02	06	00	Ödül ve İkramiyeler	7.651.955,71	9.097.849,95	0,00

FAALİYET SONUÇLARI TABLOSU

Mali Yılı 2021

Kamu İdaresi Kodu 43

Kamu İdaresi Adı SAVUNMA SANAYİ BAŞKANLIĞI

Hesap Kodu	Kod1	Kod2	Kod3	Kod4	GİDERİM TÜRÜ	2019 YILI	2020 YILI	2021 YILI	GELİRİN TÜRÜ	2019 YILI	2020 YILI	2021 YILI
630	01	02	06	02	Kadro Karşılığı Sözleşmeli Personelin Ödül ve İkramiyeleri	307.579,07	152.914,32	0,00				
630	01	02	06	90	Diğer Sözleşmeli Personel Ödül ve İkramiyelerin Ücretleri	7.344.376,64	8.944.935,63	0,00	Döviz Mevcudunun Değerlemesinden Oluşan Olumlu Kur Farkları	4.157,89	0,00	146,63
630	01	02	10	00	Kadro Karşılığı Sözleşmeli Personel Ücretleri	0,00	0,00	22.085.190,85	Konusu Kalmayan Karşılık Gelirleri	71.085,86	0,00	0,00
630	01	02	10	02	Kadro Karşılığı Sözleşmeli Personel Ücretleri	0,00	0,00	189.000,66	Kıdem Tazminatı Karşılıklarından Kaynaklananlar	71.085,86	0,00	0,00
630	01	02	10	90	Diğer Sözleşmeli Personel Ücretleri	0,00	0,00	21.896.190,19				
630	01	02	20	00	Zamın ve Tazminatlar	0,00	0,00	51.555,51				
630	01	02	20	02	Kadro Karşılığı Sözleşmeli Personel Zam ve Tazminatları	0,00	0,00	51.555,51				
630	01	02	40	00	Sosyal Haklar	0,00	0,00	176.073,95				
630	01	02	40	02	Kadro Karşılığı Sözleşmeli Personel Sosyal Hakları	0,00	0,00	506,52				
630	01	02	40	90	Diğer Sözleşmeli Personelin Sosyal Hakları	0,00	0,00	175.567,43				
630	01	02	60	00	Ödül ve İkramiyeler	0,00	0,00	10.971.661,62				
630	01	02	60	02	Kadro Karşılığı Sözleşmeli Personelin Ödül ve İkramiyeleri	0,00	0,00	87.918,84				
630	01	02	60	90	Diğer Sözleşmeli Personelin Ödül ve İkramiyeleri	0,00	0,00	10.883.742,78				
630	01	03	00	00	İşçiler	7.652.363,69	8.127.044,04	11.532.115,34				
630	01	03	01	00		5.619.763,97	6.020.142,40	0,00				
630	01	03	01	03	375 S. KH'K'nın Geçici 23 üncü Md. Kapsamında Sürükl İşçi Kadrolarına Geçirilen İşçilerin Ücretleri	5.619.763,97	6.020.142,40	0,00				
630	01	03	02	00		80.234,13	61.792,25	0,00				
630	01	03	02	03	375 S. KH'K'nın Geçici 23 üncü Md. Kapsamında Sürükl İşçi Kadrolarına Geçirilen İşçilerin İhbar ve Kıdem Tazminatları	80.234,13	61.792,25	0,00				
630	01	03	03	03	375 S. KH'K'nın Geçici 23 üncü Md. Kapsamında Sürükl İşçi Kadrolarına Geçirilen İşçilerin Sosyal Hakları	787.230,00	808.118,43	0,00				
630	01	03	03	00		787.230,00	808.118,43	0,00				
630	01	03	04	00		175.457,64	194.445,84	0,00				
630	01	03	04	03	375 S. KH'K'nın Geçici 23 üncü Md. Kapsamında Sürükl İşçi Kadrolarına Geçirilen İşçilerin Fazla Mesalleri	175.457,64	194.445,84	0,00				
630	01	03	05	00		989.677,95	1.042.545,12	0,00				
GELİRLER TOPLAMI (B)										121.147.552,60	117.410.563,80	141.472.616,13

FAALİYET SONUÇLARI TABLOSU

Mali Yılı:2021

Kamu İdaresi Kodu 43
Kamu İdaresi Adı SAVUNMA SANAYİ BAŞKANLIĞI

Hesap Kodu	Yardımcı Hesap				GİDERİM TÜRÜ	2019 YILI	2020 YILI	2021 YILI	İNDİRİM, İADE VE İSKONTONUN TÜRÜ	Yardımcı Hesap				2019 YILI	2020 YILI	2021 YILI
	Kod1	Kod2	Kod3	Kod4						Kod1	Kod2	Kod3	Kod4			
630	01	03	05	03	375 S. RHK'nın Geçici 23 üncü Md. Kapsamında Sürrekli İşçi Kadrolarına Geçirilen İşçilerin Ödülleri ve İkrarımları	909.526,70	1.042.545,12	0,00		610	00	00	00	1.443,08	449,04	1.049,16
630	01	03	05	04	375 S. RHK'nın Geçici 23 üncü Md. Kapsamında Geçici İşçi Pozisyonlarına Geçirilen İşçilerin Ödülleri ve İkrarımları	80.151,25	0,00	0,00		610	03	00	00	353,08	449,04	821,22
630	01	03	05	00	375 S. RHK'nın Geçici 23 üncü Md. Kapsamında Geçici İşçi Pozisyonlarına Geçirilen İşçilerin Ödülleri ve İkrarımları	0,00	0,00	0,00		610	03	06	00	353,08	449,04	821,22
630	01	03	10	00	Ücretler	0,00	0,00	7.571.716,35		610	03	06	01	353,08	449,04	821,22
630	01	03	10	03	375 S. RHK'nın Geçici 23 üncü Md. Kapsamında Sürrekli İşçi Kadrolarına Geçirilen İşçilerin Ücretleri	0,00	0,00	7.571.716,35		610	03	06	01	0,00	449,04	821,22
630	01	03	30	00	Sosyal Haklar	0,00	0,00	1.845.664,45		610	05	00	00	1.090,00	0,00	227,94
630	01	03	30	03	375 S. RHK'nın Geçici 23 üncü Md. Kapsamında Sürrekli İşçi Kadrolarına Geçirilen İşçilerin Sosyal Hakları	0,00	0,00	1.845.664,45		610	05	09	00	1.090,00	0,00	227,94
630	01	03	40	00	Fazla Mesailer	0,00	0,00	193.737,11		610	05	09	01	1.090,00	0,00	227,94
630	01	03	40	03	375 S. RHK'nın Geçici 23 üncü Md. Kapsamında Sürrekli İşçi Kadrolarına Geçirilen İşçilerin Fazla Mesalleri	0,00	0,00	193.737,11		610	05	09	01	0,00	0,00	227,94
630	01	03	50	00	Ödülleri ve İkrarımları	0,00	0,00	1.920.997,43		610	05	09	01	0,00	0,00	227,94
630	01	03	50	03	375 S. RHK'nın Geçici 23 üncü Md. Kapsamında Sürrekli İşçi Kadrolarına Geçirilen İşçilerin Ödülleri ve İkrarımları	0,00	0,00	1.920.997,43		610	05	09	01	0,00	0,00	227,94
630	01	05	00	00	DIĞER PERSONEL	598.642,70	258.042,29	0,00		610	05	09	01	0,00	0,00	227,94
630	01	05	01	00	Ücret ve Diğer Ödemeler	598.642,70	258.042,29	0,00		610	05	09	01	0,00	0,00	227,94
630	01	05	01	05	Yurtdışı Öğrenimde Olan Ayıklar	598.642,70	258.042,29	0,00		610	05	09	01	0,00	0,00	227,94
630	02	00	00	00	SOSYAL GÜVENLİK KURUMLARINA DEVLET PRİMİ GİDERLERİ	8.649.417,26	9.768.423,87	11.910.753,75		610	05	09	01	0,00	0,00	227,94
630	02	01	00	00	MEMURLAR	5.031.511,37	5.753.105,25	6.659.293,72		610	05	09	01	0,00	0,00	227,94
630	02	01	06	00	Sosyal Güvenlik Kurumuna	5.031.511,37	5.753.105,25	0,00		610	05	09	01	0,00	0,00	227,94
630	02	01	06	01	Sosyal Güvenlik Primi Ödemeleri	3.057.076,94	3.483.560,94	0,00		610	05	09	01	0,00	0,00	227,94
630	02	01	06	02	Sağlık Primi Ödemeleri	1.974.434,43	2.269.544,31	0,00		610	05	09	01	0,00	0,00	227,94
630	02	01	10	00	Sosyal Güvenlik Kurumuna	0,00	0,00	6.659.293,72		610	05	09	01	0,00	0,00	227,94
630	02	01	10	01	Sosyal Güvenlik Primi Ödemeleri	0,00	0,00	4.008.750,75		610	05	09	01	0,00	0,00	227,94
630	02	01	10	02	Sağlık Primi Ödemeleri	0,00	0,00	2.650.542,97		610	05	09	01	0,00	0,00	227,94
630	02	02	00	00	SÖZLEŞMELİ PERSONEL	1.966.521,27	2.260.137,05	2.717.523,76		610	05	09	01	0,00	0,00	227,94
630	02	02	06	00	Sosyal Güvenlik Kurumuna	1.966.521,27	2.260.137,05	0,00		610	05	09	01	0,00	0,00	227,94
630	02	02	06	01	Sosyal Güvenlik Primi Ödemeleri	1.178.397,32	1.355.252,92	0,00		610	05	09	01	0,00	0,00	227,94
İNDİRİM, İADE VE İSKONTO TOPLAMI (C)										1.443,08						

FAALİYET SONUÇLARI TABLOSU

Mali Yılı 2021

Kamu İdaresi Kodu 43
Kamu İdaresi Adı SAVUNMA SANAYİ BAŞKANLIĞI

Hesap Kodu	Yardımcı Hesap				GİDERİM TÜRÜ	2019 YILI	2020 YILI	2021 YILI
	Kod1	Kod2	Kod3	Kod4				
630	02	02	06	02	Sağlık Primi Ödemeleri	788.123,95	904.884,13	0,00
630	02	02	10	00	Sosyal Güvenlik Kurumuna	0,00	0,00	2.717.523,76
630	02	02	10	01	Sosyal Güvenlik Primi Ödemeleri	0,00	0,00	1.629.324,29
630	02	02	10	02	Sağlık Primi Ödemeleri	0,00	0,00	1.088.199,47
630	02	03	00	00	İşçiler	1.651.384,62	1.755.181,57	2.533.936,27
630	02	03	04	00	İşsizlik Sigortası Fonuna	146.792,06	156.016,11	0,00
630	02	03	04	01	İşsizlik Sigortası Fonuna	146.792,06	156.016,11	0,00
630	02	03	06	00	Sosyal Güvenlik Kurumuna	1.504.592,56	1.599.165,46	0,00
630	02	03	06	01	Sosyal Güvenlik Primi Ödemeleri	1.504.592,56	1.599.165,46	0,00
630	02	03	10	00	Sosyal Güvenlik Kurumuna	0,00	0,00	2.308.696,35
630	02	03	10	01	Sosyal Güvenlik Primi Ödemeleri	0,00	0,00	2.308.696,35
630	02	03	40	00	İşsizlik Sigortası Fonuna	0,00	0,00	225.239,92
630	02	03	40	01	İşsizlik Sigortası Fonuna	0,00	0,00	225.239,92
630	03	00	00	00	MAL VE HİZMET ALIM GİDERLERİ	20.160.689,14	17.285.223,95	21.087.038,32
630	03	02	00	00	TÜKETİME YÖNELİK MAL VE MALZEME ALIMLARI	5.340.443,01	6.193.987,59	6.865.535,34
630	03	02	01	00	Kiratisiye ve Büro Malzemesi Alımları	74.177,83	33.175,84	0,00
630	03	02	01	05	Baskı ve Cilt Giderleri	56.368,60	9.912,00	0,00
630	03	02	01	90	Diğer Kiratisiye ve Büro Malzemesi Alımları	17.809,23	23.263,84	0,00
630	03	02	02	00	Su ve Temizlik Malzemesi Alımları	301.995,84	417.400,20	0,00
630	03	02	02	01	Su Alımları	301.995,84	417.400,20	0,00
630	03	02	03	00	Enerji Alımları	4.516.037,28	5.409.834,29	0,00
630	03	02	03	01	Yalacak Alımları	900.198,10	1.680.560,94	0,00
630	03	02	03	02	Akaryakıt ve Yağ Alımları	149.142,05	142.020,72	0,00
630	03	02	03	03	Elektrik Alımları	3.466.697,13	3.587.252,63	0,00
630	03	02	04	00	Yiyecek, İçecek ve Yem Alımları	43.709,22	87.025,28	0,00
630	03	02	04	02	İçecek Alımları	43.709,22	87.025,28	0,00
630	03	02	05	00	Giyim ve Kuşam Alımları	100.849,78	89.553,60	0,00
630	03	02	05	01	Giycek Alımları	100.849,78	89.553,60	0,00
630	03	02	09	00	Diğer Tüketim Mal ve Malzemesi Alımları	303.673,06	156.998,38	0,00
630	03	02	09	01	Bakçe Malzemesi Alımları ile Yagım ve Bakım Giderleri	85.348,31	25.350,20	0,00

FAALİYET SONUÇLARI TABLOSU

Mali Yıl:2021

Kamu İdaresi Kodu 43
Kamu İdaresi Adı SAVUNMA SANAYİ BAŞKANLIĞI

Hesap Kodu	Yardımcı Hesap				GİDERİM TÜRÜ	2019 YILI	2020 YILI	2021 YILI
Kod1	Kod2	Kod3	Kod4					
630	03	02	09	90	Diğer Tüketim Mal ve Malzemesi Alımları	218.324,75	131.648,18	0,00
630	03	02	10	00	Kırtasiye, Yayın, Baskı ve Büro Malzemesi Alımları	0,00	0,00	16.924,37
630	03	02	10	05	Baskı ve Cilt Giderleri	0,00	0,00	4.478,10
630	03	02	10	90	Diğer Kırtasiye, Yayın, Baskı ve Büro Malzemesi Alımları	0,00	0,00	12.446,27
630	03	02	20	00	Su ve Temizlik Malzemesi Alımları	0,00	0,00	100.000,00
630	03	02	20	01	Su Alımları	0,00	0,00	100.000,00
630	03	02	30	00	Enerji Alımları	0,00	0,00	6.244.084,38
630	03	02	30	01	Yakacak Alımları	0,00	0,00	1.801.234,37
630	03	02	30	02	Akaryakıt ve Yağ Alımları	0,00	0,00	306.774,46
630	03	02	30	03	Elektrik Alımları	0,00	0,00	4.136.075,55
630	03	02	40	00	Yiyecek, İçecek ve Yem Alımları	0,00	0,00	154.108,39
630	03	02	40	02	İçecek Alımları	0,00	0,00	154.108,39
630	03	02	50	00	Giyim ve Kuşam Alımları	0,00	0,00	102.939,27
630	03	02	50	01	Giycek Alımları	0,00	0,00	102.939,27
630	03	02	90	00	Diğer Tüketim Mal ve Malzemesi Alımları	0,00	0,00	247.478,93
630	03	02	90	01	Bakım Malzemesi Alımları ile Yedek ve Bakım Giderleri	0,00	0,00	51.583,12
630	03	02	90	90	Diğer Tüketim Mal ve Malzemesi Alımları	0,00	0,00	195.895,81
630	03	03	00	00	YOLLUKLAR	8.147.080,95	3.145.666,10	2.426.871,37
630	03	03	01	00	Yurtiçi Geçici Görev Yollukları	1.356.453,42	660.273,52	0,00
630	03	03	01	01	Yurtiçi Geçici Görev Yollukları	1.356.453,42	660.273,52	0,00
630	03	03	02	00	Yurtiçi Sürekli Görev Yollukları	0,00	3.057,06	0,00
630	03	03	02	01	Yurtiçi Sürekli Görev Yollukları	0,00	3.057,06	0,00
630	03	03	03	00	Yurtdışı Geçici Görev Yollukları	6.790.627,53	2.482.335,52	0,00
630	03	03	03	01	Yurtdışı Geçici Görev Yollukları	6.790.627,53	2.482.335,52	0,00
630	03	03	10	00	Geçici Görev Yollukları	0,00	0,00	2.415.983,45
630	03	03	10	01	Yurtiçi Geçici Görev Yollukları	0,00	0,00	583.691,57
630	03	03	10	03	Yurtdışı Geçici Görev Yollukları	0,00	0,00	1.832.291,88
630	03	03	20	00	Sürekli Görev Yollukları	0,00	0,00	10.887,92
630	03	03	20	01	Yurtiçi Sürekli Görev Yollukları	0,00	0,00	10.887,92
630	03	04	00	00	GÖREV GİDERLERİ	68.242,47	57.372,56	3.466.850,94

FAALİYET SONUÇLARI TABLOSU

Mali Yılı 2021

Kamu İdaresi Kodu 43
Kamu İdaresi Adı SAVUNMA SANAYİ BAŞKANLIĞI

Hesap Kodu	Yardımcı Hesap				GİDERİM TÜRÜ	2019 YILI	2020 YILI	2021 YILI
Kod1	Kod2	Kod3	Kod4					
630	03	04	02	00	Yasal Giderler	62.704,56	57.177,96	0,00
630	03	04	02	04	Mahkeme Harç ve Giderleri	62.704,56	57.177,96	0,00
630	03	04	03	00	Ödenecek Vergi, Resim, Harçlar ve Benzeri Giderler	5.537,91	194,60	0,00
630	03	04	03	90	Diğer Vergi, Resim ve Harçlar ve Benzeri Giderler	5.537,91	194,60	0,00
630	03	04	30	00	Ödenecek Vergi, Resim, Harçlar ve Benzeri Giderler	0,00	0,00	2.112,74
630	03	04	30	90	Diğer Vergi, Resim ve Harçlar ve Benzeri Giderler	0,00	0,00	2.112,74
630	03	04	70	00	Mahkeme Harç ve Giderleri	0,00	0,00	3.464.738,20
630	03	04	70	01	Mahkeme Harç ve Giderleri	0,00	0,00	3.464.738,20
630	03	05	00	00	HİZMET ALIMLARI	5.459.828,33	6.828.473,98	6.665.044,90
630	03	05	01	00	Müşavir Firma ve Kişilere Ödemeler	709.695,84	1.048.275,13	0,00
630	03	05	01	03	Bilgisayar Hizmeti Alımları	516.545,00	887.938,46	0,00
630	03	05	01	04	Müteahhithlik Hizmetleri	193.150,84	160.336,67	0,00
630	03	05	02	00	Haberleşme Giderleri	380.632,96	421.264,95	0,00
630	03	05	02	01	Posta ve Telgraf Giderleri	33.465,67	48.590,68	0,00
630	03	05	02	02	Telefon Abonelik ve Kullanım Ücretleri	179.697,79	152.614,03	0,00
630	03	05	02	03	Bilgiye Abonelik Giderleri	167.469,50	220.060,24	0,00
630	03	05	04	00	Tarifeye Bağlı Ödemeler	10.983,00	8.214,00	0,00
630	03	05	04	01	İlan Giderleri	10.983,00	8.214,00	0,00
630	03	05	05	00	Kiralar	3.463.203,72	4.796.449,82	0,00
630	03	05	05	02	Taahhüt Kiralaması Giderleri	1.368.856,76	2.022.611,57	0,00
630	03	05	05	06	Lojman Kiralama Giderleri	66.770,20	78.182,09	0,00
630	03	05	05	12	Personel Servis Kiralama Giderleri	2.027.576,76	2.695.656,16	0,00
630	03	05	09	00	Diğer Hizmet Alımları	895.312,81	554.270,08	0,00
630	03	05	09	02	Yurtdış Staj ve Öğrenim Giderleri	643.950,03	311.216,79	0,00
630	03	05	09	03	Kurslara Katılma ve Eğitim Giderleri	194.621,59	163.707,63	0,00
630	03	05	09	10	Lojman İşletme Maliyetlerine Katılm Giderleri	7.612,43	14.626,66	0,00
630	03	05	09	90	Diğer Hizmet Alımları	49.128,76	64.719,00	0,00
630	03	05	10	00	Genel Hizmet Alımları	0,00	0,00	500.485,20
630	03	05	10	03	Bilgisayar Hizmet Alım Giderleri	0,00	0,00	474.784,80
630	03	05	10	90	Diğer Genel Hizmet Alımları	0,00	0,00	25.700,40

FAALİYET SONUÇLARI TABLOSU

Mali Yıl:2021

Kamu İdaresi Kodu 43

SAVUNMA SANAYİ BAŞKANLIĞI

Kamu İdaresi Adı

Hesap Kodu	Yardımcı Hesap				GİDERİM TÜRÜ	2019 YILI	2020 YILI	2021 YILI
	Kod1	Kod2	Kod3	Kod4				
630 03	03	05	20	00	Haberleşme Giderleri	0,00	0,00	638.700,30
630 03	03	05	20	01	Posta ve Telgraf Giderleri	0,00	0,00	39.497,09
630 03	03	05	20	02	Telefon Abonelik ve Kullanım Ücretleri	0,00	0,00	105.719,16
630 03	03	05	20	03	İnternet Erişimi Giderleri	0,00	0,00	493.484,05
630 03	03	05	30	00	Taşınma Giderleri	0,00	0,00	21.830,00
630 03	03	05	30	90	Diğer Taşınma Giderleri	0,00	0,00	21.830,00
630 03	03	05	40	00	Tarifeye Bağlı Ödemeler	0,00	0,00	5.787,20
630 03	03	05	40	01	İlan Giderleri	0,00	0,00	5.787,20
630 03	03	05	50	00	Kiralar	0,00	0,00	5.186.709,53
630 03	03	05	50	02	Taşıt Kiralama Giderleri	0,00	0,00	2.698.273,11
630 03	03	05	50	06	Lojman Kiralama Giderleri	0,00	0,00	83.657,12
630 03	03	05	50	12	Personel Servisi Kiralama Giderleri	0,00	0,00	2.404.779,30
630 03	03	05	90	00	Diğer Hizmet Alımları	0,00	0,00	311.532,67
630 03	03	05	90	03	Kurslara Katılma ve Eğitim Giderleri	0,00	0,00	177.490,04
630 03	03	05	90	05	Lojman İşletme Maliyetlerine Katılım Giderleri	0,00	0,00	19.443,97
630 03	03	05	90	90	Sınıflandırmaya Girmeyen Diğer Hizmet Alımları	0,00	0,00	114.598,66
630 03	03	06	00	00	TEMSİL VE TANITMA GİDERLERİ	485.563,31	382.792,05	357.900,61
630 03	03	06	01	00	Temsil Giderleri	266.651,76	155.112,86	0,00
630 03	03	06	01	01	Temsil Ağırına, Tören, Fuar, Organizasyon Giderleri	266.651,76	155.112,86	0,00
630 03	03	06	02	00	Tanıtma Giderleri	218.911,55	227.679,19	0,00
630 03	03	06	02	01	Tanıtma, Ağırına, Tören, Fuar, Organizasyon Giderleri	218.911,55	227.679,19	0,00
630 03	03	06	10	00	Temsil, Tanıtma ve Ağırına Giderleri	0,00	0,00	75.869,03
630 03	03	06	10	01	Temsil, Tanıtma ve Ağırına Giderleri	0,00	0,00	75.869,03
630 03	03	06	20	00	Toplantı ve Organizasyon Giderleri	0,00	0,00	282.031,58
630 03	03	06	20	01	Toplantı ve Organizasyon Giderleri	0,00	0,00	282.031,58
630 03	03	07	00	00	MENKUL MAL, GAYRIMADDİ HAK ALIM, BAKIM VE ONARIM GİDERLERİ	142.048,25	295.370,44	666.630,83
630 03	03	07	01	00	Menkul Mal Alım Giderleri	50.624,95	7.827,40	0,00
630 03	03	07	01	02	Büro ve İşyeri Makine ve Teçhizat Alımları	50.624,95	7.827,40	0,00
630 03	03	07	03	00	Bakım ve Onarım Giderleri	91.423,30	287.543,04	0,00

FAALİYET SONUÇLARI TABLOSU

Mali Yılı:2021

Kamu İdaresi Kodu 43 SAVUNMA SANAYİ BAŞKANLIĞI
Kamu İdaresi Adı

Hesap Kodu	Yardımcı Hesap				GİDERİM TÜRÜ	2019 YILI	2020 YILI	2021 YILI
	Kod1	Kod2	Kod3	Kod4				
630	03	07	03	02	Makine Teçhizat Bakım ve Onarım Giderleri	91.423,30	287.543,04	0,00
630	03	07	10	00	Menkul Mal Alım Giderleri	0,00	0,00	129.618,68
630	03	07	10	02	Büro ve İşyeri Makine ve Teçhizat Alımları	0,00	0,00	129.618,68
630	03	07	20	00	Gayri Maddi Hak Alımları	0,00	0,00	190.073,20
630	03	07	20	01	Bilgisayar Yazılım Alımları ve Yaamları	0,00	0,00	190.073,20
630	03	07	30	00	Bakım ve Onarım Giderleri	0,00	0,00	346.938,95
630	03	07	30	02	Makine Teçhizat Bakım ve Onarım Giderleri	0,00	0,00	320.778,35
630	03	07	30	90	Diğer Bakım ve Onarım Giderleri	0,00	0,00	26.160,60
630	03	08	00	00	GAYRİMENKUL MAL BAKIM VE ONARIM GİDERLERİ	515.923,00	381.561,23	638.204,33
630	03	08	01	00	Hizmet Binası Bakım ve Onarım Giderleri	436.981,00	333.181,23	0,00
630	03	08	01	01	Büro Bakım ve Onarımı Giderleri	317.621,43	261.496,23	0,00
630	03	08	01	90	Diğer Hizmet Binası Bakım ve Onarım Giderleri	119.359,57	71.685,00	0,00
630	03	08	02	00	Lojman Bakım ve Onarımı Giderleri	78.942,00	48.380,00	0,00
630	03	08	02	01	Lojman Bakım ve Onarımı Giderleri	78.942,00	48.380,00	0,00
630	03	08	10	00	Hizmet Binası Bakım ve Onarım Giderleri	0,00	0,00	485.828,10
630	03	08	10	01	Büro Bakım ve Onarımı Giderleri	0,00	0,00	387.062,10
630	03	08	10	90	Diğer Hizmet Binası Bakım ve Onarım Giderleri	0,00	0,00	98.766,00
630	03	08	20	00	Lojman Bakım ve Onarımı Giderleri	0,00	0,00	152.376,23
630	03	08	20	01	Lojman Bakım ve Onarımı Giderleri	0,00	0,00	152.376,23
630	03	09	00	00	TEDAVİ VE CENAZE GİDERLERİ	1.559,82	0,00	0,00
630	03	09	01	00	Kamu Personeli Tedavi ve Sağlık Matzemesi Giderleri	1.559,82	0,00	0,00
630	03	09	01	01	Kamu Personeli Tedavi ve Sağlık Matzemesi Giderleri	1.559,82	0,00	0,00
630	05	00	00	00	CARİ TRANSFERLER	3.896.159,92	3.433.247,17	5.408.520,79
630	05	01	00	00	Görevlendirme Giderleri	1.831.608,16	2.022.298,41	3.562.533,24
630	05	01	02	00	Sosyal Güvenlik Kurumlarına	1.831.608,16	2.022.298,41	0,00
630	05	01	02	05	Sosyal Güvenlik Kurumlarına	1.831.608,16	2.022.298,41	0,00
630	05	01	20	00	Sosyal Güvenlik Kurumlarına	0,00	0,00	3.562.533,24

FAALİYET SONUÇLARI TABLOSU

Mali Yılı 2021

Kamu İdaresi Kodu 43
Kamu İdaresi Adı SAVUNMA SANAYİ BAŞKANLIĞI

Hesap Kodu	Yardımcı Hesap				GİDERİM TÜRÜ	2019 YILI	2020 YILI	2021 YILI
Kod1	Kod2	Kod3	Kod4					
630	05	01	20	02	5510 Sayılı Kanunun 4/c Maddesi Kapsamındaki Sigortalılara Vazife Maluliyet Ayıkları ile Bunların Hak Sahiplerine Bağlanacak Ölüm Ayıkları Karşılığı - Ödenecek Ek Karşılıklar	0,00	0,00	3.562.533,24
630	05	03	00	00	KAR AMACI GÜTMİYEN KURULUŞLARA YAPILAN TRANSFERLER	2.064.551,76	1.410.948,76	1.845.987,55
630	05	03	01	00	Kar Amacı Gütmeyen Kuruluşlara	2.064.551,76	1.410.948,76	0,00
630	05	03	01	01	Dernek, Birlik, Kurum, Kuruluş, Sandık vb. Kuruluşlara	1.925,00	2.100,00	0,00
630	05	03	01	05	Memurların Öğle Yemeğine Yardım	2.062.626,76	1.408.848,76	0,00
630	05	03	10	00	Kar Amacı Gütmeyen Kuruluşlara	0,00	0,00	1.845.987,55
630	05	03	10	01	Dernek, Birlik, Kurum, Kuruluş, Sandık vb. Kuruluşlara	0,00	0,00	2.750,00
630	05	03	10	05	Memurların Öğle Yemeğine Yardım	0,00	0,00	1.843.237,55
630	11	00	00	00	Değer ve Miktar Değişimleri Giderleri	559,72	4.352,31	63,11
630	11	01	00	00	Döviz Mevcudunun Değerlemesinden Oluşan Olumsuz Kur Farkları	559,72	4.352,31	63,11
630	13	00	00	00	Amortisman Giderleri	1.493.940,57	2.095.235,72	7.418.472,78
630	13	01	00	00	Maddi Duran Varlıklar Amortisman Giderleri	1.340.987,72	1.563.716,20	6.998.450,86
630	13	01	02	00	Binaların Amortisman Giderleri	0,00	767,00	4.330.000,00
630	13	01	03	00	Tesis, Makine ve Cihazların Amortisman Giderleri	109.760,10	36.101,43	52.795,96
630	13	01	05	00	Demirbaşların Amortisman Giderleri	1.231.227,62	1.526.847,77	2.615.654,90
630	13	02	00	00	Maddi Olmayan Duran Varlıklar Amortisman Giderleri	152.952,85	531.519,52	419.413,00
630	13	02	01	00	Hakların Amortisman Giderleri	152.952,85	531.519,52	419.413,00
630	13	03	00	00	Diğer Duran Varlıkların Amortisman Giderleri	0,00	0,00	608,92
630	13	03	02	00	Elden çıkarılacak Maddi Duran Varlıkların Amortisman Giderleri	0,00	0,00	608,92
630	14	00	00	00	İlk Madde ve Malzeme Giderleri	1.008.944,96	1.073.033,17	1.982.613,55
630	14	01	00	00	Kırtasiye Malzemeleri	264.591,97	344.586,45	645.580,46
630	14	02	00	00	Beslenme, Gıda Amaçlı ve Mutfakta Kullanılan Tüketim Malzeme	24.433,11	7.316,24	15.968,07
630	14	03	00	00	Tıbbi ve Laboratuvar Sarf Malzemeleri	5.112,50	1.625,40	0,00
630	14	04	00	00	Yakıtlar, Yakıt Katkıları ve Katkı Yağlar	1.888,00	29.251,07	16.992,00

FAALİYET SONUÇLARI TABLOSU

Mali Yılı:2021

Kamu İdaresi Kodu 43

SAVUNMA SANAYİ BAŞKANLIĞI

Kamu İdaresi Adı

Hesap Kodu	Yardımcı Hesap				GİDERİM TÜRÜ	2019 YILI	2020 YILI	2021 YILI
	Kod1	Kod2	Kod3	Kod4				
630	14	05	00	00	Temizleme Ekipmanları	343.555,45	531.193,34	540.306,93
630	14	06	00	00	Gıyacak, Mafiyat ve Tuhafiyat Malzemeleri	17.409,60	12.195,36	14.256,00
630	14	12	00	00	Bakım Onarım ve Üretim Malzemeleri	251.024,70	86.539,96	302.505,81
630	14	13	00	00	Yedek Parçalar	99.661,03	60.325,35	447.004,28
630	14	99	00	00	Diğer Tüketim Amaçlı Malzemeler	1.268,60	0,00	0,00
630	15	00	00	00	Karşılık Giderleri	0,00	0,00	8.714.609,69
630	15	04	00	00	Kıdem Tazminatı Karşılıkları	0,00	0,00	8.714.609,69
630	20	00	00	00	Silinen Alacaklardan Kaynaklanan Giderler	168,52	3.349,10	533,12
630	20	02	00	00	Kişilerden Alacaklardan Silinenler	168,52	3.349,10	533,12
630	20	02	09	00	Diğer Mevzuat Hükümleri Gerektiren Silinenler	168,52	3.349,10	533,12
630	20	02	09	90	Fazla veya Yersiz Olarak Kaydedilen Alacaklar ve Fazlolar	168,52	3.349,10	533,12
630	30	00	00	00	Proje Kapsamında Yapılan Cari Giderler	0,00	91.686,00	331.396,16
630	30	06	00	00	Proje Kapsamında Yapılan Cari Giderler	0,00	91.686,00	331.396,16
630	30	06	07	00	Gayrimenkul Büyük Onarım Giderleri	0,00	91.686,00	58.498,50
630	30	06	07	01	Müşavir Firma ve Kişilere Giderleri	0,00	78.706,00	0,00
630	30	06	07	09	Diğer Giderler	0,00	12.980,00	0,00
630	30	06	07	90	Diğer Gayrimenkul Büyük Onarım Giderleri	0,00	0,00	58.498,50
630	30	06	09	00	Diğer Sermaye Giderleri	0,00	0,00	272.897,66
630	30	06	09	90	Diğer Sermaye Giderleri	0,00	0,00	272.897,66
630	99	00	00	00	Diğer Giderler	0,02	51,64	28,53
630	99	99	00	00	Yukarıda Tanımlanmayan Diğer Giderler	0,02	51,64	28,53
GİDERLER TOPLAMI (A)						106.041.100,90	114.994.438,55	153.760.108,06

Kamu İdaresi Kodu		43		SAVUNMA SANAYİ BAŞKANLIĞI		FAALİYET SONUÇLARI TABLOSU					Mali Yılı:2021	
Kamu İdaresi Adı						2019 YILI	2020 YILI	2021 YILI		2019 YILI	2020 YILI	2021 YILI
GİDERLER TOPLAMI (A)		106.041.100,90		114.994.438,55		153.760.108,06	NET GELİR (D= (B-C)			121.146.109,52	117.410.114,76	141.471.566,97
GELİRLER TOPLAMI (B)		121.147.552,60		117.410.563,80		141.472.616,13	ENFLASYON DÜZELTİMESİ(E)			0,00	0,00	0,00
İNDİRİMLER İÇİN İSKONTO TOPLAMI (C)		1.443,08		449,04		1.049,16	FAALİYET SONUCU [((D+E) - A)(+/-)			15.105.008,62	2.415.676,21	-12.288.541,09



T.C. CUMHURBAŞKANLIĞI
SAVUNMA SANAYİİ BAŞKANLIĞI